

Aan De Gemeenteraad van Albrandswaard

**Datum** 22 april 2015  
**Betreft** Raadsinformatiebrief aansturing verbonden partijen  
**Contactpersoon** P. van Kelle  
**Doorkiesnummer** 481  
**Email** [p.v.kelle@bar-organisatie.nl](mailto:p.v.kelle@bar-organisatie.nl)  
**Bijlage(n)**  
**Ons kenmerk** 168083  
**Uw kenmerk**  
**CC**

Geachte raadsleden,

Hofhoek 5  
3176 PD Poortugaal  
Postbus 1000  
3160 GA Rhooon  
Telefoon 010 506 11 11  
Fax 010 501 81 80  
[www.albrandswaard.nl](http://www.albrandswaard.nl)  
Bankrekeningnummer  
BNG 28.50.20.420

**Openingstijden**

Publiekzaken:

ma, di, do, vr.:

09.30 - 13.00 uur

woensdag:

13.00 - 16.30 uur

17.30 - 20.00 uur

zaterdag:

09.30 - 11.30 uur

Kantoor ma t/m vr.:

09.00 - 16.30 uur

(alleen volgens afspraak)

**INLEIDING**

In de zich verder ontwikkelende participatie- en netwerksamenleving is de samenwerking met en tussen Verbonden Partijen en de gemeente van steeds groter belang om gemeentelijke maatschappelijke doelstellingen te kunnen bereiken. Hierbij is het meer (strategische) invloed uitoefenen aan de voorkant van het proces relevant. Dit past bij de actuele ontwikkeling op het gebied van advisering. Daarnaast is per 1 januari 2015 de nieuwe Wet gemeenschappelijke regelingen van kracht waarin o.a. de democratische legitimatie wordt versterkt. Daarom wordt het verbeteren van het instrumentarium en het stroomlijnen van de processen om zo goed mogelijk aan de afzonderlijke colleges en raden (via de colleges) te kunnen adviseren nodig geacht.

**KERNBOODSCHAP**

Het BAR-directieteam heeft daarom besloten het project 'Aansturing Verbonden Partijen' te starten. Door middel van deze brief informeren wij u daarover.

**CONSEQUENTIES**

Doelstelling van het project is het per gemeente optimaal inzetten van Verbonden Partijen bij het bereiken van de maatschappelijke doelstellingen van die gemeente. Hiervoor wordt een instrumentarium aangereikt voor de uitvoering met aandacht voor de vier aspecten van gemeente governance:

- Sturen;
- Beheersen;
- Verantwoorden;
- Toezicht houden.

Beoogd effect is ook om aan het colleges en via het college aan de gemeenteraad te adviseren op welke wijze de gemeente afzonderlijk en eventueel samen met de andere BAR-gemeenten hun invloed binnen de verbonden partijen zo groot mogelijk kan laten

zijn. Zo nodig wordt een (vernieuwde) nota Verbonden Partijen opgesteld. Er zijn verbeteringen op verschillende niveaus te onderscheiden.

*Ambtelijke organisatie*

Het verkrijgen van centraal inzicht door welke gemeente aan welke verbonden partij wordt deelgenomen. Een efficiënte werkverdeling te maken welke afdeling en ambtenaar welke regeling in het pakket heeft. Te bepalen wat die taak inhoudt en wat de rol van de ondersteunende afdelingen is. Hier een overzicht van aan te leggen. Duidelijke afspraken over postregistratie e.d.. Hierdoor kunnen kwaliteits- en efficiencyvoordelen worden gehaald.

*College, portefeuillehouders, vertegenwoordigers in de Verbonden Partijen*

Afspraken vastleggen hoe en waarover portefeuillehouders en vertegenwoordigende raadsleden willen worden geïnformeerd. Aandacht voor advisering om raden/commissies (vooraf) op de hoogte te stellen. Aanpak bespreken hoe de invloed van onze vertegenwoordigers kan worden vergroot. Bijvoorbeeld door ambtelijk overleg in een vroeg stadium met meerdere gemeenten of overleg vooraf van onze vertegenwoordigers met andere deelnemers.

*College richting gemeenteraad*

Afspraken vastleggen wanneer, hoe en waarover onderling wordt geadviseerd en invulling wordt gegeven aan de actieve en passieve informatieplicht. Hoe als college en gemeenteraad, per gemeente en indien gewenst als BAR-gemeenten gezamenlijk de invloed op de GR-en te vergroten.

Belangrijke aandachtspunten van het project:

1. Deelname door een gemeente aan een Verbonden Partij betekent minder individuele invloed voor die gemeente. Dit kan spanning opleveren tussen de behoefte aan autonomie (zelf doen, maar ook financieren) versus samenwerken in een verbonden partij (gedeelde financiering, maar ook vaker concessies doen). Daarom zal gedurende het project door informatie en participatie bewustwording worden gecreëerd bij de gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie over de mogelijkheden bij de aansturing van Verbonden Partijen.
2. Om tot optimale aansturing te komen zal de ambtelijke capaciteit gericht moeten worden ingezet. Naast de kansen die vernieuwde advisering biedt om maatschappelijke doelstellingen te bereiken vormt risicobeheersing ook een belangrijk onderdeel van de keuze voor het bepalen van de inzet t.b.v. een Verbonden Partij. Er zullen scenario's worden geschetst voor de ambtelijke inzet in verhouding tot mogelijke kwaliteitsniveaus van advisering.
3. Er is in dit project sprake van een Verbonden Partij als (conform artikel 1 BBV) aan twee voorwaarden is voldaan: de gemeente participeert (1) bestuurlijk en heeft (2) een financieel belang. Door deze definitie vallen organisaties buiten (bv. grote subsidiënten) of binnen (bv. aandeelhoudersschappen) het project.

4. De beoogde kwaliteitsverbetering van de advisering is belangrijk. Daarnaast sluit het project goed aan bij twee doelstellingen van de BAR-organisatie:
  - a. Vergroten van de kracht van de drie gemeenten:
    - Gezamenlijk inspelen op bovenlokale ontwikkelingen;
    - Sterkere positie in bovenlokale samenwerking.
  - b. Versterken van de integraliteit bij regionale ontwikkelingen:
    - Strategischer omgaan met regionale ontwikkelingen;
    - Sterkere positie in de beslissingen die onze gemeenten raken.

**VERVOLG**

Zowel het raadsdomein, het college als diverse ambtelijke beleidsterreinen en domeinen zijn betrokken. Dat is redelijk omvangrijk waardoor proces, inzet en uitkomsten in dit stadium niet exact te beschrijven zijn. Daarom is flexibiliteit met betrekking tot proces en resultaten gewenst. Maatwerk wordt hierdoor beter mogelijk. Door deze aanpak zullen gedurende het project waarschijnlijk al kleine praktische verbeteringen optreden. Planning is de instrumenten en eventuele vernieuwde nota Verbonden Partijen eind 2015 gereed te hebben en deze in 2016 te implementeren.

Wij gaan er vanuit u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,  
het college van de gemeente Albrandswaard,  
de loco-secretaris,                      de burgemeester,



Dick Mol



drs. Hans-Christoph Wagner