

Aan De Gemeenteraad van Albrandswaard

Datum 30 juli 2014
Betreft Collegeprogramma 2014 - 2018
Contactpersoon E. Weterings
Doorkiesnummer 010-5061137
Email e.weterings@albrandswaard.nl
Bijlage(n) 1
Ons kenmerk 71159
Uw kenmerk
CC

Hofhoek 5
3176 PD Poortugaal
Postbus 1000
3160 GA Rhoon
Telefoon 010 506 11 11
Fax 010 501 81 80
www.albrandswaard.nl
Bankrekeningnummer
BNG 28.50.20.420

Openingstijden

Publiekzaken:
ma, di, do, vr.:

09.30 - 13.00 uur

woensdag:

13.00 - 16.30 uur

17.30 - 20.00 uur

zaterdag:

09.30 - 11.30 uur

Kantoor ma t/m vr:

09.00 - 16.30 uur

(alleen volgens afspraak)

Geachte raadsleden,

INLEIDING

De afgelopen weken hebben wij intensief de samenleving opgezocht, kennis gemaakt en input opgehaald voor het collegeprogramma 2014 – 2018. Wij informeerden u al eerder over onze aanpak door middel van onze brief van 13 mei jongstleden. Met trots bieden wij u op de valreep van het zomerreces het collegeprogramma 2014 – 2018 aan.

KERNBOODSCHAP

De vele gesprekken die wij hebben gevoerd met onze (maatschappelijke) partners hebben bij ons het gevoel versterkt dat wij met ons motto “MEEDOEN WERKT!” de goede weg zijn ingeslagen. Vrijwel zonder uitzondering hebben onze partners aangegeven mee te willen denken maar vooral ook mee te willen doen bij de realisatie van de doelstellingen in het collegeprogramma.

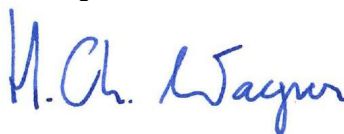
VERVOLG

Wij bieden u dit collegeprogramma ter kennisneming aan en rekenen erop dat u het zult betrekken bij de discussie rond de Programmabegroting 2015.

Met vriendelijke groet,
het college van de gemeente Albrandswaard,
de secretaris, de burgemeester,



Hans Cats



drs. Hans-Christoph Wagner

COLLEGEPROGRAMMA 2014 - 2018

MEEDOEN WERKT!



Vaak horen wij van burgers dat zij er absoluut begrip voor hebben dat de overheid niet alle problemen in de samenleving in haar eentje kan oplossen. Wel doen burgers, ondernemers en organisaties, in uiteenlopende bewoordingen, een beroep op ons als gemeente om hen in bepaalde gevallen te ondersteunen. Facilitair zijn aan hun ambities, behoeften en bedachte oplossingen. Die gemeentelijke steun in de rug kan het verschil maken om zinvolle maatschappelijke initiatieven of zelfredzaamheid van burgers te doen slagen. Stimuleren, verbinden, ondersteunen, communiceren, belemmeringen wegnemen, op gezette tijden richting bepalen en knopen hakken. Deze verwachtingen zijn in onze ontmoetingen vaak geuit als het gaat om de bijdrage van de gemeente aan de Albrandswaardse samenleving. Vanuit onze ambitie om een regisserende gemeente te zijn die op deze rollen is ingericht, spreekt ons die verwachting erg aan. Experimenten waarbij inwoners medeverantwoordelijkheid nemen voor hun omgeving, zoals “de buurt bestuurt”, wijktafel Rhooen-Noord en groenonderhoud in de wijk doen het goed. In deze collegeperiode gaan wij het aantal experimenten uitbreiden en zetten daarbij nog meer in op het meedoen.

Natuurlijk zullen we hiernaast vlotte, efficiënte dienstverlening verlenen op aan ons toevertrouwde wettelijke taakgebieden en zorg, veiligheid en handhaving in de woonomgeving. Om ons hierin te ondersteunen bouwen we op dit ogenblik een efficiënte BAR-organisatie op en andere samenwerkingsrelaties, bijvoorbeeld met politie en instanties in de regio.

De komende bestuursperiode zal onvermijdelijk sterk in het teken staan van de transitie op de gebieden van de jeugdzorg, participatie en maatschappelijke ondersteuning. De decentralisaties treffen alle gemeentelijke beleidsprogramma's. De opgaven zullen veel denkkraft en energie vragen van onze maatschappelijke partners, de raad, ons college en de ambtelijke organisatie. Het gaat om de meest omvangrijke decentralisatieoperatie ooit. Naast dit kwantitatieve aspect gaat het bovendien om kwalitatief vitale zorggebieden die grote groepen in onze samenleving raken. Wij realiseren ons dat deze transitie grote onzekerheden met zich brengt. Wij denken hierbij niet op de laatste plaats aan het risico voor de gemeentelijke financiën.

Wij hopen dat de eerste tekenen van economisch herstel in deze bestuursperiode doorzetten. Dat schept voor velen kansen, ook voor onze gemeente. Wij zien de vraag naar woningen aantrekken. Onze aandacht zal zeer zeker erop gericht zijn als gemeente in te spelen op deze ontwikkelingen op de woningmarkt en in de woningbouw.

Vanuit dit perspectief doen wij als college van Albrandswaard ook graag mee aan de boeiende en bruisende samenleving, die Albrandswaard is!

Bestuursstijl

Onze bestuursstijl is geïnspireerd op wat burgers van ons verwachten. Zij richt zich op drie pijlers te weten:

- de samenleving;
- de verhouding college - raad en
- de ambtelijke organisatie.

Samenleving.

Wij gaan uit van de kracht van de lokale samenleving, nemen het maatschappelijk initiatief als vertrekpunt, koesteren de menselijke maat en we zijn herkenbaar en benaderbaar voor iedere Albrandswaarder.

Ons college wil de komende periode de slag maken van burgerparticipatie naar overheidsparticipatie. Dit betekent dat naast de burgerparticipatie wij ons richten op het ondersteunen van burgerinitiatieven. Op deze manier wordt werk gemaakt van de bereidheid, kennis en kunde die ruimschoots voorhanden zijn in de samenleving van Albrandswaard.

Verhouding college- raad.

Ons college maakt werk van een open relatie met de gehele raad. Wij laten ons door hem aanspreken op de kwaliteit van onze besluiten, voorstellen, onze houding en ons (integer) gedrag. We leggen daarvoor verantwoording af. We communiceren duidelijk met de raad en informeren hem actief. Wij verwachten van de raad de beschikbaarstelling van duidelijke en realistische kaders en dat de raad weet wat er speelt in de lokale samenleving. Wij ondersteunen de raad desgevraagd in zijn complexe rol.

Ambtelijke organisatie.

Wij vinden dat de drie gemeenten op het gebied van de ambtelijke ondersteuning met de BAR-organisatie een veelbelovend fundament hebben gelegd voor de toekomst en het behoud van de zelfstandigheid van de drie gemeenten. Als college beschikken we over een regieteam dat ons in onze nabijheid ondersteunt in onze taken en ambities. Medewerkers mogen erop rekenen dat wij voor hen inspirerende, betrokken bestuurders zijn die staan voor goed werkgever- en opdrachtgeverschap. Wij verwachten van hen een hoge graad van professionaliteit, kennis van de samenleving en passie voor het vak.

Agenda van de samenleving

Op basis van de hoofdlijnen in het coalitieakkoord hebben wij in mei/juni 2014 met inwoners, instellingen en bedrijven gesproken over de inhoud van wat wij noemen de “Agenda van de Samenleving”. Wij vinden het belangrijk dat de burgers van Albrandswaard zich herkennen in de activiteiten die hun gemeente voor en met hen verricht en dat deze ook in lijn zijn met de vastgestelde Toekomstvisie Albrandswaard 2025.

In de gesprekken is de basis gelegd om de gekozen speerpunten in uitlopende vormen en intensiteiten samen met inwoners, organisaties en ondernemers ter hand te nemen.

Juist in die samenwerking ligt ons vertrouwen in een succesvolle realisatie van de Albrandswaardse Agenda. Het is een dynamische agenda die wij samen met onze partners regelmatig toetsen op zijn maatschappelijke relevantie en actualiteit. Voor het eerst doen wij dat in 2015.

Dit collegeprogramma bevat de speerpunten en dus highlights van ons beleid voor de komende jaren. Veel van onze energie steken wij natuurlijk ook in de uitvoering van de wettelijk verplichte taken.

Programma 1 – Openbare orde & Veiligheid & Algemeen Bestuur



Meedoen en betrokkenheid zijn belangrijke issues en tekenen onze ambities voor de komende jaren. Wij staan dicht bij onze burgers en partners en werken nauw samen met onze buurgemeenten. Met hen maken wij deze collegeperiode de slag van burgerparticipatie naar overheidsparticipatie. Dit betekent dat wij kansrijke initiatieven ondersteunen en faciliteren.

Dit is de rode raad in al onze programma's. Ook in het programma openbare orde & veiligheid. Het creëren van een veilige woon- en leefomgeving is een taak van ons allemaal. Samen met inwoners, bedrijven en instellingen ontplooiën wij initiatieven voor een veiliger Albrandswaard. Meedoen vormt hierbij een belangrijke schakel bij een veilige omgeving en een hoger veiligheidsgevoel.

1.1 Openbare Orde & Veiligheid

Missie

Samen met inwoners, bedrijven en instellingen willen wij een veilige woon- en leefomgeving realiseren. Het beleid op dit terrein bedenken we met hen samen en voeren we samen uit. We ondersteunen inwoners en ondernemers bij de realisatie van initiatieven en stimuleren zelforganisatie. Meedoen voor een veiliger Albrandswaard.

Inbraken & diefstallen

Wat willen we bereiken?

Minder woning- en auto-inbraken, autodiefstallen en straatroven in Albrandswaard.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	Het ontwikkelen van een meerjarenplan voor de aanpak van inbraken en diefstallen	4 ^e kwartaal 2014	Diefstal motorvoertuigen 50% minder aangiften per 1000 inwoners in 2016	
1b	Stimuleren van het gebruik van communicatiemiddelen om alertheid in de wijken te vergroten	Continu	Diefstal uit/vanaf motorvoertuigen 15% minder aangiften per 1000 inwoners in 2016	
1c	Inzetten op hotspots	Continu	Woninginbraak 15% minder aangiften per 1000 inwoners in 2016 Straatroof of overval 15% minder aangiften per 1000 inwoners in	

			2016	
1d	Uitvoering geven aan de motie cameratoezicht	2014		
1e	Jaarlijkse herijking inzet gemeentelijke BOA's	Continu	Vastgesteld jaarplan	

Alcohol & drugs

Wat willen we bereiken?

Een afname van het alcohol- en drugsgebruik in Albrandswaard.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
2a	Het handhaven van het 1, 2, 3 beleid in de horeca	Continu	Drank- en drugsoverlast (meldingen per 1000 inwoners) houden op 0,2 in 2016	
2b	Het uitvoeren van controles in het kader van de nieuwe Drank- & Horecawet	Continu		
2c	Het betrekken van verenigingen, instellingen en horeca bij het ontmoedigen van alcohol- & drugsgebruik	2015	Acceptatie ouders van alcohol drinken bij kinderen daalt naar 5% in 2016	
2d	Bewustwording creëren bij ouders en jongeren over de gevaren van overmatig alcohol- & drugsgebruik	Continu	Gevaren van druggebruik wordt continu onder de aandacht gebracht	

(Veiligheids)participatie

Wat willen we bereiken?

Optimaal functionerende buurtpreventieteams, buurt bestuurt comités, wijkfora en andere bewonersinitiatieven.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
3a	Het realiseren en borgen van huisvesting voor de buurtpreventieteams	2 ^e kwartaal 2015	Elk team gehuisvest.	
3b	Optimaliseren van de samenwerking tussen politie, boa's jongerenwerk, buurt bestuurt comités, wijkfora en buurtpreventieteams	Continu	Inwoners die zich weleens onveilig voelen (percentage) van 23,5% in 2011 naar 18% in 2016 Overlast groepen jongeren (% bewoners dat aangeeft dat dit vaak/soms voorkomt) van 10,9% in 2011 naar 9% in 2016 Veiligheidsgevoel in het Lemon onderzoek van een 7,6 in 2013 naar een 7,7 in 2015	

Sluitende aanpak

Wat willen we bereiken? Jeugdigen raken niet tussen wal en schip.				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
4a	Inzetten op ambulant werk, (vroeg)signalering en preventie	Continu	Aantal HALT-verwijzingen 36 in 2011 naar 18 in 2016	
4b	Inrichten van de Jeugd- & Gezinsteams	1 januari 2015	Aantal BEKE-groepen van 2 in 2011 naar 0 in 2016	

1.2 Algemeen Bestuur

Missie

Wij zetten maximaal in op het stimuleren en faciliteren van initiatieven van onze inwoners en partners. In Albrandswaard werkt iedereen op basis van zijn mogelijkheden mee aan de vitaliteit van de samenleving. Wij zijn een integer bestuur dat op transparante wijze verantwoording aflegt over genomen besluiten.

Integriteit

Wat willen we bereiken? Bestuurders die handelen in overeenstemming met de geldende normen, waarden en regels in de samenleving en op een goede manier omgaan met de bevoegdheden, macht, middelen en verantwoordelijkheden die zij in verband met hun ambt hebben gekregen.				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	Collegeleden gaan jaarlijks op basis van concrete casussen in gesprek met elkaar en met de gemeenteraad over integriteit	Continu	Besef en leren van het feit dat integriteit in veel situaties speelt	
1b	Nevenfuncties (betaald en onbetaald) worden gemeld en gepubliceerd op de website	Continu	Volledig overzicht van alle nevenfuncties van de bestuurders	
1c	Bestuurders melden financiële belangen	Jaarlijks	Besef bij bestuurders van mogelijke belangenverstrengeling	
1d	Declaraties van bestuurders worden gepubliceerd	Jaarlijks	Transparant declaratiegedrag van Albrandswaardse bestuurders	

(Overheids)participatie

Wat willen we bereiken?

Burgers, instellingen, bedrijven en de gemeente werken op passende manieren vaker samen in visievorming (co-creatie) en realisatie (co-productie) op het gebied van maatschappelijke vraagstukken.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
2a	Bij initiatieven van burgers wordt in overleg een passende samenwerkingsvorm (buurtondernemingen, gebiedscoöperaties) gekozen	Continu	Maximaal gebruik maken van de kennis en kunde die aanwezig is in de samenleving	
2b	Jaarlijks toetsen van de relevantie en voortgang van de "Agenda van de Samenleving" bij inwoners, bedrijven en instellingen	Jaarlijks	Actuele Agenda van de Samenleving	€ 5.000

Communicatie

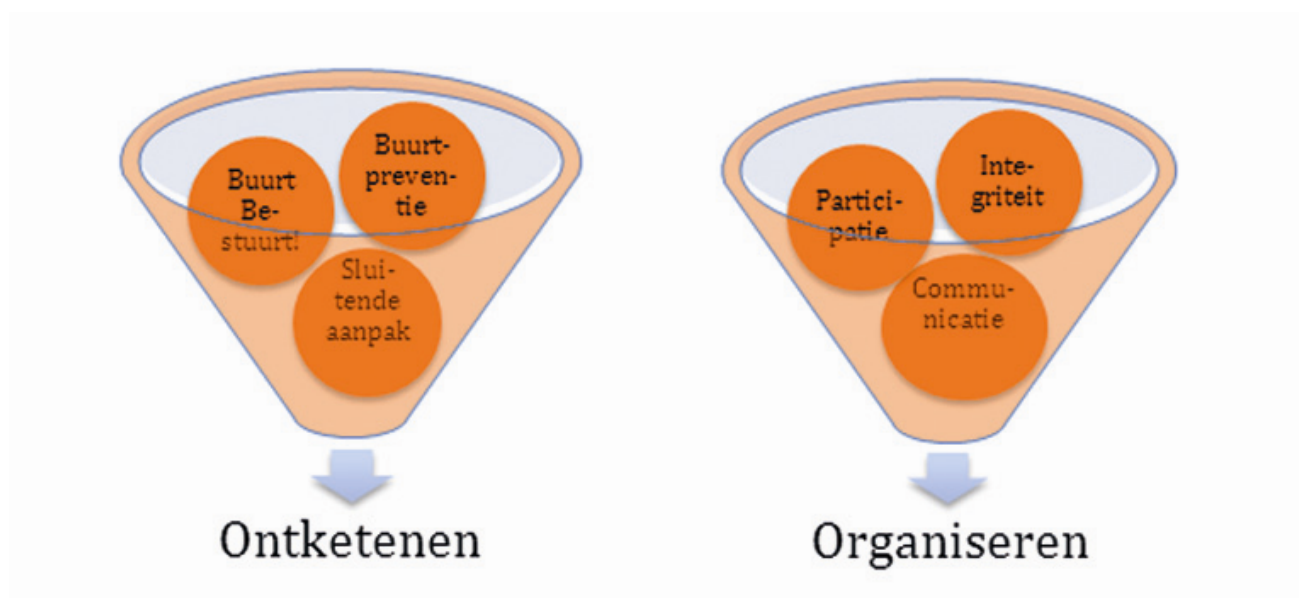
Wat willen we bereiken?

Inwoners en gemeente hebben vertrouwen in elkaar.

We willen van inwoners horen wat zij denken, wensen en kunnen. We creëren draagvlak voor plannen en beleid. In dialoog met (lokale) partners vergroten we de aantrekkingskracht van Albrandswaard.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
3a	Ontwikkelen beleidsuitgangspunten voor gemeentelijke communicatie-activiteiten	3 ^e kwartaal 2014		
3b	Ontwikkelen gedragscode sociale media	4 ^e kwartaal 2014		
3c	Opstellen van een handvest voor communicatie vanuit de gemeente	1 ^e kwartaal 2015		

Relatie met de Toekomstvisie Albrandswaard 2025



Programma 2 – Ruimtelijke Ordening, Wonen & Economie



Ondernemers, bewoners, publiek en maatschappelijke instellingen maken de samenleving van Albrandswaard. Wij willen hen optimale condities bieden voor ondernemen, ontspannen, ontmoeten en ontwikkelen. Ingezet wordt op kwaliteit van werken, wonen, recreëren en voorzieningen, in onderlinge samenhang. Centraal staat de vitaliteit van de samenleving in kleinschalige dorpskernen en een landelijke omgeving.

Kwaliteit is kwetsbaar, en de gebruiksdruk op de schaarse ruimte is groot. De gemeente bewaakt de kwaliteit en regisseert het ruimtegebruik. Ontwikkelingsplannen en bestemmingsplannen geven richting samen met de Toekomstvisie en structuurvisie. Investerings in infrastructuur en publieke voorzieningen geven body. Initiatiefnemers en gebruikers geven smaak en karakter. Samen maken we Albrandswaard.

Missie

De gemeente zet bij ruimtelijke ontwikkelingen in op behoud en versterking bestaande kwaliteiten. Wij spelen snel in op woningmarktontwikkelingen. Dit betreft het dorpse kleinschalige karakter van de kernen en de karakteristieken van het landschap. We streven naar een eigentijdse optimale samenhang tussen werken, wonen en recreëren die voorziet in lokale zowel als regionale behoeften.

2.1 Ruimtelijke ordening

Revitaliseren centrum Rhoon

Wat willen we bereiken?

Een aantrekkelijk, levendig en goed functionerend centrumgebied in Rhoon. Behoud van trekkers in combinatie met het vasthouden/invullen van de kleine speciaalzaken en ambachtelijke bedrijven.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	Inrichten openbare ruimte Strawinskiplein en Dorpsdijk	2 ^e kwartaal 2014	In de Lemonmonitor waarderen inwoners het centrumgebied met minimaal 7.	Gedekt door voorbereidings-krediet centrum restgebied
1b	Inrichten openbare ruimte Louwerensplein	2 ^e kwartaal 2015	- parkeren conform CROW norm - Comfortabele parkeerzoekroute - Materiaalgebruik openbare ruimte conform referentiebeeld Visie COR 2006.	Gedekt door vastgestelde grondexploitatie
1c	Inrichten Werkersdijk en Julianastraat	2 ^e kwartaal 2015		Gedekt door voorbereidings-krediet centrum restgebied.
1d	Faciliteren vastgoedontwikkeling (Louwerensplein-Zuid, Dorpsdijk)	Afhankelijk van initiatiefnemers		€ 20.000 (overige kosten gedekt door procedure marktinitiatieven)

Revitaliseren centrum Poortugaal

Wat willen we bereiken?

Een aantrekkelijk, levendig en goed functionerend centrumgebied in Poortugaal. Behoud van trekkers in combinatie met het vasthouden/invullen van de kleine speciaalzaken en ambachtelijke bedrijven.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
2a	Revitalisering van het 'oude centrum' van Poortugaal	2 ^e kwartaal 2015	In de Lemonmonitor waarden inwoners het centrumgebied met minimaal 7	Vorbereidings-krediet
2b	Ontwikkelen van de locatie Rabobank en de toevoeging van winkels heroverwegen	2016-2018	De realisatie van 30 appartementen en 1200 m2 flexibele plint ter versterking van het centrumgebied als geheel	Grondexploitatie

Buitengebied

Wat willen we bereiken?

Een duurzaam functionerend en aantrekkelijk buitengebied dat bijdraagt aan het leef- en vestigingsklimaat van Albrandswaard en de regio, en ruimte biedt aan agrarische bedrijvigheid, natuur, recreatie en zorg.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
3a	Faciliteren van de ontwikkeling naar een innovatief, duurzaam en samenhangend geheel van agrarische productie, recreatie, zorg, educatie en natuurbeheer in het Buitenland van Rhooen en Kijvelanden	Continu	Een qua inrichting, gebruik, beheer en exploitatie vitaal Buitenland van Rhooen en polder Kijvelanden, met commerciële agrarische bedrijvigheid	
3b	Faciliteren van de inrichtingsprojecten en (particuliere) initiatieven die conform het Landschapsontwikkelingsplan (LOP) Polder Albrandswaard aan bijdragen	4 ^e kwartaal 2014 Het tempo wordt ingegeven door de beschikbare middelen	Vastgesteld bestemmingsplan en beeldkwaliteitsplan Polder Albrandswaard Uitvoeringsagenda LOP opgesteld en gestart met de uitvoering	Opgenomen in grondexploitatie Overige middelen komen voort uit subsidie, fondsvorming vanuit de vereniging Polder Albrandswaard en uit een afdracht vanuit ontwikkelingsprojecten in de polder
3c	Faciliteren van de herontwikkeling van de Johannapolder	2 ^e kwartaal 2015 2017	Vastgesteld bestemmingplan dat voorziet in een duurzame inrichting van de Johannapolder met ruimte voor recreatie Opgesteld gebiedsprogramma en gestart met realisatie	

Grondbedrijf/marktinitiatieven

Wat willen we bereiken? Het verlenen van deskundige financieel-economische begeleiding in (maatschappelijke) vastgoedprojecten en beheersing van het grondbedrijf (herijken en actualiseren van de projecten).				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
4a	Het Meerjaren Perspectief Ontwikkelingsprojecten (MPO) verder uitwerken	Continu	Kwartaalrapportage over kwaliteit, tijd, geld, risico's en perspectief MPO	
4b	Grondprijzenbrief opstellen	2014	Helderheid over de prijzen die de gemeente hanteert voor grond intern en extern	
4c	Procedure marktinitiatieven borgen/beleggen in BAR-verband	2015	Een duidelijke, inzichtelijke procesbeschrijving (boekje)	Worden gedekt door marktinitiatieven
4d	Een nota kostenverhaal opstellen om een bijdrage van marktpartijen te kunnen verhalen t.b.v. investeringen in de openbare ruimte	4e kwartaal 2014	Investeringsfondsen gekoppeld aan de structuurvisie (groen, grijs en blauw)	Worden gedekt door de nota kostenverhaal

Gemeentehuis

Wat willen we bereiken? Een herkenbare, duurzame en huisvesting waarbij gestreefd wordt naar gebruik van bestaande gebouwen.				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
5a	Samen met de raad een procesplan opstellen	3e kwartaal 2014	Procesplan	
5b	Uitwerking geven aan het procesplan - Opstellen toetsingscriteria, - Fin/ruimtelijke verkenning van de opties - Maatschappelijke verkenning van de beoogde locaties	2015	- kaders om te komen tot een locatiekeuze - inzicht geven in de (on)mogelijkheden van de verschillende locaties - een breed gedragen keuze	

2.2 Wonen

Wonen

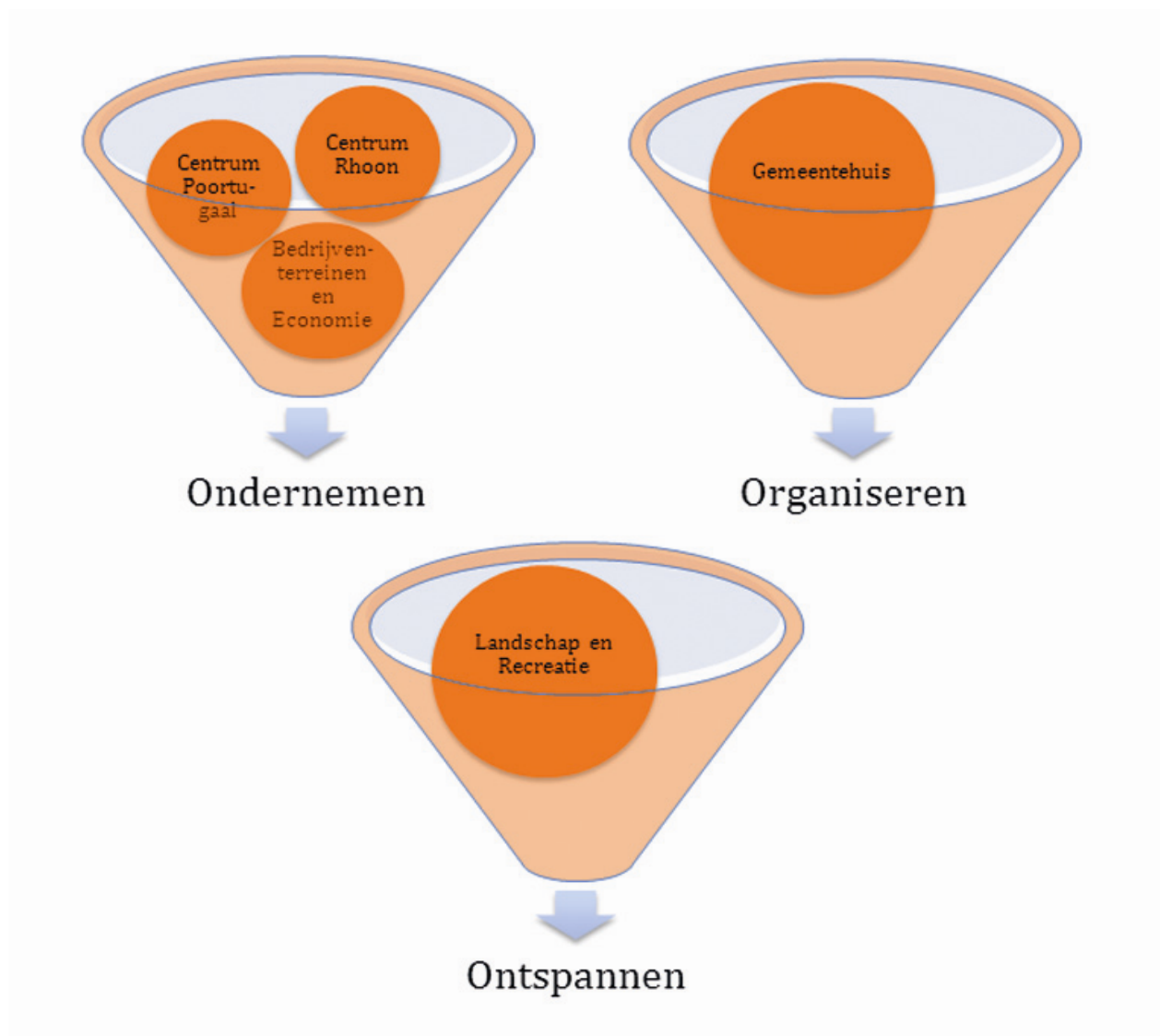
Wat willen we bereiken? Een woningvoorraad die aansluit bij de (lokale) behoefte.				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	De kwalitatieve doelstellingen vanuit de Toekomstvisie en Structuurvisie vertalen in een woonvisie en woningbouwprogramma	2015	Het programma voor alle ontwikkellocaties is geprioriteerd en afgestemd op de specifieke marktkansen voor Albrandswaard	
1b	Samenwerking met woningbouwverenigingen intensiveren	2016	Goede afstemming tussen woonbehoefte en woningvoorraad	

2.3 Economie

Economie en bedrijvigheid

Wat willen we bereiken? Vergroten van de waarde van het vastgoed, verdien capaciteit, arbeidsplaatsen, economische spin-off en het consolideren van gunstige randvoorwaarden voor het lokaal economisch klimaat. Ook het bevorderen van een bovenregionaal economisch klimaat.				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	Revitalisering Overhoeken I en II en Binnenbaan	2018	In de Lemonmonitor waarderen ondernemers het bedrijventerrein met minimaal een 7	Nog aan te vragen voorbereidings-krediet Grondexploitatie
1b	Met de ondernemers te investeren in de bestaande bedrijventerreinen	Continu	Nieuwe investeringen uit te lokken en de waarde van de bedrijventerreinen te vergroten	
1c	In aansluiting op de Toekomstvisie en ander relevant beleid met ondernemers instrumentarium ontwikkelen met betrekking tot bedrijfshuisvesting	Continu	Instrumentarium om synergie tussen ondernemers te vergroten	
1d	Afspraken maken om verantwoordelijkheid over beheer en veiligheid over te dragen aan de ondernemers	2018	Ondernemers hebben zich georganiseerd (b.v. parkmanagent, BIZ) en hebben groenonderhoud, beveiliging, parkeren, etc. in zelfbeheer	
1e	Gezamenlijk met betrokkenen inrichten van een ondernemersloket	2015	Functionerend ondernemersloket	
1f	Inzetten op bovenlokale en regionale verbanden	Continu	Deelname aan regionale overlegstructuren	
1g	Opstellen van economisch beleid	1 ^e kwartaal 2016	Economisch beleid voor alle sectoren van de economie	

Relatie met de Toekomstvisie Albrandswaard 2025



Programma 3 – Maatschappelijke Ondersteuning & Buitenruimte



In dit programma staat het menselijk aspect centraal. Zowel op het gebied van zorg, buitenruimte als cultuur wordt het thema 'meedoen werkt' vorm gegeven door gebruik te maken van eigen kracht, vrijwillige inzet en slimme combinaties.

Zorg vindt laagdrempelig en dichtbij plaats. Inwoners, die zorg nodig hebben en thuis (blijven) wonen, krijgen ondersteuning via de sociale wijkteams. Voor inwoners met een zware zorgbehoefte zijn er voldoende verpleeghuisplaatsen beschikbaar.

Kwetsbare groepen zoals gehandicapten, senioren en chronisch zieken ondersteunen we actief. Het laten aansluiten van maatschappelijke voorzieningen op de behoeften en het wegnemen van belemmeringen zijn hierbij speerpunten.

Onze inwoners, van jong tot oud, maken dagelijks gebruik van de openbare ruimte. De openbare ruimte is een kostbaar bezit. Hier zijn wij trots op en we gaan hier duurzaam en verantwoord mee om. Voor onze inwoners, forenzen, recreanten en bezoekers moet Albrandswaard een plezierige ontmoetingsplek zijn. De identiteit en bereikbaarheid van onze dorpen en wijken willen we versterken. Aanwezige voorzieningen op het gebied van verkeer, vervoer en mobiliteit zijn randvoorwaarden voor een veilige gebruik van de *buitenruimte*.

Cultuur, zorgvoorzieningen, sport, verenigingsleven en recreatie zijn sterk ontwikkeld en actief. Door meer en meer samen te werken ontstaan kansen die bijdragen aan het versterken van het fundament van de Albrandswaardse gemeenschap. Verenigingen zijn binnen de gemeente ontmoetingsplekken voor iedereen, jong en oud, rijk en arm, valide en mindervalide en sociaal zwakkere mensen. Er is een belangrijke relatie met zorg, fysieke en mentale gezondheid, leren, recreëren en welzijn

Missie

Gemeente Albrandswaard stimuleert binnen dit programma zelforganisatie, zelfredzaamheid en samenhang, verbindt initiatieven en zoekt naar slimme en flexibele combinaties. Albrandswaard is een gemeente die staat voor haar inwoners en haar inwoners voelen zich gehoord, gezien en gesteund.

3.1 Maatschappelijke ondersteuning

Maatschappelijke ondersteuning

Wat willen we bereiken? Laagdrempelige en kwalitatief goede en betaalbare maatschappelijke ondersteuning dicht bij huis. • Verpleeghuisplaatsen in Rhoon en Poortugaal • Voorzieningen wonen-welzijn-zorg voor mensen met zorgindicatie I t/m VII • Voor ieder die het nodig heeft huishoudelijke hulp • Dagbesteding op basis van welzijn in plaats van zorg				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	In co-creatie met Argos Zorggroep en met andere maatschappelijke partners realiseren van een 'tuk-tuk'voorziening met vrijwillige chauffeurs	1 ^e kwartaal 2015	Een maatschappelijke, algemeen toegankelijke vervoersvoorziening van deur tot deur	€ 10.000
1b	Het leggen van een verbinding tussen Argos Zorggroep, zorgverzekeraars en Woonzorg Nederland om duidelijkheid te verkrijgen over de nieuwbouw van een verzorgingshuis in Rhoon	4 ^e kwartaal 2014 2015 (realisatie 2016/2017)	Externe financiering verpleeghuis Essendael Mensen met een zorgindicatie V en hoger uit Rhoon kunnen na sloop van de Klepperwei in Rhoon gehuisvest blijven	
1c	Onderzoek met SWA en zorgpartners of er naast de MFA locaties in Poortugaal (Brinkhoeve) en Rhoon locaties voor ontmoeten/ maatschappelijke ondersteuning nodig zijn.	2016 onderzoek 2018	Mensen met een zorgindicatie I t/m IV hebben in 2018 in hun woonomgeving toegang tot zorg en welzijnsactiviteiten.	
1d	Pilot van sociale wijkteams door ontwikkelen. Sturen op financiering.	2 ^e kwartaal 2016	80% van de hulpvragen lossen we op met 0 ^e en 1 ^e lijnszorg in de sociale wijkteams	€ 60.000 (in VJN 2015)
1e	Platform BAR-dichtbij uitbouwen en evalueren	4 ^e kwartaal 2015	80% van de hulpvraag lossen we op binnen een algemene voorziening	
1f	Faciliteren van integrale cliëntondersteuning door SWA en stichting MEE.	4 ^e kwartaal 2016	integrale cliëntondersteuning via de sociale wijkteams	
1g	Samenwerken met SWA: • Evalueren van kwartiermakerstaak • Ontwikkelen van SWA. tot strategische kernpartner	4 ^e kwartaal 2015	SWA is kernpartner op het gebied van welzijn voor de gemeente en voor alle organisaties in het maatschappelijk middenveld	
1h	Met partners ontwikkelen van innovatieve combinaties van welzijn en geïndiceerde zorg	2 ^e kwartaal 2016	Inwoners met zzp 1 t/m 4 kunnen met ondersteuning thuis wonen	
1i	Huishoudelijk hulp bereikbaar houden voor inwoners met een minimum inkomen.	4 ^e kwartaal 2015	Een passend minimabeleid.	
1j	Een verbinding leggen tussen de afdeling Toegang (BAR) en de sociale wijkteams van Albrandswaard	4 ^e kwartaal 2015	25% van de dagbesteding vindt plaats binnen een algemene voorziening	

Kwetsbare groepen

Wat willen we bereiken?				
Een veilige en sociale leefomgeving die kwetsbare groepen weerbaarder maakt.				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
2a	Met seniorenraad bepalen waar behoeften en knelpunten bestaan in de leefomgeving van senioren	2 ^e kwartaal 2015	Toegankelijke openbare ruimte voor senioren zodat zij zelfstandig gebruik kunnen maken van voor hen noodzakelijke voorzieningen	
2b	Inzet kaartenbak / SROI bij beheer en onderhoud	2015 en 2016	2 projecten waarbij inzet wordt verricht door mensen met afstand tot de maatschappij	

3.2 Buitenruimte

Duurzaamheid en milieu

Wat willen we bereiken?				
Het verhogen van een duurzame leef- en gedragsstijl bij gemeente, bedrijven, corporaties en burgers. De gemeente geeft daarbij het goede voorbeeld. Daarnaast willen we een kwalitatief goede en sociaal veilige openbare ruimte voor onze inwoners.				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	Bijdragen aan het Nationaal energieakkoord en regionale Duurzaamheids- en klimaatsagenda door een lokaal uitvoeringsprogramma op te stellen en uit te voeren	Continu	- Duurzaam gebruik gemeentelijke accommodaties en wagenpark; - Duurzame vormen van energiegebruik; - Duurzaam inkoopbeleid; - Duurzaam maatschappelijk ondernemen, w.o. social return of investment.	
1b	Uitvoering geven aan de raadsnotie "geen windmolens"	Continu	Geen windmolens binnen de gemeentegrenzen	
1c	Faciliteren van elektrisch vervoer door particulieren	2015	Beschikbaarheid van kaders voor het plaatsen van oplaadpunten	
1d	Duurzame innovatieve afvalinzamelingsvormen onderzoeken	2017	Een duurzame afvalinzameling	
1e	De haalbaarheid toetsen om (in samenwerking met derden) bestaande en nieuwe voorzieningen, zoals geluidschermen, terreinafscheidingen, gevelpanelen van grotere gebouwen, meervoudig te gebruiken zodat deze	4 ^e kwartaal 2016	2 voorbeeldinitiatieven realiseren	Middelen uit subsidie en bestaande exploitatiebudgetten

	voorzieningen tevens dienst doen voor energieopwekking, -opslag of opvang van bruikbaar regenwater			
1f	Het planmatig vervangen en uitbreiden van de openbare verlichting met duurzame armaturen	2017	Het achterstallig onderhoud is weggewerkt	Extra kapitaallasten 2015: € 5.000 2016: € 23.000 2017: € 37.000 2018: € 47.000
1g	Actualisatie milieubeleidsplan	2017	Actueel beleid op het gebied van milieu en duurzaamheid	€ 20.000

Openbare ruimte

Wat willen we bereiken?

Wij willen een schoon, heel en veilige openbare ruimte waarin:

- Integraal beheer en onderhoud conform planning rekening houdend met inzet van lokale ondernemers
- Vergroten verantwoordelijkheid inwoners bij beheer openbare ruimte
- Sociaal veilige straten, pleinen en (fiets-)paden
- Wijk- en resultaatgericht werken
- Grotere verkeersveiligheid

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
2a	Zorgen voor duidelijke kaders rond zelfbeheer	4 ^e kwartaal 2015	Een hogere kwaliteit openbare ruimte door inzet inwoners (LEMON resultaat + 0,1)	€ 13.000
		4 ^e kwartaal 2014	Keuzenota rond zelfbeheer	
2b	Evalueren pilot buurtnetwerk Rhooon-noord en mogelijkheden verkennen naar uitbreiding	1 ^e kwartaal 2015	Een sterk buurtnetwerk Rhooon-noord	
		1 ^e kwartaal 2016	Een tweede werkend buurtnetwerk	
2c	Opstellen wijkontwikkelplan Portland	1 ^e kwartaal 2015	Inzicht in de opgaves per wijk	
	Op basis van ervaringen in Portland behoefte verkennen voor wijkontwikkelplannen in Poortugaal en Rhooon	1 ^e kwartaal 2016		
2d	Werken aan de verkeersveiligheid door: • Inventariseren huidige verkeersbordenbestand • Onderzoek naar verbetering verkeersveiligheid rond scholen • Uitvoeren GVVP • Met o.a. politie een plan van aanpak opstellen om positief verkeersgedrag te stimuleren • Optimaliseren van	2 ^e kwartaal 2017 4 ^e kwartaal 2016	Vergroten (verkeers) veiligheidsgevoel LEMON + 0,1	€ 10.000
		Continu 4 ^e kwartaal 2015		€ 25.000
		2 ^e kwartaal 2016		€ 10.000

	bestaande fietsroutes			
2e	Onderhoud wordt uitgevoerd conform beheerprogramma's. Bij de reconstructies wordt rekening gehouden met GVVP, GRP en wensen van bewoners	Continu	De geplande reconstructies zijn in hetzelfde jaar voor 80% gerealiseerd	
2f	Vervolg Aanpak Huishoudelijke Afvalinzameling (zie overdrachtsdocument)	4 ^e kwartaal 2014	Een definitief duurzaam en doelmatig scenario voor de huishoudelijke afvalinzameling; € 100.000 goedkoper dan nu (2014)	

3.3 Cultuur

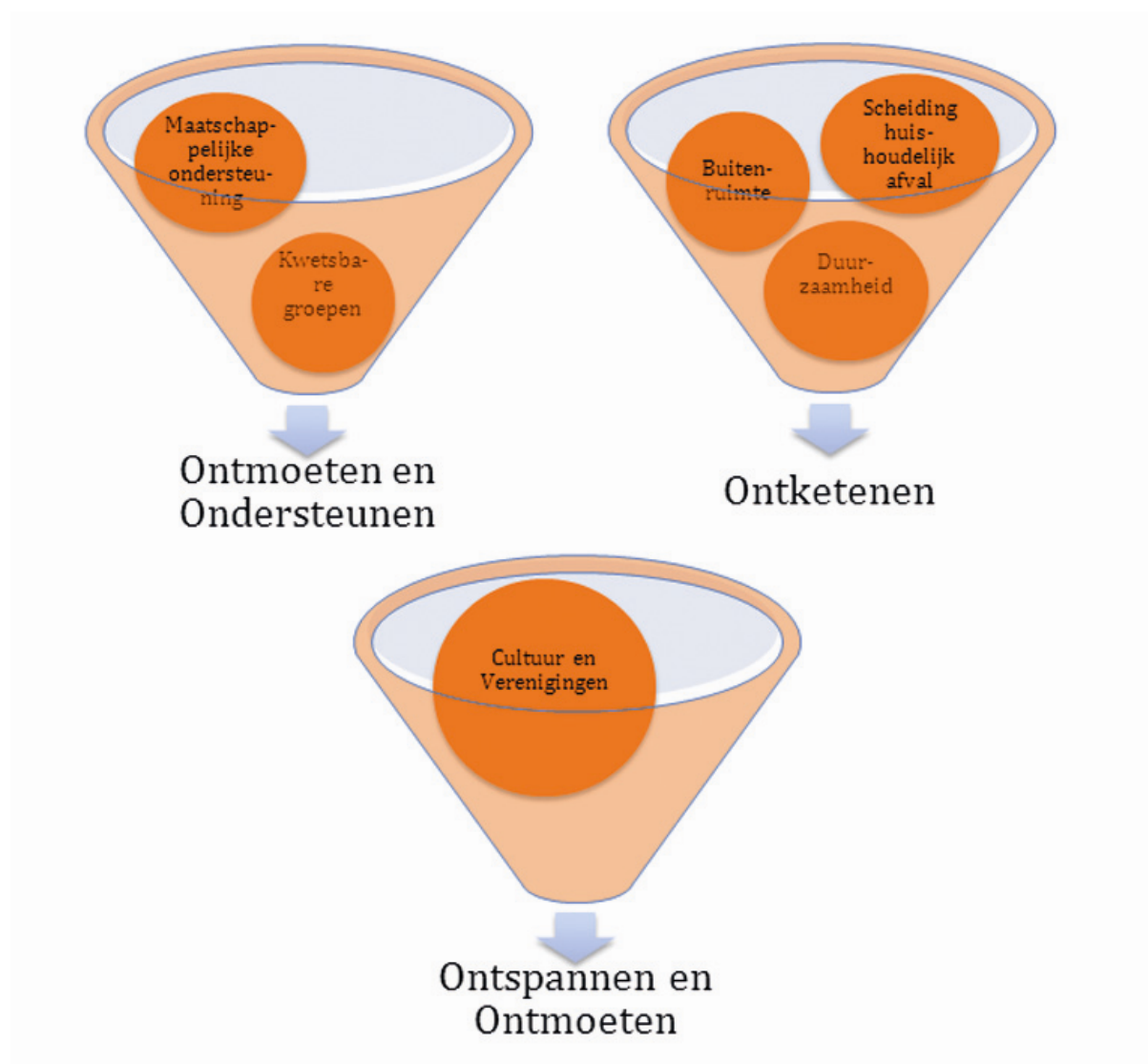
Cultuur

Wat willen we bereiken?

- Het versterken en vergroten van de maatschappelijke functie van cultuur (sport)
- Een centrale functie van cultuur voor de Albrandswaardse samenleving
- Het behoud van gebouwen, dorpsgezichten en landschapselementen met een cultuurhistorische waarde
- Cultuur en sport en de drie decentralisaties worden in samenhang gezien.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	In co-creatie onderzoeken we de best passende manier om verenigingen tot partner van maatschappelijke vraagstukken te maken	2015	Verenigingen in Albrandswaard weten vanaf 2015 waar zij terecht kunnen met signalen voor de zaken die in de decentralisaties spelen (jeugdhulp, armoede, eenzaamheid, zorg)	
1b	We verminderen het verschil in de subsidie tussen sport en cultuur	2017	Het verschil in ondersteuning tussen culturele- en sportverenigingen kleiner maken	€ 20.000 extra subsidie voor kunst- en cultuur in 2015 en 2016
1c	Onderzoeken of verenigings-ondersteuning extern kan worden belegd en welke verbindingen tussen verenigingen, maatschappelijke- en commerciële instellingen onderling mogelijk zijn	1 ^e kwartaal 2016	Doelmatige en doelgerichte subsidieverlening aan maatschappelijk middenveld	
1d	Verenigingen/projectverbanden organiseren activiteiten die voor iedereen toegankelijk zijn (bv Albrandswaardtoernooi, cultuurdag, Polderdag Griendpop etc.)	4 ^e kwartaal 2016	Er worden twee nieuwe openbare evenementen georganiseerd door het verenigingsleven of in projectverband	
1e	Particuliere initiatieven tot het behoud van cultureel erfgoed faciliteren zoals: • Boerderij Verhoeff • Toevoegen historische info	Continu	Behoud en herstel van de cultuurhistorische kwaliteit binnen de gemeente	

Relatie met de Toekomstvisie Albrandswaard 2025



Programma 4 – Participatie, Financiën & Sport



In dit programma gaat het om zelfstandigheid, zelfredzaamheid, ruimte voor maatwerk en laagdrempelige inzet van mensen en middelen zodat iedereen, met (vangnet) of zonder hulp, een bijdrage kan leveren aan de Albrandswaardse gemeenschap. Door het faciliteren van Ontmoeten, Ondernemen, Ontplooiën en Ontketenen wordt de koers van “zorgen voor” naar “zorgen dat” uitgezet. Dat doen we samen!

De financiële positie en P&C cyclus staan in dit programma centraal. De begroting brengt de politieke speerpunten in beeld en verschaft inzicht in inkomsten- en uitgavenstromen. In de jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de voortgang van het gevoerde beleid en financiële ontwikkelingen. Sportverenigingen zijn binnen de gemeente ontmoetingsplekken voor iedereen, jong en oud, rijk en arm, valide en mindervalide en sociaal zwakkere mensen. Het verenigingsleven is sterk ontwikkeld en actief. Door meer en meer samen te werken, gebruik te maken van eigen kracht en slimme combinaties blijven kansen ontstaan. Er is een belangrijke relatie met zorg en welzijn, fysieke en mentale gezondheid, leren, recreëren en ontspannen. Sport bindt en verbindt onze inwoners met elkaar! Zo kan iedere burger, samen met ons, bijdragen aan het versterken van het fundament van de Albrandswaardse gemeenschap.

4.1 Participatiewet

Missie

De gemeente Albrandswaard stimuleert iedereen om een zinvolle bijdrage te leveren aan de samenleving.

Decentralisatie Participatiewet

Wat willen we bereiken?

Het verhogen van de participatie van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Inwoners worden actief geïnformeerd over de gevolgen van de Participatiewet.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	Opzetten leerwerkbedrijf (LWB) voor 3 primaire doelgroepen: 1. Mensen met een WWB uitkering 2. Mensen met een WSW uitkering 3. Bijzondere doelgroepen (zoals jongeren zonder startkwalificatie en cliënten van zorginstellingen)	Start per 1/1/2015	Kleiner cliëntenbestand van personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt (verdienvermogen minder dan 80%)	
1b	Leerwerkbedrijf met Antes	Continu	Kleiner cliëntenbestand	
1c	Werkgeversservicepunt gericht op de werkgevers in de BAR gemeenten, met een	1 ^e kwartaal 2015	Bij elkaar brengen vraag en aanbod en leveren van	

	nauwe samenwerking met het regionale werkgeversservicepunt Rijnmond		ondersteunende diensten aan werkgevers	
	Realiseren van de garantiebannen van het Rijk		Voldoen aan quotumregeling	
1d	Stimuleren van lokale bedrijven, adviesraden, instellingen, verenigingen, kerken etc. om (extra) werkervaringsplekken te realiseren	Continu	Realiseren 10 stage-/werkervaringsplekken bij lokale verenigingen en instellingen in 2015	

4.2 Financiën

Missie

Een evenwichtige planning & controlcyclus is de basis van een betrouwbaar gemeentelijk (financieel) beleid. Een meerjarig sluitende begroting is het uitgangspunt van dit collegeprogramma bij het behandelen van iedere begroting waarbij het streven is om de gemeentelijke belastingen voor onze inwoners zo laag mogelijk te houden en te gebruiken voor het doel waarvoor ze worden geheven.

Financieel beleid en risicobeheersing

Wat willen we bereiken?

Een integrale en effectieve benadering van control en consolideren van onze financiële positie waarbij het verlagen van de belastingdruk voor inwoners en ondernemers het uitgangspunt is.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	Actualiseren van de uitvoeringsprogramma "verkoop vaste activa"	1 ^e kwartaal 2015	Een realistisch beeld van de mogelijkheden van de te verkopen vaste activa	
1b	Uitvoering geven aan het uitvoeringsprogramma "verkoop vaste activa"	4 ^e kwartaal 2017	Vanaf 2015 structureel € 150.000,- aan opbrengsten	
1c	Verhuren van de vrijkomende ruimten van het pand Hofhoek 5.	4 ^e kwartaal 2015	Reductie van de huisvestingskosten met € 172.000,- vanaf 2015	
1d	Weerstandvermogen minimaal op voldoende houden	Continu	Weerstandscategorie "voldoende" met een bijbehorende ratio van 1,0 -1,5 in 2015 en verdere jaren	
1e	Beheersing van de schuldenpositie (inclusief de gevolgen van de decentralisaties)	Continu	Ratio's en streefwaarden benoemen in 2015	
1f	Het monitoren en bijsturen van budget en beleid met kort cyclische instrumenten	Continu	Meerjarig sluitende begroting	
1g	Herijken/ontvlechten van Albrandswaardse/BAR risico's	3 ^e kwartaal 2015	- Een evenwichtige risico-inschatting waarbij dubbeling en overlapping van benoemde risico's wordt vermeden - De benodigde weerstandcapaciteit niet onnodig wordt verhoogd	

			- Er een integrale sturing op voorkoming van risico's tot stand komt binnen de gehele (BAR) organisatie	
1h	Integrale Interne Controle (IC) binnen de gehele BAR-organisatie	2 ^e kwartaal 2017	Een integraal programma van interne controle (rechtmatigheid en audits (doelmatigheid)) voor de 3 colleges en raden samen	
1i	(Breed) onderzoek doen naar verlaging van de gemeentelijke belastingen (bijv. de afvalstoffenheffing en OZB) door o.a. verlaging van de reservepositie binnen de verschillende begrotingsonderdelen	1 ^e kwartaal 2015	Verlaging van belastingtarieven voor inwoners en ondernemers m.i.v. 2016 (verlaging is ten opzichte van de in de begroting 2014 genoemde parameters voor gemeentelijke heffingen	

4.3 Sport

Missie

Gemeente Albrandswaard stimuleert zelforganisatie, zelfredzaamheid en samenhang, verbindt initiatieven en faciliteert in het maken van slimme en flexibele combinaties. Iedereen wordt gestimuleerd om een zinvolle bijdrage te leveren aan de samenleving. Albrandswaard is een sportieve en culturele gemeente die staat voor haar inwoners en haar inwoners voelen zich gehoord, gezien en gesteund.

Sportverenigingen zijn binnen de gemeente ontmoetingsplekken voor iedereen, jong en oud, rijk en arm, valide en mindervalide en sociaal zwakkere mensen. Het verenigingsleven is sterk ontwikkeld en actief. Door meer en meer samen te werken, gebruik te maken van eigen kracht en slimme combinaties blijven kansen ontstaan. Er is een belangrijke relatie met zorg en welzijn, fysieke en mentale gezondheid, leren, recreëren en ontspannen. Sport bindt en verbindt onze inwoners met elkaar!

Sport

Wat willen we bereiken?

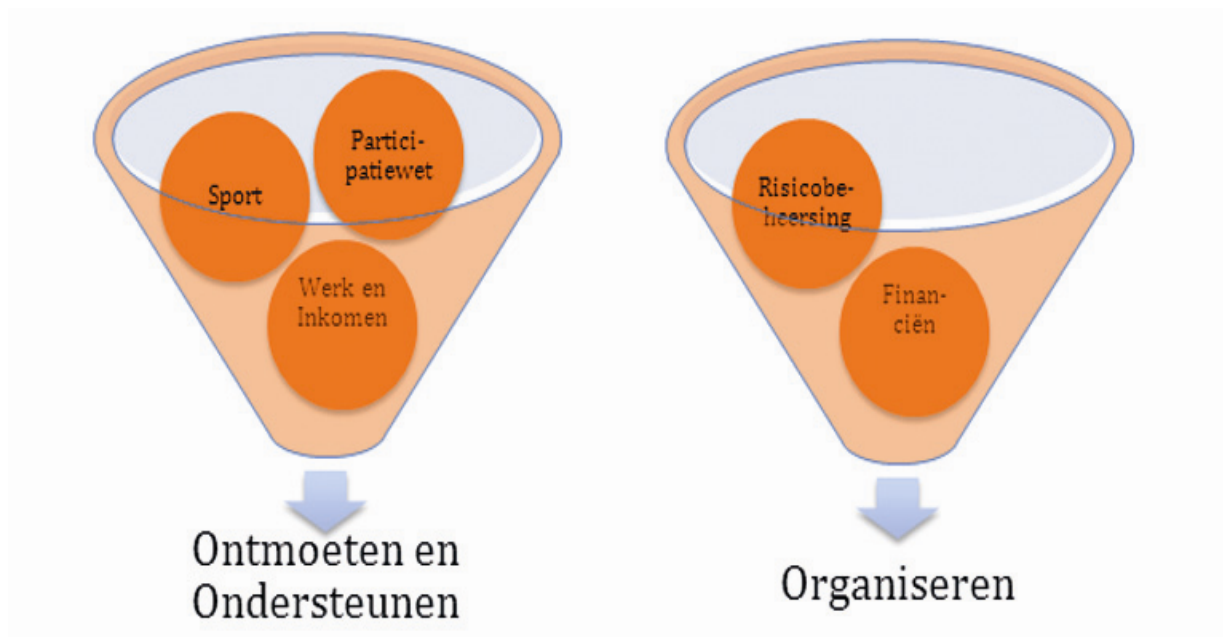
Het versterken en vergroten van de maatschappelijke functie van sport (en cultuur) waarbij onze verenigingen beschikken over toekomstbestendige accommodaties.

Sport en cultuur en de drie decentralisaties worden in samenhang gezien.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	In co-creatie onderzoeken we de mogelijkheden om verenigingen tot partner in maatschappelijke vraagstukken te maken	Continu	Alle verenigingen in Albrandswaard zijn zich bewust van hun maatschappelijke functie en zijn betrokken bij maatschappelijke ontwikkelingen bij welzijn en zorg	Reeds in begroting verwerkt
1b	Uniforme ondersteuning aan verenigingen	Continu	Evenredige aandacht voor sport en cultuur	
1c	Onderzoeken of verenigingsondersteuning	1e kwartaal 2016	Doelmatige en doelgerichte	

	extern kan worden belegd en welke verbindingen tussen verenigingen, maatschappelijke- en commerciële instellingen onderling mogelijk zijn		subsidieverlening aan verenigingen	
1d	Herzien van de Sportnota Albrandswaard incl. uitvoeringsagenda	2 ^e kwartaal 2015	Een actuele sportnota	
1e	In co-creatie ontwikkelen van een Toekomstvisie voor sportpark De Omloop	4 ^e kwartaal 2014	Een gedragen toekomstbestendige visie voor sportpark De Omloop	
1f	Realiseren van een multifunctionele accommodatie in het centrum van Poortugaal (Brinkhoeve)	2016	Eén sportvloer als onderdeel van een multifunctionele accommodatie	Vorbereidingskrediet
1g	Realiseren van een multifunctionele accommodatie in of nabij het centrum van Rhoon	2016-2020	Eén sportvloer als onderdeel van een multifunctionele accommodatie in 2016	Vorbereidingskrediet
1h	Realiseren van een sportcluster op het sportpark Albrandswaard	2016	Drie sportvloeren en verplaatsing van de korfbalvelden, zo mogelijk aangevuld met een commerciële functies	Vorbereidingskrediet
1i	Onderzoek en een raadsvoorstel over de haalbaarheid van een binnenzwembadvoorziening als onderdeel van het sportcluster polder Albrandswaard	4 ^e kwartaal 2014 (realisatie voor 30 juni 2018)	Een raadsbesluit over een binnenzwembadvoorziening	Vorbereidingskrediet

Relatie met de Toekomstvisie Albrandswaard 2025



Programma 5 – Educatie, Zorg & Welzijn



In het programma Educatie, Zorg en Welzijn staat het menselijk aspect centraal. We ontplooiën, ontmoeten, ondersteunen en ontspannen. Het maatschappelijk middenveld is sterk ontwikkeld en actief. Door meer en meer samen te werken, gebruik te maken van eigen kracht en slimme combinaties blijven kansen ontstaan. Zo kan iedere burger, samen met ons, bijdragen aan het versterken van het fundament van de Albrandswaardse gemeenschap.

Missie

Gemeente Albrandswaard stimuleert zelforganisatie, zelfredzaamheid en samenhang, verbindt initiatieven en zoekt naar slimme en flexibele combinaties. Albrandswaard is een sociale gemeente die staat voor haar inwoners en haar inwoners voelen zich gehoord, gezien en gesteund.

5.1 Zorg & Welzijn

Decentralisatie Jeugdzorg

Wat willen we bereiken?

Het versterken van eigen kracht van jeugdigen en ouders en waar nodig een compleet aanbod aan jeugdhulp kunnen bieden.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	Het inrichten van de Jeugd- & Gezinsteams	1 ^e kwartaal 2015	2 ingerichte teams voor heel Albrandswaard	€ 100.000 in VJN is verwerkt
1b	Afspraken maken met zorgaanbieders en het inkopen van jeugdhulp	4 ^e kwartaal 2014	Een optimaal zorgaanbod binnen de financiële kaders	
1c	De thema's sturing & financiering nader uitwerken	4 ^e kwartaal 2014	In control zijn en blijven	
1d	Communicatie over transitie en transformatie	Continu	Eigen kracht, betrokkenheid en bewust zijn in de samenleving	
1e	Het betrekken van verenigingen, instellingen, stichtingen, huisartsen en andere zorgpartners bij ontwikkeling en uitvoering van beleid	Continu	Eigen kracht, betrokkenheid en bewust zijn in de samenleving	

Zorg & Welzijn

Wat willen we bereiken?				
Minder eenzaamheid onder ouderen en meer inzet van vrijwilligers en mantelzorgers				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
2a	Gezamenlijk met maatschappelijke partners een 'Actieagenda Ouderen' opstellen	3 ^e kwartaal 2015	Een gedragen 'Actieagenda Ouderen' met specifieke aandacht voor participatie in de maatschappij	
2b	Regie voeren op het aansluiten van signalen m.b.t. eenzaamheid op het sociaal wijkteam en het lokaal zorgnetwerk	2 ^e kwartaal 2015	Het doorbreken van maatschappelijk isolement	
2c	Regie voeren op de ontwikkeling van wijkcentra door Stichting Welzijn Albrandswaard	Continu	Drie wijkcentra voor en door SWA, buurtbewoners, bezoekers en gebruikers	
2d	In co-creatie met maatschappelijke organisaties vrijwilligersbeleid ontwikkelen	4 ^e kwartaal 2015	Matching van vraag en aanbod vrijwillige inzet voor bedrijven, maatschappelijke organisaties, gemeente en scholen met specifieke aandacht voor inwoners die de pensioengerechtigde leeftijd bereiken.	€ 10.000 (reeds in VJN 2015)
2e	Regie voeren op het actieprogramma vrijwilligersbeleid door SWA met specifieke aandacht voor het verder versterken van de vrijwilligersvacaturebank	Continu	Inzet van vrijwilligers binnen de wijk bij de ondersteuning van kwetsbare inwoners	
2f	Toerusten van vrijwilligers op wijkniveau in co-creatie met zorgaanbieders en andere maatschappelijke partijen	Continu		

5.2 Educatie

Educatie

Wat willen we bereiken? Het faciliteren en ondersteunen van initiatieven op het gebied van educatie waarbij de verbinding wordt gelegd met andere maatschappelijke initiatieven en behoeften.				
Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2015
1a	In co-creatie met de scholen een nieuwe Lokale Educatieve Agenda opstellen	1 ^e kwartaal 2015	Een Lokale Educatieve Agenda	
1b	Het inbedden van de scholen binnen de decentralisaties waaronder: - Coördineren van het Passend Onderwijs binnen regulier onderwijs - Regisseren van een goede samenwerking tussen de schooladviesteams en de jeugdgezinstteams - Zorgdragen voor verbindingen met Jeugdzorg	3 ^e kwartaal 2015	Kinderen met een onderwijsachterstand en/of die bijzondere aandacht behoeven volgen regulier onderwijs en krijgen de aandacht die ze nodig hebben	
1c	Uitvoering geven aan de wetswijziging om de verantwoordelijkheid van het buitenonderhoud aan de schoolbesturen over te dragen.	1 ^e kwartaal 2015	Koude overdracht (geen overheveling van gemeentelijke reserves) van het buitenonderhoud naar de schoolbesturen	

Relatie met de Toekomstvisie Albrandswaard 2025

