

Aan Gemeente Albrandswaard
t.a.v. de voorzitter van de RKC de heer drs. J.W. Verheij
p.a. de secretaris de heer G. Gijzendorffen
Franckstraat 102
2901 RD Capelle aan den IJssel

Datum 30 september 2014
Betreft Bestuurlijke reactie op RKC rapport jeugdbeleid
Contactpersoon Lennard van Zanten
Doorkiesnummer 010 5061716
Email
Bijlage(n) 94414
Ons kenmerk
Uw kenmerk
CC

Hofhoek 5
3176 PD Poortugaal
Postbus 1000
3160 GA Rhooon
Telefoon 010 506 11 11
Fax 010 501 81 80
www.albrandswaard.nl
Bankrekeningnummer
BNG 28.50.20.420

Openingstijden

Publiekzaken:

Aanvragen

reisdocumenten,

rijbewijzen etc.

Maandag t/m vrijdag:

08.00 - 12.30 uur

Maandagavond:

17.30 - 20.00 uur

Woensdagmiddag:

12.30 - 15.00 uur

Afhalen reisdocumenten,

rijbewijzen etc.

Maandag t/m vrijdag:

08.00 - 16.30 uur

Maandagavond:

17.30 - 20.00 uur

Overig:

(alleen volgens afspraak)

Maandag t/m vrijdag:

09.00 - 16.30 uur

Geachte leden,

U hebt ons op 9 september 2014 het concept aangeboden van het in uw opdracht uitgevoerde onderzoek naar het Jeugdbeleid Albrandswaard.

U hebt ons gevraagd snel te reageren op uw concept. Dit verzoek houdt verband met de raadsplanning.

Uw onderzoeksresultaten komen op een bijzonder moment.

Zoals u weet spannen wij ons enorm in op 1 januari 2015 te beschikken over een solide basis voor de nieuwe gemeentelijke taken, onder meer op het gebied van de Jeugdwet. Hierbij worden wij krachtig ondersteund door onze ambtelijke (BAR-) organisatie. Ook onze maatschappelijke partners op dit terrein leveren huzarenstukjes om onze gezamenlijke ambities op tijd waar te maken.

Op deze intensieve samenwerking tussen bestuurders, maatschappelijke partners en ambtelijke medewerkers zijn wij enorm trots.

Uit alle ontmoetingen komt naar voren dat al deze vormgevers de belangen van onze inwoners, met name de jeugdigen en hun ouders/verzorgers die op hulp en ondersteuning zijn aangewezen bij opvoed- en opgroei problemen, centraal stellen.

Wij waarderen de onderzoeksresultaten zoals u die presenteert.

Uit het onderzoek komt het algemene beeld naar voren dat op het onderzochte vraagstuk in Albrandswaard in de afgelopen jaren meer de nadruk ligt op de uitvoeringspraktijk dan op het (voorafgaand) formuleren van beleidskaders.

Tot op heden is vooral geïnvesteerd in de daadwerkelijke zorg voor en concrete relaties met hulpbehoevende jongeren en hun ouders.

Op een aantal terreinen, zoals voortijdig schoolverlaten en schoolverzuim, is merkbaar dat de beleidsmatige verankering, het formuleren van toetsingsnormen en genereren van stuurinformatie is achtergebleven. Op het gebied van de aanpak van overlast, vandalisme en criminaliteit zijn aandacht voor beleid en uitvoering meer in evenwicht. Dit algemene beeld herkennen wij.

Uw aanbevelingen gebruiken wij als een uitbreiding op ons bestuurlijk opdrachten- en toetsingskader voor het nieuwe beleids- en uitvoeringsontwerp voor de jeugdzorg.

In het kader van de lopende 3 Decentralisaties, waaronder de jeugdzorg, ontwerpen maatschappelijke partners en onze ambtelijke organisatie samen met ons op dit moment veel aspecten van het beleid en de uitvoering vanaf 1 januari 2015. Wij zien deze opgave tevens als een kans op de gebieden, waarop u terecht op verbeterpotentieel wijst, de lat hoger te leggen.

Daarin hebben wij een positie. Op zeker drie momenten hebben wij op deze zeer complexe processen uitdrukkelijke bestuurlijke sturing en invloed:

1. voorafgaand aan het ontwerpproces geven wij onze visie op de belangrijkste uitgangspunten, die wij in de ambities, doelstellingen en concrete uitvoeringsmaatregelen willen herkennen;
2. bij de afronding van het ontwerpproces toetsen wij of de producten daadwerkelijk beantwoorden aan de door ons meegeven kaders;
3. op het moment van besluitvorming toetsen wij de integraliteit van en samenhang tussen de deelproducten aan onze bestuurlijke en politieke uitgangspunten, zodat wij het geheel voor onze bestuurlijke verantwoordelijkheid kunnen nemen.

De aanbevelingen die u doet zijn voor ons bruikbaar om hun doorvertaling te krijgen in de beleidsaspecten van de jeugdzorg, zoals die op dit moment vorm en inhoud krijgen.

Een belangrijk deel van de aanbevelingen is van invloed op de organisatie- en uitvoeringsconcepten en uitvoeringsmaatregelen die nu worden opgesteld en nog opgesteld zullen gaan worden. Voorbeelden zijn de informatierapportages aan de raad, het realiseren van aansluiting en het voorkomen van dubbelingen bij de zorgdisciplines, het aangaan van convenanten over gegevensuitwisseling en het realiseren van laagdrempeligheid.

Wij zullen uw aanbevelingen uitdrukkelijk betrekken bij deze doorvertalingen. Zowel in onze bestuurlijke rol als in de rol van ons ambtelijke regieteam hebben wij de zorg voor doorvertalingen geborgd.

Wij hebben twee kanttekeningen bij uw concept.

Bij onderdeel 2a, op pagina 5, geeft u aan “Er is binnen de gemeente geen beleidscapaciteit op dit terrein. De gemeente leunt hiervoor op de samenwerking in BAR-verband, maar daarop is vanuit de gemeente Albrandswaard weinig zicht”.

Kennelijk is voor de onderzoekers de opzet van de BAR-organisatie nog niet geheel duidelijk. Dat is jammer maar ook voorstelbaar. De BAR-organisatie is in Nederland naar aard en schaal een uniek concept.

In de BAR-organisatie hebben de 3 deelnemende gemeenten hun beleidscapaciteit gebundeld.

Alle 3 de gemeentebesturen maken hiervan gebruik en hebben hierop gelijke invloed. De BAR-organisatie levert maatwerk aan elke gemeente, bestuurlijk en uitvoerend, wanneer dat gewenst wordt. Wij zijn gelijkwaardig bestuurlijk verantwoordelijk voor de BAR-organisatie. Dat geldt ook voor het ambtelijk topmanagement. Onze Bar-medewerkers zitten wekelijks zo niet dagelijks met ons aan tafel. Wij hebben uitstekend zicht op wat de organisatie doet en de diensten die zij levert.

Wij verzoeken u de betrokken formulering aan te passen.

De tweede kanttekening betreft de samenvatting van de onderzoeksvraag 2 op pagina 6.

Hierin schrijft u “omdat het beleid gericht op de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling grotendeels regionaal bepaald wordt, de mogelijkheden voor lokaalspecifieke inbreng gering zijn”.

Dit ervaren wij niet zo. Wij hebben de ervaring dat weliswaar de lokale wensen op regionaal niveau worden samengebracht en in beleidskaders worden omgezet maar dat daarnaast in hetzelfde proces voldoende oog en ruimte blijft voor de lokaalspecifieke inbreng. Wij vinden in uw hoofdstuk 6 (pag. 32 t/m 35) ook geen basis voor de door u geformuleerde samenvatting, die wij dus wat kort door de bocht vinden.

Wij verzoeken u de betrokken formulering aan te passen.

Pagina 4/4

Tot slot.

Wij danken u voor de gelegenheid onze reactie over uw onderzoek te kunnen geven.

We wensen u succes bij de afronding van de rapportage.

Met vriendelijke groet,
het college van de gemeente Albrandswaard,
de secretaris, de burgemeester,



Hans Cats



drs. Hans-Christoph Wagner