



BEELDVORMEND RAADSVOORSTEL

Onderwerp Bespreken Ombuigingengids 2026	College van burgemeester en wethouders 21 januari 2025	Zaaknummer 2025-004952
		Openbaar
Portefeuillehouder: Mario Bianchi		
E-mailadres opsteller: p.tempelman@albrandswaard.nl		

ONDERWERP

Bespreken Ombuigingengids 2026 in Commissie Beraad en Advies

KENNISNEMEN VAN

De bijgevoegde “Ombuigingengids Begroting 2026 e.v. Gemeente Albrandswaard” waarin de tot nu toe verzamelde ombuigingsmaatregelen gestructureerd per programma en sub-programma zijn opgenomen.

INLEIDING

Bij de voorbereiding van de begroting 2025 werd duidelijk dat het begrotingsjaar 2025 met financieel-technische aanpassingen structureel sluitend kon worden gemaakt, maar dat ombuigingen vanaf 2026 en verder noodzakelijk zijn. Het college is een ombuigingsproces gestart waarbij de raad actief betrokken wordt met het oog op het financiële toekomstperspectief, mede naar aanleiding van de bevindingen in de voorjaarsnota. Mede door onzekerheden vanuit het Rijk omtrent de meer-jarenfinanciering van gemeenten en het uitblijven van enkele concrete besluiten, blijven er onzekerheden in de meer-jaren perspectieven zitten. Toch hebben we met alle kennis van nu een redelijk scherp beeld gemaakt van de komende jaren.

Tijdens de ontmoeting en dialoog bijeenkomst met de raad op 2 september 2024 en de behandeling van de begroting in de raad van 11 november 2024 hebben goede gesprekken met de raad plaatsgevonden over de financiële situatie na 2025.

De raad heeft het college verzocht om, in overleg met de raad, een voorjaarsnota voor 2026 op te stellen die leidt tot een sluitende begroting voor 2026 en de daaropvolgende jaren. Het college heeft aangegeven de raad tijdig te betrekken bij de overwegingen, zodat er voldoende ruimte is voor bijsturing.

Gezien de financiële uitdagingen waarmee gemeenten in de komende jaren te maken krijgen, leggen wij de raad de "ombuigingengids" ter verkenning voor, voorafgaand aan het opstellen van de voorjaarsnota 2026. Het was geen eenvoudig proces, maar het is gelukt om de raad een evenwichtig voorstel aan te bieden. Daarbij is niet alleen gekeken naar ombuigingen op uitvoeringsbudgetten; ook de budgetten voor de 'eigen' bedrijfsvoering zijn tegen het licht gehouden en in de voorstellen betrokken (zie bijvoorbeeld Strategische Personeelsplanning, overhead DBP). Na verwerking van de groene en oranje voorstellen uit de ombuigingengids is de begroting in 2026, 2027 echter nog niet sluitend (€ -473.000 in 2026, € -97.000 in 2027). De dekking hiervan kan opgelost worden via inzet van reserves.

De raad stelt de begroting vast op 10 november. In de tussentijd volgen wij de relevante ontwikkelingen van onze eigen budgetten en de rijksfinanciën en stellen de raad daarvan tijdig op de hoogte.

KERNBOODSCHAP

Het college heeft aangegeven de raad tijdig te betrekken bij de overwegingen om ruimte voor bijsturing te waarborgen. De "ombuigingengids" wordt ter verkenning aan de raad voorgelegd, voorafgaand aan de voorjaarsnota 2026. Na verwerking van de groene en oranje voorstellen uit de gids is de begroting voor 2026 en 2027 echter nog niet volledig sluitend, met een tekort van respectievelijk € 473.000 en € 97.000. Dit kan gedekt worden door het inzetten van reserves.

TOELICHTING

In de bijgevoegde Ombuigingengids 2026 zijn de tot nu toe verzamelde ombuigingsmaatregelen opgenomen, gestructureerd per programma en sub-programma en geclassificeerd in de kleuren groen, oranje of rood (zie leeswijzer Ombuigingengids 2026).

Daarbij is gekozen voor een vast format per voorstel. De voorstellen komen uit alle beleidsinhoudelijke thema's van de gemeente.

Ambtelijk en in het college is hier hard aan gewerkt, waarbij verschillende voorstellen niet eenvoudig gemaakt konden worden. Gedurende dit proces is er gezocht naar de juiste balans tussen de noodzakelijke ombuigingen en het behoud van taken. Daarbij is er gestreefd naar een situatie waarin de impact op onze dienstverlening aan de inwoners zo klein mogelijk werd gehouden, zodat de kwaliteit van de dienstverlening zoveel mogelijk gewaarborgd blijft.

Het effect van de inzet van 'groene' en 'oranje' voorstellen op het meest actuele begrotingssaldo is als volgt:

Bedragen x € 1.000

(*) Exclusief voorstel INV03. Dit voorstel kan niet in combinatie met INV01

VERVOLG

BIJLAGEN

1. Ombuigingengids Begroting 2026 e.v. Gemeente Albrandswaard

Met vriendelijke groet,
het college van de gemeente Albrandswaard,
de secretaris de burgemeester,

Isa Linder

[Signature]

mr. drs. Florus van der Linden drs. Jolanda de Witte



Gemeente
Albrandswaard

Ombuigingengids Begroting 2026 e.v. Gemeente Albrandswaard

INHOUDSOPGAVE

1. ALGEMEEN	3
Inleiding	3
Leeswijzer	3
Actuele stand van de begroting	4
Totaaloverzicht ombuigingsvoorstellen	5
2. VOORGESTELDE OMBUIGINGEN PER PROGRAMMA	6
Programma 1 - Openbare Orde en Veiligheid & Algemeen Bestuur	6
Programma 2 – Ruimtelijke ordening, Wonen en Economie	9
Programma 3 – Buitenruimte	13
Programma 4 – Financiën	26
Programma 5 – Educatie	27
Programma 6 – Sport	29
Programma 7 – Sociaal Domein	32
Niet in voorgaande programma's opgenomen baten en lasten	49
Investerings	53
Nog uit te werken voorstellen	56

1. ALGEMEEN

Inleiding

Bij de voorbereiding van de begroting 2025 werd duidelijk dat het begrotingsjaar 2025 met financieel-technische aanpassingen structureel sluitend kon worden gemaakt, maar dat ombuigingen vanaf 2026 en verder noodzakelijk zijn. Het college heeft daartoe de ambtelijke organisatie opgedragen een ombuigingsproces in gang te zetten. Tegelijkertijd heeft de raad aangegeven dat zij actiever geïnformeerd wil worden over het financiële toekomstperspectief, mede naar aanleiding van de bevindingen in de voorjaarsnota.

Tijdens de ontmoeting en dialoog bijeenkomst met de raad op 2 september 2024 en de behandeling van de begroting in de raad van 11 november 2024 hebben goede gesprekken met de raad plaatsgevonden over de financiële situatie na 2025. De raad heeft het college verzocht om, in overleg met de raad, een voorjaarsnota voor 2026 op te stellen die zorgt voor een sluitende begroting voor 2026 en de daaropvolgende jaren. Het college heeft aangegeven de raad eerder te betrekken bij de overwegingen, zodat er voldoende gelegenheid is voor bijsturing.

Gezien de financiële uitdagingen voor gemeenten in de komende jaren, leggen wij de raad hierbij de "ombuigingengids" ter verkenning voor, voorafgaand aan het opstellen van de voorjaarsnota.

Leeswijzer

In de Ombuigingengids 2026 zijn de tot nu toe verzamelde ombuigingsmaatregelen opgenomen, gestructureerd per programma en sub-programma. De voorstellen zijn geclassificeerd in de kleuren groen, oranje of rood, met de volgende algemene leidraad:

- Groen: Vooral technische of financiële aanpassingen en/of geen speerpunt in het CWP en/of geen of zeer beperkt maatschappelijk effect.
- Oranje: Maatregelen die geen speerpunten in het CWP zijn en/of een beperkt maatschappelijk effect en/of enige politieke gevoeligheid hebben.
- Rood: Maatregelen die speerpunten in het CWP zijn en/of een groot maatschappelijk effect hebben en/of politiek gevoelig zijn.

Actuele stand van de begroting

De actuele stand van de begrote saldi 2026-2028 ziet er als volgt uit:

<i>bedragen x 1.000</i>	2026	2027	2028
Saldo begroting 2025-2028	-3.801	-3.994	-3.062
2e tussenrapportage 2024	-15	-15	-15
Septembecirculaire 2024	438	286	225
Amendement wijkbrandweerman	83	83	83
Decembecirculaire 2024	94	158	223
Begroot saldo	-3.201	-3.482	-2.546
 <i>Waarvan structureel</i>	 -2.138	 -2.390	 -1.454
<i>waarvan incidenteel</i>	-1.063	-1.092	-1.092

Totaaloverzicht ombuigingsvoorstellen

Het totaal van de in hoofdstuk 2 verder uitgewerkte ombuigingsvoorstellen ziet er als volgt uit:

bedragen x € 1.000					
Nr.	Voorstel	2026	2027	2028 Struct/Inc.	
1.1.1	Verlagen bijdrage Veiligheidsregio	96	96	96	S
1.2.1	Verlagen advertentiekosten De Schakel	25	25	25	S
1.2.2	Besparing door Strategische Personeelsplanning	400	300	200	S
2.1.1	Startleges markthitaten verhogen	6	6	6	S
2.1.2	Tijdschrijven bij indienen plan	10	10	10	S
2.1.3	Tijdschrijven markthitaten	48	48	48	S
3.1.1	Reclamemast langs de A15	50	50	50	S
3.1.2	Graffniet meer verwijderen	10	10	10	S
3.1.3	Ambities groenbeleid bijstellen	100	100	75	S
3.1.4	Dagelijks onderhoud openbaar groen	0	0	50	S
3.1.5	Budgetten onderhoud wegen verlagen	0	0	50	S
3.1.6	Verlagen niveau onderhoud openbare verlichting	50	50	35	S
3.1.7	Verhogen opbrengst snippergroen	25	25	0	I
3.1.8	Verlagen niveau onderhoud straatmeubilair	20	20	20	S
3.1.9	Verhogen kostendekkendheid begraafplaatsen	75	100	125	S
3.1.10	Geen groot onderhoud speeltoestellen	10	10	10	S
3.1.11	Opvang (zwurf)dieren inperken	10	8	8	S
3.1.12	Verlagen bijdrage DCMR	25	25	25	S
3.2.1	Verlagen van subsidies cultuur	8	8	8	S
5.1.1	OBS de Overkant Zuid Molendijk	10	10	10	S
5.1.2	Locatie VO instroompunt uit begroting	14	14	14	S
6.1.1	Verhogen huren sportaccommodaties	PM	PM	PM	S
6.1.2	Verlagen van het budget voor sportbeleid	7	7	7	S
6.1.3	Besparing budget zwembad	40	40	40	S
7.1.1	Maatwerk en monitoring bij Wmo-voorziening begeleiding	200	200	200	S
7.1.2	Evaluatie gebruik scootmobiel en invoeren scootmobielpool	70	70	70	S
7.1.3	Reablement voor huishoudelijke vaardigheden	60	60	60	S
7.1.4	Stoppen mantelzorgpluim	38	38	38	S
7.1.5	Verhogen leges gehandicapten parkeerkaart	7	7	7	S
7.1.6	Verhogen leges gehandicapten parkeerplaats	9	9	9	S
7.1.7	Verhogen informeel tarief Pgb huishoudelijke verzorging	36	36	36	S
7.1.8	Verlagen informeel tarief Pgb begeleiding	30	30	30	S
7.1.9	Was- en strijkpunt als collectieve voorziening	340	340	340	S
7.1.10	Clientervaringsonderzoek minder frequent (CEO)	9	9	9	S
7.3.1	Ombuigen gratis OV voor minima 60+	32	32	32	S
7.3.2	Invoeren vermogenstoets bij ziektekostenverzekering minima	19	19	19	S
7.5.1	Bezuiniging Stichting Welzijn Albrandswaard	100	100	100	S
7.5.2	Verlagen bijdrage GGD	15	15	15	S
7.6.1	Afschaffen dienst Global Talk	9	9	9	S
7.6.2	Strakker begroten sociaal medische indicatie	16	16	16	S
7.6.3	Stopzetten dienst Schulinck	11	11	11	S
9.1.1	Verhogen tarief OZB woningen	250	320	395	S
9.1.2	Verhogen tarief OZB niet-woningen	80	125	300	S
9.2.1	Bijdrage De Bedrijfsvoeringspartner (DBP)	300	300	300	S
9.4.1	Verlagen post onvoorzien	75	75	75	S
INV01	Bijstelling planning vervangingsinvesteringen	60	22	17	S
INV02	Bijstelling planning realisatie sportpark De Omloop	120	800	0	S
INV03	Vervallen budget speeltoestellen	23	23	23	S
Totaal structureel		2.923	3.603	3.033	
Totaal incidenteel		25	25	0	
Totaal effect begroting		2.948	3.628	3.033	

De totalen per kleur bedragen:

Bedragen x € 1.000	2026	2027	2028
Totaal groen	1.564	2.106	1.176
Totaal oranje	1.187	1.302	1.577
Totaal rood	197	220	280
Totalen	2.948	3.628	3.033

2. VOORGESTELDE OMBUIGINGEN PER PROGRAMMA

Programma 1 - Openbare Orde en Veiligheid & Algemeen Bestuur

1.1 Openbare orde en Veiligheid

1.1.1	Verlaging bijdrage Veiligheidsregio
Voorstel	De begrote bijdrage aan de Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond met 5% verlagen in lijn met de besparingsopdracht voor verbonden partijen.
Portefeuillehouder	Jolanda de Witte
Domein / manager	Openbare Orde & Veiligheid / Marjan Pieters
FCL/ECL	612000 / 422201
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	De VRR heeft eerder kenbaar gemaakt te werken aan besparingen van ca. 5-10% en werkt daarvoor scenario's uit. In onze begroting gaan we in eerste instantie uit van een mogelijke besparing van 5%.
Financieel effect	Ca. € 96.000 per jaar
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Het maatschappelijk effect is afhankelijk van de invulling van de besparing.
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Volgens de provincie moeten we de begroting van de verbonden partij volgen. De besparing moet dus ook zichtbaar zijn in de begroting van de VRR.
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

1.2 Algemeen bestuur

1.2.1 Verlagen advertentiekosten De Schakel	
Voorstel	Het aantal gemeentelijke advertentie in De Schakel met de helft verminderen en hierdoor kosten besparen.
Portefeuillehouder	Jolanda de Witte
Domein / manager	Bestuursadvisering en -ondersteuning / Dick Mol
FCL/ECL	600230 / 343251
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	De gemeente geeft jaarlijks ca. € 50.000 uit aan advertenties in De Schakel. Door meer gebruik te maken van online-kanalen kan het aantal advertenties worden gereduceerd en kostenbesparing worden gerealiseerd. We gaan in de begroting 2026 uit van een afname van 50%.
Financieel effect	Ca. € 25.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	Starten in 2025, maximaal effect vanaf 2026.
Maatschappelijk effect	Bewoners kunnen zich minder goed geïnformeerd voelen door de gemeente. Van belang is duidelijk te communiceren waar de inwoner informatie kan vinden.
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing, mogelijk afhankelijk van bestaande afspraken met De Schakel.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

1.2.2 Besparing door Strategische Personeelsplanning	
Voorstel	Besparen op de lopende personeelsbegroting door Strategische Personeelsplanning.
Portefeuillehouder	Mario Bianchi
Domein / manager	Directie / Florus van der Linden
FCL/ECL	Meerdere FCL-en en ECL-en
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	In de begroting 2025 is 30 FTE vacatureruimte begroot. De praktijk leert dat deze vacatures niet onmiddellijk kunnen worden ingevuld, ook niet met inhuur. Door taken slimmer te beleggen en mogelijk uit te besteden / samen te werken kunnen we een besparing op de personeelskosten realiseren. Bij de invulling van vacatures kijken we daarom direct kritisch óf de vacature vervuld moet worden en op welke wijze. Daarbij gaan we er van uit dat de begrote 30 FTE in de komende jaren geleidelijk wel worden ingevuld.
Financieel effect	Ca. € 400.000 in 2026, ca. € 300.000 in 2027 en ca. € 200.000 in 2028
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	Starten in 2025, maximaal effect vanaf 2026.
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

Programma 2 – Ruimtelijke ordening, Wonen en Economie

2.1 Ruimtelijke ordening

2.1.1	Startleges marktinitiatieven verhogen
Voorstel	Het vanaf 2026 verhogen van de startleges voor marktinitiatieven.
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	6810110
Baten / lasten	Baten
Toelichting	Dit deels om de uitgaven te dekken van initiatieven die niet tot een overeenkomst leiden. Hiervoor was tot 2021 een aanjaagbudget beschikbaar.
Financieel effect	Verhogen met €1.000 euro uitgaande van gemiddeld 6 marktinitiatieven (die tot een startbrief leiden) per jaar. Het effect bedraagt dan ca. € 6.000 per jaar.
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	Bij nieuwe marktinitiatieven vanaf 2026. → O.b.v. aanpassing legesverordening!
Maatschappelijk effect	Hogere kosten kunnen een drempel vormen voor initiatiefnemers. Het voormalige aanjaagbudget was juist bedoeld om investeringen te bemoedigen.
Bestuurlijke belemmering	Belangen afweging kosten risico en drempel voor initiatiefnemers.
Juridische haalbaarheid	De huidige startleges (€ 2.533,50) zijn vastgelegd in de legesverordening en wordt jaarlijks aangepast.
Technische haalbaarheid	Af te stemmen met jurist en financieel adviseur.
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

2.1.2 Tijdschrijven bij indiening plan	
Voorstel	Een tijdschrijfnummer instellen bij indiening van een plan of marktinitiatief, zodat ambtelijke (voorbereidings-) uren gemonitord en verhaald kunnen worden.
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	6810110 + projectnaam in TIM
Baten / lasten	Baten
Toelichting	Een startbrief wordt veelal pas opgesteld als er sprake is van een haalbaar en wenselijk plan. Om dat te bepalen zijn in veel gevallen echter al de nodige ambtelijke inspanningen verricht. Deze uren worden nu op het algemene nummer (Albrandswaard of marktinitiatieven geschreven omdat er nog geen FCL is. Deze uren zijn dan ook niet meer terug te halen bij de berekening van de totale plankosten. Daarnaast is ook niet inzichtelijk te maken wat de niet te verhalen kosten zijn van ambtelijke uren voor plannen die uiteindelijk niet tot een startbrief leiden. (--> ook een mogelijkheid ; verhogen leges vooroverleg! (nu: €54,50)) (Na een startbrief wordt een projectnaam in Tim aangemaakt onder FCL 6810110. Na een startovereenkomst wordt een FCL aangemaakt)
Financieel effect	Naar schatting 10 uur (a € 128) aan plankosten per initiatief. Bij ±6 initiatieven ± €10.000 per jaar.
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	Bij nieuwe marktinitiatieven vanaf 2025
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Af te stemmen met VTH, beleidsadviseur en financieel adviseur
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

2.1.3 Tijdschrijven marktinitiatieven	
Voorstel	Consequenter tijdschrijven op marktinitiatieven, ook door inhuurkrachten.
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	Alle marktinitiatieven
Baten / lasten	Baten
Toelichting	Tijdschrijven vind niet altijd consequent plaats. Daarnaast blijkt dat inhuurkrachten niet op een FCL kunnen schrijven. Indien dit wel gebeurt kan de plankostenscan beter vergelijken worden met het daadwerkelijk geschreven aantal uur. Eventuele overschrijdingen zijn eerder in beeld te brengen en mogelijk nog mee te nemen in de ontwikkelingsovereenkomst (= eindafrekening gemeentelijke plankosten)
Financieel effect	Grove schatting: €8.000 per marktinitiatief. Uitgaande van ca. 6 marktinitiatieven per jaar dus ca. € 48.000 per jaar.
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2025
Maatschappelijk effect	Meerkosten voor initiatief nemers en intern een 'bewustwordingscampagne'!
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Tijdschrijven voor inhuur mogelijk maken
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

2.2 Wonen

Voor dit sub-programma zijn geen ombuigingsvoorstellen ingediend.

2.3 Economie

Voor dit sub-programma zijn geen ombuigingsvoorstellen ingediend.

Programma 3 – Buitenruimte

3.1 Buitenruimte

3.1.1	Reclamemast langs de A15
Voorstel	Het realiseren van een reclamemast langs de A15
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	Nog niet beschikbaar
Baten / lasten	Baten ca. € 50.000 per jaar, afhankelijk van locatie, zicht, aantal zijden, hoogte, digitaal etc.
Toelichting	Langs de A15 passeren dagelijks duizenden forenzen. De snelweg ligt op voldoende afstand van woningen, waardoor het aantrekkelijk kan zijn om een reclamemast te plaatsen. Het beschikbaar stellen van grond en het contracteren van een exploitant biedt een interessante businesscase. In gunstige gevallen kunnen de opbrengsten oplopen tot wel €100.000 per jaar.
Financieel effect	Hoewel er op korte termijn ambtelijke inzet nodig is, die kosten met zich meebrengt, blijkt dit idee op de lange termijn rendabel. De opbrengsten kunnen zowel eenmalig als structureel zijn, met €50.000 als een realistisch uitgangspunt.
Incidenteel / structureel	Eenmalige kosten van ongeveer €25.000 voor ambtelijke inzet, afhankelijk van het verloop van het proces, tegenover structurele opbrengsten van €50.000 uit de verhuur van de gronden.
Ingaande boekjaar	Afhankelijk van hoe snel procedures verlopen 2026-2027
Maatschappelijk effect	Een reclamemast heeft invloed op de leefomgeving en brengt een verandering in het landschap met zich mee. Mogelijk moeten er bomen worden verwijderd om de zichtbaarheid te waarborgen.
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Afhankelijk van de locatie, hoogte en andere factoren kan een reclamemast maatschappelijke gevoeligheid oproepen, waardoor bezwaarprocedures waarschijnlijk zijn.
Technische haalbaarheid	De mogelijkheden worden bepaald door de ondergrond en de omgevings-(plannen).
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

3.1.2 Graffiti niet meer verwijderen	
Voorstel	Niet meer verwijderen van aangebrachte graffiti
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Marco Krijgsman
FCL/ECL	621059 / 343216
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Niet meer verwijderen van graffiti anders dan aanstootgevende teksten en symbolen
Financieel effect	€10.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Verrommeling van de buitenruimte en meer meldingen die we niet op kunnen lossen. Afwezigheid van graffiti draagt in belangrijke mate bij aan de beleving van een verzorgde, schone en veilige openbare ruimte. Meer graffiti draagt sterk bij aan de negatieve beleving van een gebied en trekt vaak meer rommel en vernielingen aan.
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

3.1.3 Ambities groenbeleid bijstellen	
Voorstel	Vertragen ambities nieuw vastgesteld beleid groen
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	656000 / meerdere ECL-en
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Vertragen in de realisatie van de ambities uit het groenbeleidsplan.
Financieel effect	€100.000 in 2026 / 2027 en verder €75.000, - + indirect door realisatie minder nieuw groen ook minder toename van groenbeheerkosten
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Maatschappelijk is het effect nog beperkt omdat de ambities grotendeels nog gerealiseerd moeten worden. We zijn echter niet betrouwbaar als overheid, nieuw beleid vastgesteld incl. middelen waar direct een streep door gaat. Past niet bij de uitstraling als gemeente 'Dorpen tussen groen en stad'. Op langere termijn heeft het wel effect omdat klimaatambities niet of met grote vertraging gerealiseerd kunnen worden waardoor hitte en droogtestress en wateroverlast verder toenemen, biodiversiteit in de gemeente zal verder achteruit gaan. Kanttekening is wel dat er beter op nog te realiseren ambities bezuinigd kan worden dan te korten op bestaand beheer en onderhoud. Het achteruit gaan in kwaliteit van bestaand groen heeft namelijk een groter maatschappelijk effect en brengt op termijn ook hogere herstelkosten met zich mee.
Bestuurlijke belemmering	Maatschappelijk druk om bij te dragen aan het tegengaan van biodiversiteitsverslechtering en realisatie van klimaatdoelstellingen.
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Bij inhaalslag meer kosten om weer op niveau te komen
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

3.1.4 Dagelijks onderhoud openbaar groen	
Voorstel	Bezuiniging onderhoud groene openbare ruimte
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	656005 / 343160
Baten / lasten	lasten
Toelichting	Onderhoud van het openbaar groen versoberen en kwaliteitsniveau naar beneden brengen
Financieel effect	€50.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2028
Maatschappelijk effect	De algehele uitstraling van de openbare ruimte zal verslechteren, versoberen en verrommelen. Er zal meer geklaagd worden over het onderhoud in de gemeente. Het algehele woongenot van bewoners zal verslechteren. Belevingswaarde en gebruikswaarde van het groen nemen af.
Bestuurlijke belemmering	Past niet binnen de ambities van het recent vastgestelde groenbeleid: meer groen met identiteit en waarde, toekomstbestendig en klimaatadaptief groen, meer biodiversiteit.
Juridische haalbaarheid	Als gemeente zijn we verantwoordelijk voor een veilige openbare ruimte en aansprakelijk bij schade of ongeval door achterstallig onderhoud. Er is een groot risico om te bezuinigen op zaken die effect hebben op boomveiligheid of (verkeers)veiligheid van wegen en paden.
Technische haalbaarheid	Is pas in te voeren vanaf 2028, onderhoudsbestek is aanbesteed en kan niet tussentijds gewijzigd worden zonder daar boetes voor te moeten betalen. Daarbij dient opgemerkt te worden dat het op termijn terugdraaien van bezuinigingen vele malen hogere kosten met zich mee zal brengen.
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

3.1.5 Budgetten onderhoud wegen verlagen	
Voorstel	Verlagen van de budgetten voor planmatig oen dagelijks onderhoud van wegen
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	621000 en 621001 / meerder ECL-en
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Onderhoud en renovatie van de openbare verharding versoberen en kwaliteitsniveau naar beneden brengen
Financieel effect	€50.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2028
Maatschappelijk effect	De algehele uitstraling van de openbare ruimte zal verslechteren en verrommelen. Wegen zitten langdurig vol kuilen en gaten of zien er uit als een lappendeken. Er zal meer geklaagd worden over het onderhoud in de gemeente. Het algehele woongenot van bewoners zal verslechteren. Fiets- en wandelpaden zullen in kwaliteit achteruit gaan, of in parken zelfs moeten worden afgesloten/opgeheven. Met name mindervalide bewoners zullen zich moeilijker kunnen verplaatsen. Het aantal ongevallen en aansprakelijkheidsstellingen zal toenemen.
Bestuurlijke belemmering	Past niet binnen de ambities van het mobiliteitsplan waarbij we juist het langzaam verkeer willen bevorderen.
Juridische haalbaarheid	Als gemeente hebben we een wettelijke zorgplicht voor veilige, bruikbare wegen en paden. We zijn aansprakelijk bij schade door nalatig onderhoud. We dienen de in de wegenlegger vastgelegde wegen in goede staat te onderhouden en mogen deze niet zomaar opheffen of ophouden met ze te beheren.
Technische haalbaarheid	De algehele staat van de wegen gaat al achteruit door bezuinigingen vanuit het verleden. Verder bezuinigen zal er voor zorgen dat we het afgesproken kwaliteitsniveau niet kunnen leveren en er harde keuzes gemaakt moeten worden waar wel of geen onderhoud wordt gepleegd. Mogelijk met als gevolg het opheffen van bijv. wandel- en/of fietspaden. Als tijdig repareren van asfalt (toplaag) niet mogelijk is, worden de herstelkosten per saldo veel hoger. Hierdoor kan er sprake zijn van kapitaalvernietiging als er niet tijdig gerepareerd wordt.
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

3.1.6 Verlagen niveau onderhoud openbare verlichting

Voorstel	Kapotte Openbare Verlichting niet meer repareren
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	621030 en 621031 / meerdere ECL-en
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Openbare verlichting niet meer 1 op 1 vervangen bij renovatie, vervanging of defecten / storingen niet meer verhelpen waardoor masten uit blijven
Financieel effect	Impact gemelde bedragen is te fors buiten. Begroting is realistisch opgesteld in relatie tot het in stand houden van de basis. Elke bezuiniging hier zal leiden tot het minder kunnen vervangen en/of kapitaalvernietiging €50.000 in 2026 / 2027 en verder €35.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Lichtmasten die dreigen om te vallen (slijtage) of bijv. na een aanrijding worden verwijderd. Ook kapotte lampen en armaturen worden niet vervangen. Het beeld wordt slordiger en onregelmatiger verlicht. Toenemende kans op schade door verouderd materiaal kan leiden tot meer schadeclaims. Er ontstaan meer onverlichte plekken in de woonkernen met mogelijk meer criminaliteit als gevolg. Mensen kunnen zich onveiliger gaan voelen in de donkere maanden.
Bestuurlijke belemmering	Maatschappelijk druk.
Juridische haalbaarheid	Verlichting is geen wettelijke verplichting, wel is de gemeente aansprakelijk voor schade die ontstaat door een onveilige lichtmast. Er zal dus sneller gekozen worden om masten te verwijderen. Daarbij dient de verkeersveiligheid wel gegarandeerd te worden, op drukke kruispunten zal verlicht moeten worden.
Technische haalbaarheid	Bij inhaalslag hoge kosten om weer op niveau te komen.
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

3.1.7

Verhogen opbrengst snippergroen

Voorstel	Prijs verkoop snippergroen en ongeregistreerd grondverbruik verdubbelen
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	656025 / 331000
Baten / lasten	Baten
Toelichting	De prijs voor de verkoop van snippergroen en bij ongeregistreerd grondverbruik verdubbelen. Bewoners kunnen van de gemeente stukjes openbaar groen die op de snippergroenkaart staan kopen. Daarnaast loopt er een traject voor het in kaart brengen van 'illegaal' in gebruik genomen grond die eigendom is van de gemeente. In veel voorkomende gevallen wordt hierbij gekozen voor de verkoop van de betreffende grond. In beide gevallen wordt een tarief gehanteerd van €68,- per m2. Verdubbeling van dit tarief zal zorgen voor hogere inkomsten.
Financieel effect	Verwacht effect volledig afhankelijk van actieve ambtelijke inzet tussen de €25.000 en €50.000,-
Incidenteel / structureel	Incidenteel, wel zijn er genoeg dossiers (zeker bij ongeregistreerd grondgebruik) waarbij er zeker voor de komende 2 tot 3 jaar deze inkomsten binnen gehaald kunnen worden.
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Er wordt al grond verkocht tegen de huidige prijs, bewoners die grond voor het nieuwe tarief moeten kopen kunnen dit als ongelijke behandeling zien. Effect zou kunnen zijn dat bewoners dan minder snel voor aankoop kiezen en er meer juridische conflicten ontstaan tussen gemeente en bewoners. Hierdoor kan een tegengesteld effect ontstaan er juist minder verkocht worden.
Bestuurlijke belemmering	Huidige prijs is bestuurlijk vastgesteld. Het beleid zal gewijzigd moeten worden waarbij een nieuwe prijs wordt bepaald.
Juridische haalbaarheid	Juridisch haalbaar mits er nieuwe beleid wordt vastgesteld met een onderbouwd tarief. Hierbij zal een check gedaan moeten worden of verdubbeling een reële grondprijs is.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

3.1.8 Verlagen niveau onderhoud straatmeubilair	
Voorstel	Inperken dagelijks onderhoud en vervanging aan straatmeubilair
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	621060 / meerdere ECL-en
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Prullenbakken, hondenzakjesdispensers, bankjes niet meer standaard vervangen indien deze versleten, kapot of vernield zijn. Alleen nog op hot spot locatie nieuwe plaatsen en overige verwijderen.
Financieel effect	€20.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Grote kans op meer zwerfafval en hondenpoep, minder bankjes voor mensen om te zitten; dit kan voor mindervalide bewoners beperkend zijn. Straatbeeld wordt meer vervuild door bijv. bakken en banken die nog wel veilig, maar versleten zijn en niet worden vervangen. Mogelijk hogere kosten voor opruimen zwerfafval. Gebruikswaarde en belevingswaarde van openbare ruimte worden lager.
Bestuurlijke belemmering	Meer klachten en meldingen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

3.1.9 Verhogen kostendekkendheid begraafplaatsen	
Voorstel	Kostendekkend maken begraafplaatsen door verhogen van leges/begrafeniskosten
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	673200 / meerdere ECL-en
Baten / lasten	Baten
Toelichting	De leges/begrafeniskosten kostendekkend doorberekenen aan de nabestaanden
Financieel effect	€50.000 – 2026 / €75.000 – 2027 / €100.000 – 2028 / €125.000 – 2029
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Om kostendekkend te maken tot 100% moeten de bedragen met 50% omhoog. Dit kan ook minder maar dan is de kostendekkendheid lager. Met volledige kostendekkendheid is de kans aanwezig dat begraven niet meer voor iedereen betaalbaar is. Begraven in de gemeente wordt een 'luke'. Dit zal voor ophef kunnen zorgen bij bewoners die gebonden zijn aan de gemeente en daar ook begraven willen worden. Kans is daarbij dat we onszelf uit de markt prijzen en er juist minder begrafenissen komen waardoor we juist meer inkomsten mis lopen met als gevolg een groter tekort. Als voetnoot, kosten in vergelijking met andere gemeenten zitten al aan de hogere kant.
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	De gemeente dient een begraafplaats in stand te houden met de mogelijkheid om te kunnen begraven in de gemeente.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

3.1.10 Geen groot onderhoud speeltoestellen	
Voorstel	Speeltoestellen die onderhoud vragen verwijderen i.p.v. onderhoud plegen
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	658005 / 343100
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Speeltoestellen waar groot onderhoud aan noodzakelijk is niet meer repareren maar verwijderen.
Financieel effect	€10.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Minder speeltoestellen voor kinderen om buiten te kunnen spelen en daardoor minder uitdaging. Kinderen zullen hierdoor minder bewegen, woongenot neemt af. Mogelijk meer overlast omdat kinderen zich vervelen. Het in de toekomst wel weer inrichten brengt grote kosten met zich mee en bij langere afwezigheid van een speelplek vaak lastig om deze weer te realiseren zonder tegenspraak van de omgeving
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Gemeente dient te voldoen aan het attractiebesluit waarbij toestellen veilig dienen te zijn.
Technische haalbaarheid	In eerste instantie wel hogere kosten voor verwijderen toestel en afwerken locatie. Bij inhaalslag grote kosten om weer op niveau te komen
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

3.1.11 Opvang (zwerf)dieren inperken	
Voorstel	Opvang (zwerf)dieren inperken
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	614020 / 343599
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Het inperken van de opvang van (zwerf)dieren binnen de gemeente. Hieronder valt ook de opvang van zieke en gewonde dieren zonder eigenaar.
Financieel effect	€10.000 in 2026 / €7.500 – 2027 en verder
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Kan leiden tot overlast, dierenleed en kadavers binnen de gemeente. Zieke dieren en kadavers leiden tot extra kosten en mogelijke gezondheidsrisico's voor mensen en (huis)dieren. Levert een negatief beeld van de gemeente op naar buiten toe. De aanwezigheid van verwilderde (huis)dieren kan op termijn een risico vormen voor biodiversiteit/kwetsbare natuur en de gezondheid/veiligheid van mens en dier.
Bestuurlijke belemmering	Meer klachten en meldingen, negatief imago als gemeente die niet geeft om dierenleed.
Juridische haalbaarheid	Gemeente heeft een wettelijke taak om huisdieren op te vangen die rond zwerven in de gemeente. Dit geldt niet voor wilde dieren, voor deze groep geldt dan ook dat er geen kosten meer gemaakt worden.
Technische haalbaarheid	Er zullen hoe dan ook kosten worden gemaakt om te kunnen voldoen aan de wettelijke opvangplicht/ opruimplicht.
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

3.1.12 Verlagen bijdrage DCMR	
Voorstel	De begrote bijdrage aan de DCMR met 5% verlagen in lijn met de besparingsopdracht voor verbonden partijen.
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	672300 / 422201
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	De DCMR is door de deelnemende gemeenten gevraagd ca. 5-10% te besparen en daarvoor scenario's uit te werken. In onze begroting gaan we in eerste instantie uit van een mogelijke besparing van 5%.
Financieel effect	Ca. € 25.000 per jaar
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Volgens de provincie moeten we de begroting van de verbonden partij volgen. De besparing moet dus ook zichtbaar zijn in de begroting van de DCMR.
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

3.2 Kunst & Cultuur

3.2.1 Verlagen van subsidies cultuur	
Voorstel	Vermindering van de waarderingssubsidies bij cultuurverenigingen
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Bureau Bestuursondersteuning / Dick Mol
FCL/ECL	654005 / 422206
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Het verminderen (bv halveren) van de waarderingssubsidies bij cultuurverenigingen. Jaarlijks kunnen verenigingen een subsidieaanvraag indienen, als de criteria worden bijgesteld kan de toe te kennen subsidie verminderd worden.
Financieel effect	€ 8.000 per jaar
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026, afhankelijk of subsidie afgebouwd moet worden of direct in vermindering gebracht kan worden.
Maatschappelijk effect	Verenigingen kunnen financieel gezien verder in de knel komen. Dit kan een hoop weerstand opleveren vanuit verenigingen en hun betrokkenheid kan hierdoor ook verminderen. Sommige culturele verenigingen zitten al in zwaar weer, dus het gevolg kan zijn dat ze daardoor opgeheven moeten worden.
Bestuurlijke belemmering	Verlagen van de cultuursubsidies is niet in lijn met de ambities van het raadsakkoord en de nota 'De kracht van kunst en cultuur'
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

Programma 4 – Financiën

4.1 Financiën

In dit subprogramma zijn stelposten opgenomen, zoals de (verplichte) indexeringen van lonen en prijzen. Ombuigingen zijn hierop niet mogelijk of van toepassing.

Programma 5 – Educatie

5.1 Educatie

5.1.1	OBS de Overkant Zuid Molendijk
Voorstel	OBS de Overkant Zuid Molendijk uit de begroting verwijderen.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	642167 / 341000, 343200 en 343210
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Het schoolgebouw bestaat al jaren niet meer. Bedragen kunnen uit de begroting verwijderd worden
Financieel effect	€ 9.700
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2025
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

5.1.2 Locatie VO instroompunt uit begroting	
Voorstel	Locatie VO instroompunt uit de begroting verwijderen.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	644110 / 341000, 343200 en 343210
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Gebouw is overgedragen aan de scouting. Gemeente heeft er geen lasten meer van.
Financieel effect	€ 14.500 in 2025, € 12.500 vanaf 2026
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2025
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

Programma 6 – Sport

6.1 Sport

6.1.1	Verhogen huren sportaccommodaties
Voorstel	We verhogen de huren voor sportaccommodaties
Portefeuillehouder	Mario Bianchi
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	Meerdere FCL-en
Baten / lasten	Baten
Toelichting	Huren sportaccommodaties verhogen genereerd extra inkomsten. De hoogte van de huur van de buitensportaccommodaties is gebaseerd op het aantal velden. Bij de verenigingen zijn de kantines vaak eigendom van de club met een recht van opstal op de grond. Het aantal velden bepaald de huurprijs. Ieder jaar wordt deze geïndexeerd aan de hand van het CPI.
Financieel effect	Nog onbekend (PM)
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026, afhankelijk of huurverhoging mogelijk is.
Maatschappelijk effect	Een huurverhoging van sportaccommodaties kan ertoe leiden dat sportverenigingen financieel gezien verder in de knel komen. Dit kan een hoop weerstand opleveren vanuit verenigingen en hun betrokkenheid kan hierdoor ook verminderen.
Bestuurlijke belemmering	Dit kan een hoop weerstand opleveren vanuit verenigingen en hun betrokkenheid kan hierdoor ook verminderen.
Juridische haalbaarheid	Uitgezocht moet worden in hoeverre indexatie van huurprijzen toegepast kan worden en wat het financieel zou opleveren.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

6.1.2 Verlagen van het budget voor sportbeleid	
Voorstel	Vermindering van de waarderingssubsidies bij sportverenigingen.
Portefeuillehouder	Mario Bianchi
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	653000 / 422206
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Jaarlijks kunnen verenigingen een subsidieaanvraag indienen, als de criteria worden bijgesteld kan de toe te kennen subsidie verminderd worden. De totale uitgegeven subsidies dit jaar zijn €13.000,-. Als dit gehalveerd wordt kan er €6.500,- bezuinigt worden.
Financieel effect	€ 6.500 per jaar
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026, afhankelijk of subsidie afgebouwd moet worden of direct in vermindering gebracht kan worden.
Maatschappelijk effect	Verenigingen kunnen financieel gezien verder in de knel komen. Dit kan een hoop weerstand opleveren vanuit verenigingen en hun betrokkenheid kan hierdoor ook verminderen. Sommige culturele verenigingen zitten al in zwaar weer, dus het gevolg kan zijn dat ze daardoor opgeheven moeten worden.
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

6.1.3 Besparing budget zwembad	
Voorstel	Besparing op het zwembad opnemen in de begroting
Portefeuillehouder	Mario Bianchi
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	653005 / meerdere ECL-en
Baten / lasten	Op de totale begroting van het zwembad ca. € 30.000 besparing (baten/lasten)
Toelichting	Het zwembad wordt per 1/1/2025 verzelfstandigd. Met de aanbesteding is een voordeel van structureel ca. € 30.000 behaald voor 2025. Naar verwachting zal het voordeel na 2025 nog iets groter zijn.
Financieel effect	30.000 in 2025, ca. € 40.000 vanaf 2026
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2025
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

Programma 7 – Sociaal Domein

7.1 Maatschappelijke ondersteuning

7.1.1	Maatwerk en monitoring bij Wmo-voorziening begeleiding
Voorstel	Monitoring door casemanager en uren toekennen op basis van maatwerk.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	666225 / 423099
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Binnen de bestaande kaders invulling geven aan monitoring via casemanagement en uren toekennen op basis van maatwerk i.p.v. een normenkader. Dit is een verandering in werkwijze van de uitvoering en heeft geen extra bestuurlijk mandaat nodig. Implementatie binnen huidige formatie.
Financieel effect	Circa € 200.000 (zonder autonome groei)
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	Start vanaf 2025 naar oplopende kostenbesparing in 2027 tot € 200.000
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

7.1.2	Evaluatie gebruik scootmobiel en invoeren scootmobielpool
Voorstel	Gebruik van scootmobiel evalueren en realiseren scootmobielpool
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	666100 / 423000
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Scootmobielen worden voor onbepaalde tijd verstrekt. Niet alle cliënten maken nog met regelmaat gebruik maken van hun Scootmobiel. Bij geen of weinig gebruik de scootmobiel innemen of via een scootmobielpool verstrekken. Nieuwe cliënten maken gebruik van scootmobielpool, tenzij regelmatig gebruik.
Financieel effect	€ 70.000 (implementatie eenmalig extra inzet noodzakelijk)
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Gebruikers van de scootmobielen zullen moeten wennen hun scootmobiel ingenomen wordt en dat ze een scootmobiel gaan delen.
Bestuurlijke belemmering	Er kan weerstand ontstaan onder de gebruikers van de scootmobiel.
Juridische haalbaarheid	Mogelijk ontevreden cliënten waardoor juridische procedure.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

7.1.3 Reablement voor huishoudelijke vaardigheden	
Voorstel	Invoeren reablement (herstelgerichte ondersteuning) op de toegang huishoudelijke ondersteuning
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	666200 / 423004
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Inwoners worden geleerd (door ergotherapeut) om ondanks hun beperkingen op een andere wijze het huishouden uit te voeren, in plaats van dat hun huishoudelijke taken worden overgenomen. Hierdoor is er geen of minder huishoudelijke ondersteuning noodzakelijk. Reablement aan te bieden bij de nieuwe cliënten die zich melden voor huishoudelijke ondersteuning. Inrichten reablement niet binnen de formatie mogelijk.
Financieel effect	€ 60.000,- (implementatie eenmalig extra inzet noodzakelijk)
Incidenteel / structureel	Structureel, cumulatief oplopend naar ca 100.000,-
Ingaande boekjaar	2026 -inrichting niet binnen formatie mogelijk -autonome groei buiten de berekening gehouden.
Maatschappelijk effect	Minder instroom nieuwe cliënten Ontlasting huishoudelijke hulpen. Gezien schaarste personeel kan dit helpen om de beschikbare hulp eerlijker te verdelen waardoor meer mensen toegang krijgen tot de noodzakelijke hulp. Bevorderen zelfredzaamheid en vitale inwoners.
Bestuurlijke belemmering	Niet iedereen is gemotiveerd voor reablement waardoor weerstand mogelijk is.
Juridische haalbaarheid	De gemeente heeft de bevoegdheid om deze vorm van ondersteuning aan te bieden aan haar inwoners
Technische haalbaarheid	Voor deze vorm van ondersteuning is bijv. een ergotherapeut nodig die een training kan geven. Landelijk zijn hier diverse voorbeelden van. Nader onderzoek noodzakelijk.
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

7.1.4 Stoppen mantelzorgpluim	
Voorstel	Stoppen met het jaarlijks uitreiken van de mantelzorgpluim.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	666220 / 425200
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Het stoppen van de mantelzorgpluim leidt tot een kostenverlaging.
Financieel effect	€ 38.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Er is een kans dat mantelzorgers zich minder gewaardeerd voelen en dat men daardoor minder geneigd is om zich als vrijwilliger in te zetten.
Bestuurlijke belemmering	Er kan weerstand ontstaan bij inwoners en organisaties die hechten aan de waardering voor mantelzorgers.
Juridische haalbaarheid	De gemeente is niet verplicht om de mantelzorgpluim uit te reiken.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

7.1.5 Verhogen leges gehandicapten parkeerkaart	
Voorstel	De leges van een gehandicaptenparkeerkaart te verhogen zodat deze kostendekkend is.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	666100 / 340599
Baten / lasten	Baten
Toelichting	De leges voor een gehandicaptenparkeerkaart zijn niet kostendekkend. Met een verhoging van de leges worden niet alleen de inkoopkosten van de kaart gedekt, maar ook de kosten voor het noodzakelijke medisch advies, zodat het proces financieel sluitend wordt. (Vergelijk: HW € 124,90, Nissewaard € 89,60) Voor 2026 zou dit een verhoging van € 30,30 naar € 125,00 betekenen.
Financieel effect	Ca. 7.000,-
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Het heffen van hogere leges kan de drempel verhogen voor mensen met een beperking om een parkeerkaart aan te vragen, vooral voor degenen met beperkt financiële middelen.
Bestuurlijke belemmering	Er kan weerstand komen van burgers, belangenorganisaties, partijen die dit als oneerlijk beschouwen voor mensen met een beperking.
Juridische haalbaarheid	De leges mogen kostendekkend vastgesteld worden.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

7.1.6 Verhogen leges gehandicapten parkeerplaats	
Voorstel	De leges van een gehandicaptenparkeerplaats te verhogen zodat deze kostendekkend is.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	666100 / 340599
Baten / lasten	Baten
Toelichting	De leges voor een gehandicaptenparkeerplaats zijn niet kostendekkend. Met een verhoging van de leges worden de kosten volledig gedekt. Voor een aanvraag in 2026 zou dit een verhoging van € 183,80 naar ca €400,- betekenen. (Vergelijk: HW € 471,50, Nissewaard € 398,90).
Financieel effect	Ca. 8.500,-
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Het heffen van hogere leges kan de drempel verhogen voor mensen met een beperking om een parkeerkaart aan te vragen, vooral voor degenen met beperkt financiële middelen.
Bestuurlijke belemmering	Er kan weerstand komen van burgers, belangenorganisaties, partijen die dit als oneerlijk beschouwen voor mensen met een beperking.
Juridische haalbaarheid	De leges mogen kostendekkend vastgesteld worden.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

7.1.7 Verlagen informeel tarief Pgb huishoudelijke verzorging	
Voorstel	Verlaging informeel tarief Pgb huishoudelijke verzorging
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	667200 / 423005
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	In Albrandswaard is er in het verleden gekozen om formele en informele huishoudelijke verzorging gelijk te belonen. Door het tarief voor informele huishoudelijke zorg te verlagen ontstaat er een verschil tussen formele en informele huishoudelijke verzorging, wat redelijk is gezien formele huishoudelijke verzorging moet voldoen aan o.a. kwaliteitseisen, management rapportages en werkgeverslasten heeft. Verlaging naar een tarief van € 21,00 per uur is toegestaan. Nu bedraagt de vergoeding 31,80 tot 33,80 per uur. (vergelijk PGB-tarief Wlz bedraagt € 25,65 per uur)
Financieel effect	€ 36.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Bezuinigingen kunnen leiden tot ontevredenheid onder zorgontvangers en zorgverlener. Een verlaging van de tarieven kan het sociaal netwerk ontmoedigen om zorg te blijven verlenen.
Bestuurlijke belemmering	Er kan weerstand ontstaan bij het sociale netwerk van cliënten.
Juridische haalbaarheid	De gemeente heeft de bevoegdheid om PGB-tarieven aan te passen binnen de kaders van de relevante wetgeving. Lagere tarieven kunnen leiden tot bezwaarschriften.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

7.1.8 Verlagen informeel tarief Pgb begeleiding	
Voorstel	Verlaging Pgb tarieven voor sociaal netwerk (informele zorg)
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	667215 / 423099
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	In Albrandswaard is er in het verleden gekozen om het verschil in de tarieven voor formele en informele begeleiding beperkt te houden. Door het tarief voor informele begeleiding te verlagen ontstaat er een verschil tussen formele en informele huishoudelijke verzorging, wat redelijk is gezien formele begeleiding moet voldoen aan o.a. kwaliteitseisen, management rapportages en werkgeverslasten heeft. Verlaging naar een tarief van € 25,00 per uur is toegestaan. Nu bedraagt de vergoeding 46,80 tot 57,00 per uur. (vergelijk PGB-tarief Wlz bedraagt € 25,65 per uur)
Financieel effect	€ 30.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Bezuinigingen kunnen leiden tot ontevredenheid onder zorgontvangers en mantelzorgers. Een verlaging van de tarieven kan het sociaal netwerk ontmoedigen om zorg te blijven verlenen.
Bestuurlijke belemmering	Er kan weerstand ontstaan bij het sociale netwerk van cliënten.
Juridische haalbaarheid	De gemeente heeft de bevoegdheid om PGB-tarieven aan te passen binnen de kaders van de relevante wetgeving. Lagere tarieven kunnen leiden tot bezwaarschriften.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

7.1.9 Was- en strijkpunt als collectieve voorziening	
Voorstel	Inkopen of inrichten van een was- en strijkpunt als collectieve voorziening. Deze voorziening als primaat op de individuele voorziening was- en strijk uitgevoerd door een zorgaanbieder aanbieden.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	666200 / 423004 (Zin) en 667200 / 423005 (Pgb)
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Centralisatie van de was en strijkactiviteit leidt tot lagere uitgaven. Daarnaast wordt er minder beroep gedaan op huishoudelijke hulpen. Gezien de schaarste op de arbeidsmarkt helpt dit mede voor nu en in de toekomst de beschikbare hulp eerlijker te verdelen over een grotere groep zorgbehoevenden.
Financieel effect	Ca. € 340.000 (implementatie eenmalig extra inzet noodzakelijk)
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Zowel cliënten als medewerkers moeten zich aanpassen aan de nieuwe werkwijze wat tot weerstand kan zorgen. Een gecentraliseerde service kan minder flexibel zijn in het inspelen van specifieke behoeften en voorkeuren van de cliënt wat kan leiden tot verminderde tevredenheid. Tegelijkertijd stimuleert deze verandering cliënten om meer zelf regie te nemen door het bijvoorbeeld (deels) zelf te doen of hulp te vragen binnen hun eigen netwerk.
Bestuurlijke belemmering	Er kan weerstand ontstaan bij inwoners/partijen die waarde hechten aan individuele ondersteuning.
Juridische haalbaarheid	De gemeente heeft de bevoegdheid om een was- en strijkservice aan te bieden binnen de kaders van de Wmo.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

7.1.10 Cliëntervaringsonderzoek minder frequent (CEO)	
Voorstel	Cliënt ervaringsonderzoek verminderen naar 1 keer per jaar
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	Nog niet bekend
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Elke gemeente is jaarlijks verplicht een cliëntervaringsonderzoek uit te voeren voor de Wmo. Op dit moment vindt dit plaats voor Wmo maar ook Jeugd en Participatie en wordt dit doorlopend het jaar gedaan in 4 momenten. Door terug te gaan naar 1 keer per jaar is het mogelijk om kosten te besparen.
Financieel effect	€ 9.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Het kan de mogelijkheid om de dienstverlening te verbeteren, beperken.
Bestuurlijke belemmering	Meting wordt minder nauwkeurig
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

7.2 Kwetsbare groepen

Voor dit sub-programma zijn geen ombuigingsvoorstellen ingediend.

7.3 Participatie

7.3.1	Ombuigen gratis OV voor minima 60+
Voorstel	Ombuigen gratis OV voor minima 60+
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	661400 / 422206
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Voorstel is om het gratis openbaar vervoer voor 60+ minima te vervangen door de Meedoen-regeling. Inwoners die gebruik willen maken van vervoer kunnen de vergoeding vanuit de regeling Meedoen van 150 euro per jaar per volwassenen gebruiken voor diverse activiteiten, waaronder reiskosten.
Financieel effect	€ 32.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Door het afschaffen van gratis vervoer worden ouderen met beperkte middelen mogelijk minder mobiel, wat hun sociale contacten, zelfstandigheid en toegang tot activiteiten kan beperken. Gebruik van de Regeling Meedoen is een alternatief, deze richt zich op deelname activiteiten inclusief bijkomende kosten. Dit zal niet altijd voldoende zijn voor structurele vervoerskosten
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Binnen wettelijke kaders kan dit gewijzigd worden.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

7.3.2	Invoeren vermogenstoets bij ziektekostenverzekering minima
Voorstel	Invoeren vermogenstoets bij ziektekostenverzekering minima.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	661400 / 423006
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Inwoners die uitkomen boven de vermogensgrens kunnen geen aanspraak maken op de gemeentepolis. Zij kunnen zich regulier verzekeren.
Financieel effect	€ 19.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Afschaffing kan leiden tot teleurstelling bij inwoners die gebruik maken van de regeling.
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Binnen wettelijke kaders kan dit aangepast worden.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

7.4 Jeugdzorg

Voor dit sub-programma zijn geen ombuigingsvoorstellen ingediend.

7.5 Zorg & Welzijn

7.5.1	Bezuiniging Stichting Welzijn Albrandswaard
Voorstel	Vanaf 2026 3 jaar op rij 100.000 bezuinigen op de subsidie van Stichting Welzijn Albrandswaard (SWA)
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	Nader te bepalen, de subsidie aan SWA wordt van verschillende FCL's betaald
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	SWA heeft de opdracht gekregen voor 2026 100.000, voor 2027 nog eens 100.000 en voor 2027 nog eens 100.000 te bezuinigen
Financieel effect	100.000 in 2026, 100.000 in 2027 en 100.000 in 2028
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Welzijn wordt ingezet om (in de toekomst) problemen en hoge zorgkosten te beperken/voorkomen. Onderzoek toont aan dat de preventieve inzet van welzijnswerk zorgkosten in de toekomst vermindert en/of voorkomt. Sociaal werk rendeert met de factor 1,6. >> Inzet van € 100.000 aan welzijnswerk bespaart later € 160.000 aan zorgkosten! Door nu te bezuinigen op welzijnswerk lopen de zorgkosten in de toekomst wellicht flink op.
Bestuurlijke belemmering	Niet, bestuurder heeft dit al besproken met SWA.
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

7.5.2 Verlagen bijdrage GGD	
Voorstel	De begrote bijdrage aan de GGD met 5% verlagen in lijn met de besparingsopdracht voor verbonden partijen.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	671400 / 422200
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	De GGD is door de deelnemende gemeenten gevraagd ca. 5-10% te besparen en daarvoor scenario's uit te werken. In onze begroting gaan we in eerste instantie uit van een mogelijke besparing van 5%.
Financieel effect	Ca. € 15.000 per jaar
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Volgens de provincie moeten we de begroting van de verbonden partij volgen. De besparing moet dus ook zichtbaar zijn in de begroting van de GGD.
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

7.6 Wijkteams

7.6.1	Afschaffen dienst Global Talk
Voorstel	Afschaffen dienst Global Talk
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	Meerdere FCL-en
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Afschaffen van de tolkdiensten die het wijkteam gebruikt.
Financieel effect	Ca. € 9000 euro, afhankelijk van de mate waarin de dienst gebruikt wordt.
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Zet in op eigen kracht van inwoners. Inwoners moeten zelf een tolk regelen of er kunnen vrijwilligers of collega's gezocht worden voor het tolken. Echter is dit kwetsbaar, omdat dit van te voren niet met zekerheid te organiseren is. Daarnaast wordt in het wijkteam met gevoelige informatie gewerkt. Het is niet wenselijk als deze informatie onjuist vertaald wordt of dat cliënten in kwetsbare situaties onvoldoende begrijpen waar het traject over gaat.
Bestuurlijke belemmering	Kan voor weerstand zorgen bij inwoners en uitvoerend personeel, omdat dit meer druk legt bij hen en ook meer tijd vraagt om een tolk te organiseren.
Juridische haalbaarheid	De gemeente is niet verplicht om deze dienst af te nemen. Echter moet worden uitgezocht wat de duur van dit contract is.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing. Van belang is eerst vast te stellen of er voor deze dienst budget in de begroting is opgenomen.
Impact (rood/ oranje/groen)	ROOD

7.6.2 Strakker begroten sociaal medische indicatie	
Voorstel	Strakker begroten sociaal medische indicatie.
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	665000 / 423008
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Strakker begroten budgetplafond sociaal medische indicatie.
Financieel effect	Gezien de uitnutting van dit budget in 2024 zou het financieel effect € 15.600 kunnen zijn.
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2025
Maatschappelijk effect	Preventief vangnet, zorgt voor voorkomen van zwaardere hulp. Binnen de gemeente is er ook SPUK Kansrijke Start (18.000) tot en met jaar 2026, waar eventueel aanspraak op gedaan zou kunnen worden bij het overschrijden van het budgetplafond. Echter zijn er ook andere bedragen gereserveerd op dit budget en moet er goed gekeken worden of een SMI past binnen de kaders van deze SPUK en of dat budget dan niet ook overschreden wordt.
Bestuurlijke belemmering	Kan voor veel weerstand zorgen bij inwoners en medisch specialisten. Medisch specialisten zijn goed op de hoogte van deze regeling en attenderen inwoners hierop.
Juridische haalbaarheid	Bij verordening is vastgelegd dat bij het bereiken van het budgetplafond een afwijzing van de aanvraag komt. Hierdoor mogen we de SMI afwijzen op basis van budgetplafond, ongeacht de hoogte.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

7.6.3 Stopzetten dienst Schulinck	
Voorstel	Stopzetten dienst Schulinck
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	Nog bepalen waar budget geboekt is
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Het afschaffen van de dienst Schulinck.
Financieel effect	Ca. € 11.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Medewerkers van de gemeente die dagelijks te maken hebben met de jeugdwet kunnen de kennisbank niet meer raadplegen. Hierdoor kunnen zij niet snel antwoord krijgen op korte juridische vragen. Hierdoor ontstaat er onzekerheid bij de medewerkers en weten zij in sommige gevallen niet hoe zij juridisch moeten handelen. Dit geldt voor uitvoerende medewerkers, kwaliteitsmedewerkers en beleidsadviseurs.
Bestuurlijke belemmering	Geen. Schulinck is een dienst voor enkel intern gebruik.
Juridische haalbaarheid	De gemeente is niet verplicht om deze dienst af te nemen. Echter moet worden uitgezocht wat de duur van dit contract is.
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing. Van belang is eerst vast te stellen of er voor deze dienst budget in de begroting is opgenomen.
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

Niet in voorgaande programma's opgenomen baten en lasten

1. Algemene dekkingsmiddelen

9.1.1	Verhogen tarief OZB woningen
Voorstel	We verhogen de tarieven OZB-woningen met een hogere index dan de gebruikelijke 3%.
Portefeuillehouder	Mario Bianchi
Domein / manager	Bestuuradvisering en -ondersteuning / Dick Mol
FCL/ECL	693300 / 401000
Baten / lasten	Baten
Toelichting	In de afgelopen jaren hebben we het tarief OZB-woningen steeds geïndexeerd met 3%. De werkelijke index op grond van inflatie lag hoger. Door een eenmalige indexering van 8% toe te passen in 2026 trekken we dit recht.
Financieel effect	Ca. € 250.000 in 2026, € 320.000 in 2027 en € 395.000 in 2028
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	De lokale lasten in Albrandswaard zijn al betrekkelijk hoog. Extra verhoging zal door inwoners niet als positief worden ervaren en kan leiden tot een toename van het aantal WOZ-bezwaren.
Bestuurlijke belemmering	Met het oog op aankomende gemeenteraadsverkiezingen kunnen partijen hier op tegen zijn.
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

9.1.2 Verhogen tarief OZB niet-woningen	
Voorstel	We verhogen de tarieven OZB-niet woningen met een hogere index dan de begrote 5%.
Portefeuillehouder	Mario Bianchi
Domein / manager	Bestuuradvisering en -ondersteuning / Dick Mol
FCL/ECL	693350 / 401001 en 401002
Baten / lasten	Baten
Toelichting	In de afgelopen jaren hebben we het tarief OZB-niet woningen steeds met 3% en 5% vanaf 2024. De werkelijke index op grond van inflatie lag hoger. Door een eenmalige indexering van 6,5% toe te passen in 2026 trekken we dit recht.
Financieel effect	Ca. € 80.000 in 2026, € 125.000 in 2027 en € 300.000 in 2028
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	De lokale lasten in Albrandswaard zijn al betrekkelijk hoog. Extra verhoging zal door ondernemers niet als positief worden ervaren en kan leiden tot een toename van het aantal WOZ-bezwaren.
Bestuurlijke belemmering	Met het oog op aankomende gemeenteraadsverkiezingen kunnen partijen hier op tegen zijn.
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

2. Overhead

9.2.1	Bijdrage De Bedrijfsvoeringspartner (DBP)
Voorstel	Verlagen van de begrote bijdrage aan DBP in lijn met de besparingsopdracht van 5%.
Portefeuillehouder	Mario Bianchi
Domein / manager	Directie / Florus van der Linden
FCL/ECL	600530 / 424100
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	De deelnemende gemeenten hebben DBP dringend verzocht een taakstelling van 5% te realiseren vanaf 2026. Deze ombuiging verwerkt DBP in haar begroting van 2026 e.v.
Financieel effect	Ca. € 300.000 besparing op overhead. In de directe uren is er nog Een mogelijk extra effect te boeken.
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	De besparing van DBP kan ten koste gaan van de kwaliteit van de juridische ondersteuning.
Technische haalbaarheid	Volgens de provincie moeten we de begroting van de verbonden partij volgen. De besparing moet dus ook zichtbaar zijn in de begroting van DBP.
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

3. Vennootschapsbelasting

Voor dit onderdeel van de begroting zijn geen ombuigingen mogelijk.

4. Onvoorzien

9.4.1 Verlagen post onvoorzien	
Voorstel	We verlagen de post onvoorzien tot nul. Hierdoor ontstaat extra ruimte. Onvoorziene posten dekken we uit het jaarrekeningresultaat.
Portefeuillehouder	Mario Bianchi
Domein / manager	Bestuuradvisering en -ondersteuning / Dick Mol
FCL/ECL	692200 / 900613
Baten / lasten	Lasten
Toelichting	Jaarlijks begroten wij een bedrag op de post onvoorzien van € 75.000. De afgelopen jaren hebben wij geen gebruik gemaakt van deze post. Het is wettelijk voorgeschreven dat er een post 'onvoorzien' wordt opgenomen in de gemeentebegroting. Er wordt echter niet verplicht gesteld wat de hoogte van deze post is. Het gereserveerde bedrag mag ook 0 zijn.
Financieel effect	€ 75.000
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

Investeringsen

INV01	Bijstellen planning vervangingsinvesteringen
Voorstel	Investeringsbudgetten herverdelen naar verwachte jaar van uitgave.
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	Investeringsen: Reconstructies wegen / Speelvoorzieningen en de bijbehorende afschrijvings- en financieringslasten
Baten / lasten	Lasten (financiering en afschrijving)
Toelichting	Door de investeringen voor reconstructies egen en speelvoorzieningen te verschuiven naar het verwachte jaar van uitgave vindt er een verschuiving van de te verwachten financierings- en afschrijvingslasten plaats.
Financieel effect	Ca. € 60.000 en 2026, € 22.000 in 2027, € 17.000 in 2028 en € 10.000 in 2029
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2025
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

INV02 Bijstellen planning realisatie sportpark De Omloop	
Voorstel	Investeringsbudgetten herverdelen naar verwachte jaar van uitgave.
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	Verschillende investeringsbudgetten en de bijbehorende afschrijvings- en financieringslasten
Baten / lasten	Lasten (financiering en afschrijving)
Toelichting	De planning van de realisatie van sportpark De Omloop is gewijzigd ten opzichte van de in de begroting 2025 opgenomen verwachting. Door de investeringen te verschuiven naar het verwachte jaar van uitgave vindt er een verschuiving van de te verwachten financierings- en afschrijvingslasten plaats.
Financieel effect	Ca. € 120.000 in 2026 en ca. € 800.000 in 2027
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN

INV03	Vervallen investeringsbudget speeltoestellen
Voorstel	Speellocaties niet meer vervangen die afgeschreven zijn.
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	Investeringskrediet laten vervallen
Baten / lasten	Lasten (financiering en afschrijving)
Toelichting	Speelplekken waarvan de speeltoestellen afgeschreven zijn niet meer vervangen en de speellocaties laten vervallen.
Financieel effect	€17.000 aan afschrijvingslasten en ca. € 6.000 aan financieringslasten. Samen ca. € 23.000.
Incidenteel / structureel	Structureel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Minder speelplekken voor kinderen om buiten te kunnen spelen. Kinderen zullen hierdoor minder bewegen, woongenot neemt af. Mogelijk meer overlast omdat kinderen zich vervelen. Het in de toekomst wel weer inrichten brengt hoge kosten met zich mee en bij langere afwezigheid van een speelplek is het vaak lastig om deze weer te realiseren zonder tegenspraak van de omgeving.
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Bij inhaalslag hoge kosten om weer op niveau te komen. Dit voorstel kan niet tegelijk met een deel (doorschuiven van investeringsbudgetten voor speeltoestellen) van voorstel INV01 worden gerealiseerd.
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

Nog uit te werken voorstellen

NUTWV1	Verhogen dekkingsgraad
Voorstel	Verhogen dekkingsgraad ambtelijke inzet binnen projecten
Portefeuillehouder	Richard Polder
Domein / manager	Ruimte / Marco Krijgsman
FCL/ECL	Meerdere FCL-en
Baten / lasten	Baten en lasten
Toelichting	Binnen projecten wordt maar een klein deel van de uren doorbelast op projecten. Veelal de direct betrokkenen. Echter is er technisch mogelijk om ook ondersteuning etc. toe te schrijven aan projecten vanuit de zgn. VAT-kosten en verhogen kostendekkendheid vanuit de plankostenscan.
Financieel effect	Doorrekening van personeelslasten, denk aan ondersteuning, financieel, beheerders, toezicht etc. ca. € 100.000 tot € 150.000 euro
Incidenteel / structureel	Structureel met een bandbreedte. Afhankelijk van aantal projecten.
Ingaande boekjaar	Vanaf 2026 waarbij een goed registratiemiddel wenselijk is. TIM voldoet hier niet aan. Key2F WBU is passender en match direct met de financiële boekhouding.
Maatschappelijk effect	Door meer doorbelasting op interne projecten zal er minde ruit te geven zijn aan project zelf. Binnen RO zal de ontwikkelaar onze uren doorbelasten aan de verkoopprijs van de woningen.
Bestuurlijke belemmering	Eventueel het stijgen van de huizenprijzen (dit zal minimaal zijn). Minder geld te besteden aan de uitvoering.
Juridische haalbaarheid	Borgen in de plankostenscan/antérieure overeenkomst en projectmatig werken.
Technische haalbaarheid	Goede urenregistratie en afspraken.
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

NUTWV2	Verhogen dekkingsgraad
Voorstel	Aanstellen van een subsidiecoördinator in de ambtelijke organisatie
Portefeuillehouder	Niet van toepassing
Domein / manager	Gemeentebreed
FCL/ECL	Nog te bepalen
Baten / lasten	Baten en lasten (verhogend)
Toelichting	Binnen de ambtelijke organisatie zijn medewerkers zelf verantwoordelijk voor subsidies. Echter is hier niet altijd zicht op, kennis in welke er zijn en hoe deze te verzilveren.
Financieel effect	Is lastig in te schatten bij gebrek aan overzicht wat we nu binnen halen dan wel wat we laten liggen. Uitgaande van 0,5 fte \$10 structurele kosten van € 50.000. Deze kosten kan je deels toerekenen aan binnengehaalde subsidies.
Incidenteel / structureel	Personeelslasten zijn structureel. Inkomsten veelal incidenteel.
Ingaande boekjaar	Vanaf 2026 waarbij er eerst een collega geworven dient te worden.
Maatschappelijk effect	Subsidies leidt tot extra resultaat voor onze inwoners. Echter zijn de meeste subsidies niet 100% kostendekkend waardoor er extra geld uitgegeven wordt.
Bestuurlijke belemmering	Capaciteit om de werkzaamheden, die het binnen halen van subsidies met zich meebrengen, te borgen in de ambtelijke organisatie
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	ORANJE

NUTWV3 Inzetten reserve sociaal deelfonds	
Voorstel	Afbouwen van de reserve sociaal deelfonds in de komende jaren (onttrekken).
Portefeuillehouder	Mieke van Ginkel
Domein / manager	Sociaal Domein / Geraldine Huiskens
FCL/ECL	698007 / 603223
Baten / lasten	Baten (Onttrekking)
Toelichting	Het overschot of tekort van deze reserve wordt gedekt door een mutatie in de Algemene reserve. Door overschotten of tekorten rechtstreeks via de Algemene Reserve te dekken vervalt de noodzaak voor de reserve sociaal deelfonds en kan de opgebouwde reserve afgebouwd worden.
Financieel effect	Afhankelijk van de jaarlijks te begroten onttrekking (maximaal € 2 miljoen).
Incidenteel / structureel	Incidenteel
Ingaande boekjaar	2026
Maatschappelijk effect	Geen
Bestuurlijke belemmering	Geen
Juridische haalbaarheid	Niet van toepassing
Technische haalbaarheid	Niet van toepassing
Impact (rood/ oranje/groen)	GROEN