



**METROPOOLREGIO**  
ROTTERDAM DEN HAAG

Aan de gemeenteraden van de gemeenten in de Metropoolregio  
Rotterdam Den Haag

**Datum**

16 december 2022

**Onderwerp**

Onderzoek Rekenkamer Rotterdam 'bijdragen aan de regionale  
economie

Geacht(e) raadsleden,

Postbus 21012  
3001 AA Rotterdam

Telefoon 088 5445 100  
E-mail: informatie@mrddh.nl  
Internet: www.mrdh.nl

KvK nummer: 62288024  
Bankrekeningnummer  
NL96 BNGH 0285 1651 43

**contactpersoon**  
Jos Wassens

**e-mail**  
j.wassens@mrddh.nl

**telefoonnummer**  
06 1143 7672

**uw kenmerk**

-  
**ons kenmerk**  
97726

**projectnummer**

**aantal bijlage(n)**  
1

Op 12 december 2022 heeft de gemeente Rotterdam het onderzoek van de Rekenkamer Rotterdam 'bijdragen aan de regionale economie' aan ons toegezonden. In dit rapport heeft de rekenkamer benoemd op welke wijze de Metropoolregio Rotterdam Den Haag invulling geeft aan haar taken om het economisch vestigingsklimaat te versterken en wat hiervan de opbrengsten zijn. Ook is onderzocht in welke mate de gemeenteraad van Rotterdam de beschikbare mogelijkheden benut om zijn kaderstellende en controlerende rol in de MRDH te vervullen. De hoofdconclusies en aanbevelingen uit het rapport zenden we u ter informatie mee met deze brief.

### **Gemeente Rotterdam stemt in met conclusies en aanbevelingen**

De gemeenteraad van Rotterdam heeft op 1 december 2022 unaniem ingestemd met de conclusies en aanbevelingen van de Rekenkamer. Daarbij hebben ze het college opgeroepen de MRDH op te dragen invulling te geven aan de aanbevelingen van het Rekenkameronderzoek. Daarbij is ten aanzien van de eerste aanbeveling een amendement aangenomen waarbij is gekozen voor scenario 2: het herinrichten van de uitvoerende functie. Daarnaast is een motie aangenomen waarin het college van de gemeente wordt opgeroepen te bezien of in het samenwerkingsmodel in de regio München best practices te vinden zijn die in de MRDH kunnen worden toegepast.

Het rapport biedt naar de mening van de gemeente Rotterdam waardevolle inzichten en handelingsperspectief voor bestuurders, raadsleden en ambtenaren in Rotterdam en in de regio om de samenwerking -verder- te optimaliseren. De gemeente nodigt ons dan ook uit om de bestuurlijke gremia en de adviescommissies te informeren over de uitkomsten van het onderzoek en op korte termijn, vóór besluitvorming over de zienswijze strategische agenda 2023-2026 in de gemeenten, te komen met een eerste reactie op de aanbevelingen en een voorstel voor het verdere proces.

### **MRDH: enthousiast aan de slag met uitkomsten rekenkamerrapport**

We hebben met waardering kennisgenomen van het rapport. Het rapport wijst uit dat de MRDH verschillende rollen vervult op het gebied van economisch vestigingsklimaat die regionaal van meerwaarde zijn en dat er sinds de oprichting in 2015 goede stappen zijn gezet in de versterking

en doorontwikkeling van de regionale samenwerking. De aanbevelingen sluiten aan bij reeds ingezette verbetertrajecten, met betrekking tot de aanpak van de onderbesteding van de bijdrageregeling en werkwijze adviescommissies. Het rapport bevat herkenbare, goed onderbouwde conclusies die vervolgens door de Rekenkamer zijn vertaald naar gedegen aanbevelingen. Het rapport biedt dan ook voldoende handvatten voor het versterken van de rol en positie van de MRDH in het vernieuwen van de regionale economie, zowel op inhoud als op instrumentarium. Als Algemeen Bestuur geven we graag een eerste reflectie op de aanbevelingen. Aangezien de uitvoering van het economisch programma de verantwoordelijkheid is van de Bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat, zullen zij eind januari 2023 een uitgebreide reactie geven op het onderzoek.

### **Inhoudelijke focus**

Met de vernieuwing van de Strategische Agenda zetten we een grote stap naar het aanbrengen van focus binnen het economisch programma. Door duidelijk te kiezen voor de inzet op de thema's arbeidsmarkt en ruimte voor werken organiseren we meer en grotere impact op de regionale economie. Dit betekent dat we binnen het economisch programma van 7 losse programma's teruggaan naar twee samenhangende thema's. Dit draagt bij aan een heldere, onderscheidende positionering van de MRDH en vormt het inhoudelijke kader voor een toekomstbestendige bijdrageregeling

Daarnaast zien we een aantal aanbevelingen die gekoppeld zijn aan de daadwerkelijke uitvoering van de Strategische Agenda (monitoring, evaluatie, betrokkenheid van raadsleden). De komende maand zullen er voorstellen worden ontwikkeld die antwoord geven op de aanbevelingen. Zo zal ook het financieel instrument binnen het economisch programma, de bijdrageregeling, onder de loep genomen worden. De aanbeveling van de Rotterdamse Raad om hierbij ook voorbeelden uit andere regio's bij te gebruiken nemen we ter harte.

### **Vervolproces**

Het onderzoek van de Rekenkamer bevat een duidelijke koppeling met de vernieuwde Strategische Agenda. We vinden het wenselijk dat u beide documenten, inclusief een reactie van de MRDH op het rapport van de Rekenkamer, in samenhang met elkaar bespreekt. Daarom zal (zoals gezegd) de Bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat eind januari 2023 uitgebreid reageren. Daarbij wordt ook een advies van de Adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat betrokken.

Van een aantal gemeenten heeft de Rekenkamer inmiddels het verzoek gekregen om een nadere toelichting te geven op het Rekenkameronderzoek. Wij begrijpen dit, maar willen u daarbij in overweging geven dit te organiseren zodra u ook de reactie van de bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat heeft ontvangen. Op deze wijze heeft u een compleet beeld en kunt u vanuit dit complete beeld in gesprek over het Rekenkameronderzoek en de wijze de MRDH invulling denkt te kunnen geven aan de aanbevelingen. We zijn uiteraard ook van harte bereid om onze reactie daarbij nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet  
het algemeen bestuur van de Metropoolregio Rotterdam Den Haag,



mw. C. Mourik  
secretaris



J.H.C. van Zanen  
voorzitter



ing. A. Aboutaleb  
voorzitter

## **Bijlage 1: Hoofconclusies**

### **Inzet en waarde MRDH**

1. De drie functies die de MRDH vervult ter versterking van het economisch vestigingsklimaat (de strategische, faciliterende en uitvoerende functie), passen bij de rol die overheden hebben in succesvolle economische regio's.
2. Twee van de drie functies, de strategische functie en de faciliterende functie, hebben de samenwerking in de MRDH bevorderd. De samenwerking heeft geleid tot meer samenhang in beleid en bestuur en vergroting van de kennisuitwisseling tussen gemeenten. Hiermee is vooruitgang geboekt op één van de knelpunten die de aanleiding vormde voor de oprichting van de MRDH: de bestuurlijke versnippering en onderlinge spanningen in de regio.
3. De uitvoerende functie bestaat uit het financieren van activiteiten en projecten. De belangrijkste financiële regeling (de bijdrageregeling) heeft te maken met structurele onderbesteding, is niet doelmatig van opzet en hangt onvoldoende samen met strategische visies en programma's.

### **doelstellingen MRDH**

4. De doelstellingen uit de Strategische Agenda voor verbetering van het economisch vestigingsklimaat zijn breed geformuleerd en gaan over diverse aspecten van het economisch vestigingsklimaat. De MRDH mist door deze breedte een eigen profiel ten opzichte van andere partners in de regio.
5. De inzet in middelen en activiteiten concentreert zich op vier van de zeven doelstellingen van de Strategische Agenda. Bij de drie overige doelstellingen is de inzet dermate beperkt dat geen impact op het economisch vestigingsklimaat verwacht kan worden.

### **positie raadsleden**

6. In de opzet van de gemeenschappelijke regeling MRDH (GR MRDH) zijn relatief veel mogelijkheden gecreëerd om raadsleden te betrekken bij het samenwerkingsverband. De recente wijziging van de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) biedt nauwelijks mogelijkheden voor verdere vergroting van deze betrokkenheid. De belangrijkste wijzigingen waren al onderdeel van de werkwijze van de GR MRDH.
7. De manier waarop de adviescommissie economische vestigingsklimaat op dit moment wordt ingevuld, past onvoldoende bij de rol, expertise en beschikbare tijd van raadsleden. Daarnaast worden raadsleden onvoldoende geïnformeerd over de voortgang van resultaten van het economisch programma.
8. In Rotterdam is een werkwijze ontwikkeld waarmee raadsleden goed betrokken kunnen worden bij de MRDH. Deze werkwijze wordt voor het economisch vestigingsklimaat beperkt benut.

### **Aanbeveling 1**

Heroverweeg de huidige opzet van de uitvoerende functie waarmee projecten in de regio worden gefinancierd. Voor deze heroverweging ziet de rekenkamer twee scenario's die in de afweging kunnen worden betrokken

- Het eerste scenario is het programma economisch vestigingsklimaat terugbrengen tot de strategische en facilitaire functie. Daarbij is nog steeds enige financiering nodig ter ondersteuning van deze functies (de huidige procesmiddelen). Ook kan worden overwogen de subsidiëring van InnovationQuarter en YES!Delft te handhaven. Deze subsidies worden gebruikt voor uitvoering van activiteiten op de schaal van de gehele MRDH.
- Het tweede scenario is het herinrichten van de uitvoerende functie. In dit scenario blijft de MRDH activiteiten in de regio financieren, maar wordt de huidige bijdrageregeling stopgezet. In plaats daarvan moet een nieuwe vorm van financiering worden ontwikkeld met een duidelijke relatie met de strategische doelstellingen en een doelmatige wijze van verstrekking.

### **Aanbeveling 2**

Formuleer concrete en meetbare doelstellingen in de nieuwe Strategische Agenda. Maak duidelijk op welke doelstellingen de MRDH actief inzet, wat de rol van de MRDH daarbij is en wat MRDH gaat bereiken op die doelstellingen.

### **Aanbeveling 3**

Besteed als MRDH aandacht aan monitoring en evaluatie van resultaten. Gebruik deze informatie voor het tussentijds informeren van raadsleden over de voortgang van het bereiken van de doelen van de Strategische Agenda.

### **Aanbeveling 4**

Optimaliseer de betrokkenheid van de gemeenteraden. Zorg er als MRDH voor dat de inhoud en vorm van de adviescommissie economisch vestigingsklimaat beter aansluit bij de rol van raadsleden. Geef raadsleden meer ruimte om met elkaar van gedachten te wisselen over strategische vraagstukken

### **Aanbeveling 5**

Benut als Rotterdamse raad actief en structureel de mogelijkheden om betrokken te blijven bij het regionaal economisch beleid in de regio