



BESLUIT

Onderwerp: Raadsvoorstel verlenging project dementievriendelijke gemeente	Gemeenteraad: 3 juni 2024	Zaaknummer: 2024-008310

Het raad van de gemeente Albrandswaard;

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders op 13 februari 2024;

BESLUIT:

1. Het bedrag van € 44.220,- beschikbaar te stellen vanuit de reserve Innovatie- en Preventiemiddelen ten behoeve van subsidie voor de verlenging van de opdracht dementievriendelijk Albrandswaard met een jaar.
2. Het bedrag van € 40.682,- beschikbaar te stellen vanuit de reserve Innovatie- en Preventiemiddelen voor de uitvoering van een pilot van een jaar omtrent inloopvoorzieningen voor mensen met dementie.

Dementievriendelijk Albrandswaard voorstel 2024.

Wij willen als werkgroep dementievriendelijk Albrandswaard ook in 2024 ons in blijven zetten op een nog meer dementievriendelijk Albrandswaard.

Door alle inspanningen van de afgelopen 2 jaar hebben we met elkaar een mooie aanvang gemaakt en merken we dat er een olievlek is ontstaan. Echter gezien het groeiend aantal mensen met dementie en het dynamische karakter van deze groep, is het blijven inzetten op informatie, advies en ontmoeting van groot belang.

Dementievriendelijk zijn en blijven, betekent dat wij inzetten op dat zoveel mogelijk inwoners, partners, organisaties, winkeliers, etc. 1) dementie kunnen herkennen, 2) weten hoe ze iemand met dementie kunt helpen 3) dat we met elkaar oog hebben voor wat mensen met dementie nog wél kunnen en 4) dat we dementie bespreekbaar maken. Een dementievriendelijke gemeente zet zich actief in om mensen met dementie en diens mantelzorgers zo lang mogelijk mee te laten doen in de samenleving.

Wat zouden we graag blijven doen en blijven uitbouwen in Albrandswaard:

- 1) Communicatieplan inclusief campagne in Albrandswaard gericht op het herkennen en bespreekbaar maken van dementie;
- 2) Voorlichting/training herkennen dementie;
- 3) Alzheimercafés blijven aanbieden en lotgenoten contactgroep verder uitbreiden;
- 4) Respijtdagen organiseren;
- 5) Mogelijk realiseren van laagdrempelige inloopvoorziening

Kostenplaatje:

- 1) Kosten communicatieplan 2024:
 - Formatie: in budget projectleider
 - €820,- euro per dementiejournaal. In het totaal €4920 voor 6 journaals in 2024
 - Activiteitskosten 1 keer Wereld Alzheimer dag (21 september): €3.000,-
 - Overige communicatiekosten (folders, flyers, posters, film interviews afnemen) €3000,-

- 2) Kosten voorlichting/training herkennen dementie:
Kosten per workshop: € 650 euro uitgevoerd door een professional van Argos.
Daarnaast is de verwachting van locatiekosten en publiciteitskosten ongeveer € 350.
Maximaal 4 trainingsbijeenkomsten voor 20-30 deelnemers. De totale kosten bedragen €4.000.

Projectleider verzorgt de lobby richting de verschillende partijen voor het volgen van deze trainingen en heeft na afloop contact over de training, verdere informatie en mogelijk vervolg.

Kennis professional van Argos geeft de trainingen op locatie. Duur van de training is ongeveer 2 uur per training.

Locatiekosten wordt meegenomen in de aanvraag, echter pleit de projectleider altijd voor eigen locaties van desbetreffende organisaties, waardoor de kosten vaak om niet zullen zijn. Wanneer deze kosten overblijven, zal te veel gevraagd budget retour worden gegeven.

- 3) De kosten voor het Alzheimer café bedragen in totaal voor 8 bijeenkomsten, €8.000 euro.
Dit is inclusief kosten gesprekleider €145,- per bijeenkomst. Medekartrekker Argos krijgt €650 euro per aanwezigheid aan Alzheimer cafés.
Catering en sprekerskosten per bijeenkomst is variabel.

Andere berokken partijen dienen, indien dit niet in reguliere taken zit, hun gemaakte uren in bij projectleider voor aanwezigheid.

Locatiekosten is om niet, wij maken gebruik van wijkcentrum De Boekenstal. Wij hebben een maatschappelijke functie waardoor wij kosteloos gebruik mogen maken van deze ruimte.

- 4) Kosten voor de respijtvoorzieningen bedragen € 750 per georganiseerde dag, wat het totaal op €1.500 voor de looptijd van deze opdracht brengt. Dit is inclusief dagopvang voor de zorgvrager, personele inzet op de dag zelf, locatie, catering, et cetera.
- 5) Mogelijk realiseren van laagdrempelige inloopvoorziening. Zie aparte notitie voor uitwerking van dit punt. Inloopvoorziening tijdelijke projectleidersuren zitten in separaat voorstel.

Totale formatiekosten projectleiderschap actiepunten 1 tot en met 4 (8uur per week in 2024, schaal 08)	€ 19.800
Totale communicatiekosten	€ 10.920
Totale kosten trainingen	€ 4.000
Totale kosten Alzheimercafé 2024	€ 8.000
Totale kosten respijtvorzieningen	€ 1.500
TOTAAL:	€ 44.220

Voorstel

Onderwerp: Raadsvoorstel verlenging project dementievriendelijke gemeente	College van burgemeester en wethouders 13 februari 2024	Zaaknummer 2024-008310
Portefeuillehouder Mieke van Ginkel		Openbaar
E-mailadres opsteller: rowel.deelen@albrandswaard.nl		

Geadviseerd besluit

1. Het bedrag van € 44.220,- beschikbaar te stellen vanuit de reserve Innovatie- en Preventiemiddelen ten behoeve van subsidie voor de verlenging van de opdracht dementievriendelijk Albrandswaard met een jaar.
 2. Het bedrag van € 40.682,- beschikbaar te stellen vanuit de reserve Innovatie- en Preventiemiddelen voor de uitvoering van een pilot van een jaar omtrent inloopvoorzieningen voor mensen met dementie.
-

Raadsvoorstel

Inleiding

Albrandswaard wordt geconfronteerd met toenemende vergrijzing, waardoor het aantal ouderen in de gemeente stijgt. Binnen deze groep ouderen is dementie een veelvoorkomend ziektebeeld. De verwachting is dat het aantal dementerenden de komende jaren fors zal toenemen. Mensen met dementie zijn hulpbehoevend en hebben zorg nodig. Dit wordt vaak gedaan door mantelzorgers. De toename van het aantal dementerende zorgt ervoor dat de mantelzorgers onder druk blijven staan en ook de druk op de zorg alsmaar toeneemt.

Vorig jaar zijn er door de Raad financiële middelen beschikbaar gesteld voor de verlenging van het project dementievriendelijk Albrandswaard. Door de inzet van deze middelen zijn er het afgelopen jaar weer mooie stappen gezet om Albrandswaard dementievriendelijker te maken. Zo stond iedere twee maanden het dementiejournaal in de Schakel, heeft er een herinneringsroute plaatsgevonden op Wereld Alzheimer Dag en heeft een deel van de politie, BOA's en medewerkers van de WMO de training dementie gevolgd. Daarnaast hebben er 9 Alzheimercafés plaatsgevonden met elke keer een ander relevant onderwerp en zijn er twee respijtdagen georganiseerd voor de mantelzorgers.

Uit de eerdere projectopdracht is naar voren gekomen dat er - naast de huidige activiteiten - behoefte is aan inloopvoorzieningen voor mensen met dementie. Met dit voorstel willen we de huidige activiteiten verder ontwikkelen en inspelen op de behoefte voor inloopvoorzieningen, om zo de verdere ontwikkeling van een dementievriendelijk Albrandswaard te borgen.

Beoogd effect

Realiseren van een verdere versterking en ontwikkeling van een dementievriendelijk Albrandswaard, waarin mensen met dementie en hun mantelzorgers gelukkig en zolang mogelijk kunnen participeren in de samenleving en mantelzorgers worden ontlast.

Argumenten

1.1 Er is structurele inzet nodig om succesvol dementievriendelijk te blijven.

Er zijn het afgelopen jaar mooie stappen gezet om Albrandswaard dementievriendelijker te maken. Om op lange termijn impact te kunnen maken is het van belang om door te gaan met de huidige activiteiten en te voldoen aan de behoefte om te starten met inloopvoorzieningen. Hierdoor kan er daadwerkelijk verschil worden gemaakt en kunnen doelen als reducering van de druk op de zorg en de mantelzorgers behaald worden.

1.2 Het voorstel past in het Integraal Beleid Sociaal Domein.

Het voorstel draagt bij aan het doel dat alle inwoners in Albrandswaard mee kunnen doen in de samenleving.

1.3 Door het voorstel kunnen faciliteiten die gemist werden door mantelzorgers en professionals gerealiseerd worden.

Het projectplan dementievriendelijke gemeente speelt in op faciliteiten en zaken die in de gemeente werden gemist. Door inzet van het projectplan worden deze zaken gerealiseerd die bijdragen aan een dementievriendelijk Albrandswaard.

1.4 Het voorstel draagt bij aan het verhogen van de kwaliteit van de zorg en dienstverlening.

Het voorstel speelt in op hiaten in het aanbod, die kunnen bijdragen aan het verbeteren van de dienstverlening en zorg voor dementerende inwoners. Hierdoor wordt de druk op mantelzorgers verlaagd, waardoor overbelasting, uitval en zorgkosten bij deze groep mogelijk voorkomen kunnen worden.

1.5 Er is draagvlak onder de partners voor het plan.

De partners zijn positief over de resultaten van het afgelopen jaar en erkennen het belang om dit structureel voort te zetten. Zij willen een actieve rol vervullen in dit project. Daarnaast draagt het bij aan het versterken van de ketenzorg dementie in Albrandswaard.

1.6 Het voorstel betreft een investering in preventie, die zonder gemeentelijke bijdrage niet gerealiseerd kan worden.

De betrokken partijen hebben op dit moment geen middelen beschikbaar om extra te kunnen investeren in de aanpak dementie, maar zien wel de noodzaak om zich hiervoor in te blijven zetten. Door dit project te subsidiëren, wordt het mogelijk om de huidige activiteiten te continueren, verder te ontwikkelen en de zorg en dienstverlening voor onze inwoners te verbeteren.

2.1 De pilot inloopvoorzieningen stimuleert de zelfredzaamheid van mensen met dementie en ontlast mantelzorgers.

De inloopvoorzieningen maakt het mogelijk voor mensen met dementie dat ze hun normale leven zo lang mogelijk kunnen blijven leven. Er is ruimte voor ontmoeting, ondersteuning, advies en er vinden verschillende activiteiten plaats die ondersteuning bieden voor mensen met dementie, waardoor ze zichzelf nuttig en erkend blijven voelen. Dit kan bijdragen om de aandoening te remmen. Tegelijkertijd worden de mantelzorgers ontlast, omdat zij tijdens de inloopvoorzieningen iets voor henzelf kunnen doen.

2.2 De pilot inloopvoorziening is een aanvulling bovenop de huidige projectopdracht dementievriendelijke gemeente.

In de huidige projectopdracht is naar voren gekomen dat er behoefte is aan aanvullende inloopvoorzieningen. Het plan wordt gedragen door de partners en geldt als een toegevoegde waarde op de huidige projectopdracht. Door middel van deze pilot kunnen de plannen geconcretiseerd en gerealiseerd worden.

Overleg gevoerd met

Wethouder Sociaal Domein, regieteam, Stichting Welzijn Albrandswaard, Argos Zorggroep en Profila Zorg.

Kanttekeningen

1.1 Het bedrag is voor een project met een beperkte looptijd, waarna de partners verwachten dat volgend jaar een structurele investering nodig is om de resultaten te borgen op lange termijn.

De gevraagde subsidie zorgt ervoor dat de missende zaken gerealiseerd kunnen worden, waarna structurele borging noodzakelijk is. Met de partners moet worden bekeken of dit kan worden opgenomen in de huidige dienstverlening, zodat het effect van het project geborgd kan worden. Als de evaluatie wederom positief is, kan uw raad gevraagd worden om structureel middelen ter beschikking te stellen voor een dementievriendelijke gemeente.

1.2 De financiële meerwaarde van de structurele inzet voor een dementievriendelijk gemeente is moeilijk in kaart te brengen.

De meerwaarde van het project en de pilot is dat mensen zelfredzamer worden en langer thuis kunnen blijven wonen. Dat kan zorgen voor een vermindering van de zorgkosten vanuit de WLZ. Echter is er niet per definitie een besparing op de gemeentelijke begroting. Hierdoor is het lastig budget vrijmaken op structurele basis.

2.1 De uitvoering van de inloopvoorzieningen is een pilot van een jaar, waarna wordt geëvalueerd of een structurele investering nodig is.

De inloopvoorziening is een aanvulling op de huidige projectopdracht. Na een jaar wordt geëvalueerd of de inloopvoorzieningen een succesvolle meerwaarde zijn bovenop de huidige projectopdracht.

Uitvoering/vervolgstappen

De uitvoering van het projectplan vindt plaats onder leiding van de projectleider. De projectleider is in dienst bij Welzijn Albrandswaard.

Na de besluitvorming wordt een subsidieovereenkomst opgesteld met Argos en Welzijn Albrandswaard. Hierin worden afspraken vastgelegd over de te behalen resultaten, monitoring en evaluatie. Daarnaast wordt in de eindevaluatie aangegeven hoe het project een vervolg krijgt en op welke manier dit gefinancierd wordt.

Dit is ook het geval bij de pilot inloopvoorzieningen. De eerste maanden draait het om het vinden van een locatie, een coördinator en vrijwilligers voor het draaien van de voorziening. Het streven is om per

1 juni de inloopvoorziening operationeel te hebben. Momenteel vragen we nog om incidentele subsidie, maar voor de structurele inzet van een dementievriendelijke gemeente willen we budget overhevelen voor jaarlijks programmasubsidie. Dit is het geval bij een positieve evaluatie, waarbij de mensen met dementie, mantelzorgers en betrokken partners positieve ervaringen hebben met de huidige activiteiten en het aantal deelnemers aan de inloopvoorzieningen blijft stijgen en er behoefte is aan uitbreiding.

Financiën

De financiële gevolgen van dit voorstel zijn (in te vullen per FCL-ECL combinatie):
FCL: 84303031
ECL: 603231
Inkomst of uitgave: € 84.902
Bedrag lopend begrotingsjaar: € 70.752
Bedragen meerjarig: € 14.150 (twee maanden 2025)
Betreft jaarschijven: 2024 en 2025
Dekking:

Toelichting/beschrijving:

De kosten voor de uitvoering van het projectplan dementievriendelijke gemeente voor een geheel jaar bedragen in totaal € 44.220,-. Daarnaast bedragen de kosten voor de inloopvoorzieningen € 40.682,-. Dit is een totaalbedrag van € 84.902,-. Er wordt gevraagd om deze kosten te financieren vanuit de reserve innovatie- en preventiemiddelen. Binnen dit budget is ruimte om het projectplan dementievriendelijke gemeente te financieren.

Het totaal bedrag van € 84.902,- wordt overeenkomstig de Algemene Wet Bestuursrecht middels een subsidieovereenkomst beschikbaar gesteld aan Welzijn Albrandswaard en Argos. Momenteel staat er € 57.200,- begroot als onttrekking in 2024. De onttrekking in dit voorstel komt hier bovenop. Dat betekent dat € 70.752,- in het jaar 2024 extra dient te worden onttrokken en voor de eerste twee maanden in 2025 een bedrag van € 14.150,-.

Dit wordt in de eerste tussenrapportage van 2024 verwerkt.

Het voorstel betreft een laatste keer incidentele subsidie voor de uitvoering van het project van 1 maart 2024 tot 1 maart 2025.

Inclusiviteitstoets

n.v.t.

Communicatie/participatie na besluitvorming

Na het raadsbesluit zullen Argos, Welzijn Albrandswaard en het WWZ-beraad, en in het bijzonder de werkgroep dementie, geïnformeerd worden over de besluitvorming. Daarna zal de communicatie uitgevoerd worden volgens het projectplan, waarbij continu afstemming plaatsvindt tussen de gemeente en de uitvoerende partijen.

Voorstel

Inleiding

Albrandswaard wordt geconfronteerd met toenemende vergrijzing, waardoor het aantal ouderen in de gemeente stijgt. Binnen deze groep ouderen is dementie een veelvoorkomend ziektebeeld. De verwachting is dat het aantal dementerenden de komende jaren fors zal toenemen. Mensen met dementie zijn hulpbehoevend en hebben zorg nodig. Dit wordt vaak gedaan door mantelzorgers. De toename van het aantal dementerende zorgt ervoor dat de mantelzorgers onder druk blijven staan en ook de druk op de zorg alsmaar toeneemt.

Vorig jaar zijn er door de Raad financiële middelen beschikbaar gesteld voor de verlenging van het project dementievriendelijk Albrandswaard. Door de inzet van deze middelen zijn er het afgelopen jaar weer mooie stappen gezet om Albrandswaard dementievriendelijker te maken. Zo stond iedere twee

maanden het dementiejournaal in de Schakel, heeft er een herinneringsroute plaatsgevonden op Wereld Alzheimer Dag en heeft een deel van de politie, BOA's en medewerkers van de WMO de training dementie gevolgd. Daarnaast hebben er 9 Alzheimercafés plaatsgevonden met elke keer een ander relevant onderwerp en zijn er twee respijtdagen georganiseerd voor de mantelzorgers.

Uit de eerdere projectopdracht is naar voren gekomen dat er - naast de huidige activiteiten - behoefte is aan inloopvoorzieningen voor mensen met dementie. Met dit voorstel willen we de huidige activiteiten verder ontwikkelen en inspelen op de behoefte voor inloopvoorzieningen, om zo de verdere ontwikkeling van een dementievriendelijk Albrandswaard te borgen.

Beoogd effect

Realiseren van een verdere versterking en ontwikkeling van een dementievriendelijk Albrandswaard, waarin mensen met dementie en hun mantelzorgers gelukkig en zolang mogelijk kunnen participeren in de samenleving en mantelzorgers worden ontlast.

Argumenten

1.1 Het voorstel betreft een investering in preventie, die zonder gemeentelijke bijdrage niet gerealiseerd kan worden.

De betrokken partijen hebben op dit moment geen middelen beschikbaar om extra te kunnen investeren in de aanpak dementie, maar zien wel de noodzaak om zich hiervoor in te blijven zetten. Door dit project te subsidiëren, wordt het mogelijk om de huidige activiteiten te continueren, verder te ontwikkelen en de zorg en dienstverlening voor onze inwoners te verbeteren.

2.1 De pilot inloopvoorzieningen stimuleert de zelfredzaamheid van mensen met dementie en ontlast mantelzorgers.

De inloopvoorzieningen maakt het mogelijk voor mensen met dementie dat ze hun normale leven zo lang mogelijk kunnen blijven leven. Er is ruimte voor ontmoeting, ondersteuning, advies en er vinden verschillende activiteiten plaats die ondersteuning bieden voor mensen met dementie, waardoor ze zichzelf nuttig en erkend blijven voelen. Dit kan bijdragen om de aandoening te remmen. Tegelijkertijd worden de mantelzorgers ontlast, omdat zij tijdens de inloopvoorzieningen iets voor henzelf kunnen doen.

2.2 De pilot inloopvoorziening is een aanvulling bovenop de huidige projectopdracht dementievriendelijke gemeente.

In de huidige projectopdracht is naar voren gekomen dat er behoefte is aan aanvullende inloopvoorzieningen. Het plan wordt gedragen door de partners en geldt als een toegevoegde waarde op de huidige projectopdracht. Door middel van deze pilot kunnen de plannen geconcretiseerd en gerealiseerd worden.

3.1 Er is structurele inzet nodig om succesvol dementievriendelijk te blijven.

Er zijn het afgelopen jaar mooie stappen gezet om Albrandswaard dementievriendelijker te maken. Om op lange termijn impact te kunnen maken is het van belang om door te gaan met de huidige activiteiten en te voldoen aan de behoefte om te starten met inloopvoorzieningen. Hierdoor kan er daadwerkelijk verschil worden gemaakt en kunnen doelen als reducering van de druk op de zorg en de mantelzorgers behaald worden.

3.2 Het voorstel past in het Integraal Beleid Sociaal Domein.

Het voorstel draagt bij aan het doel dat alle inwoners in Albrandswaard mee kunnen doen in de samenleving.

3.3 Door het voorstel kunnen faciliteiten die gemist werden door mantelzorgers en professionals gerealiseerd worden.

Het projectplan dementievriendelijke gemeente speelt in op faciliteiten en zaken die in de gemeente werden gemist. Door inzet van het projectplan worden deze zaken gerealiseerd die bijdragen aan een dementievriendelijk Albrandswaard.

3.4 Het voorstel draagt bij aan het verhogen van de kwaliteit van de zorg en dienstverlening.

Het voorstel speelt in op hiaten in het aanbod, die kunnen bijdragen aan het verbeteren van de dienstverlening en zorg voor dementerende inwoners. Hierdoor wordt de druk op mantelzorgers verlaagd, waardoor overbelasting, uitval en zorgkosten bij deze groep mogelijk voorkomen kunnen worden.

3.5 Er is draagvlak onder de partners voor het plan.

De partners zijn positief over de resultaten van het afgelopen jaar en erkennen het belang om dit structureel voort te zetten. Zij willen een actieve rol vervullen in dit project. Daarnaast draagt het bij aan het versterken van de ketenzorg dementie in Albrandswaard.

Overleg gevoerd met

Wethouder Sociaal Domein, regieteam, Stichting Welzijn Albrandswaard, Argos Zorggroep en Profila Zorg.

Kanttekeningen

1.1 Het bedrag is voor een project met een beperkte looptijd, waarna de partners verwachten dat volgend jaar een structurele investering nodig is om de resultaten te borgen op lange termijn.

De gevraagde subsidie zorgt ervoor dat de missende zaken gerealiseerd kunnen worden, waarna structurele borging noodzakelijk is. Met de partners moet worden bekeken of dit kan worden opgenomen in de huidige dienstverlening, zodat het effect van het project geborgd kan worden. Als de evaluatie wederom positief is, kan uw raad gevraagd worden om structureel middelen ter beschikking te stellen voor een dementievriendelijke gemeente.

1.2 De financiële meerwaarde van de structurele inzet voor een dementievriendelijke gemeente is moeilijk in kaart te brengen.

De meerwaarde van het project en de pilot is dat mensen zelfredzamer worden en langer thuis kunnen blijven wonen. Dat kan zorgen voor een vermindering van de zorgkosten vanuit de WLZ. Echter is er niet per definitie een besparing op de gemeentelijke begroting. Hierdoor is het lastig budget vrijmaken op structurele basis.

2.1 De uitvoering van de inloopvoorzieningen is een pilot van een jaar, waarna wordt geëvalueerd of een structurele investering nodig is.

De inloopvoorziening is een aanvulling op de huidige projectopdracht. Na een jaar wordt geëvalueerd of de inloopvoorzieningen een succesvolle meerwaarde zijn bovenop de huidige projectopdracht.

Uitvoering/vervolgstappen

De uitvoering van het projectplan vindt plaats onder leiding van de projectleider. De projectleider is in dienst bij Welzijn Albrandswaard.

Na de besluitvorming wordt een subsidieovereenkomst opgesteld met Argos en Welzijn Albrandswaard. Hierin worden afspraken vastgelegd over de te behalen resultaten, monitoring en evaluatie. Daarnaast wordt in de eindevaluatie aangegeven hoe het project een vervolg krijgt en op welke manier dit gefinancierd wordt.

Dit is ook het geval bij de pilot inloopvoorzieningen. De eerste maanden draait het om het vinden van een locatie, een coördinator en vrijwilligers voor het draaien van de voorziening. Het streven is om per 1 juni de inloopvoorziening operationeel te hebben. Momenteel vragen we nog om incidentele subsidie, maar voor de structurele inzet van een dementievriendelijke gemeente willen we budget overhevelen voor jaarlijks programmasubsidie. Dit is het geval bij een positieve evaluatie, waarbij de mensen met dementie, mantelzorgers en betrokken partners positieve ervaringen hebben met de huidige activiteiten en het aantal deelnemers aan de inloopvoorzieningen blijft stijgen en er behoefte is aan uitbreiding.

Juridische zaken

n.v.t.

Duurzaamheid

n.v.t.

Inclusiviteitstoets

n.v.t.

Communicatie/participatie na besluitvorming

Na het raadsbesluit zullen Argos, Welzijn Albrandswaard en het WWZ-beraad, en in het bijzonder de werkgroep dementie, geïnformeerd worden over de besluitvorming. Daarna zal de communicatie uitgevoerd worden volgens het projectplan, waarbij continu afstemming plaatsvindt tussen de gemeente en de uitvoerende partijen.

Bijlagen

1. Projectopdracht dementievriendelijk Albrandswaard 2024
2. Voorstel inloopvoorziening Albrandswaard.docx