



Gemeenteraden van de deelnemende gemeenten
Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond
t.a.v. de griffie

Inlichtingen: Jonathan Houtman
Email: aj.houtman@rotterdam.nl
Tel: 06-57877113
Betreft: kaderbrief 2016
Datum: 30 april 2015

Geachte raad,

Gemeenten zijn sinds 1 januari van dit jaar verantwoordelijk voor de uitvoering van alle hulp voor kinderen, jongeren en hun opvoeders. Dat betekent dat gemeenten taken en verantwoordelijkheden hebben overgenomen op het gebied van jeugd-ggz, provinciale jeugdzorg, gesloten jeugdzorg, jeugdreclassering, jeugdbescherming en jeugd-lvb. Met deze transitie is een groot aantal verspreide verantwoordelijkheden overgegaan naar één lokaal niveau.

Deze nieuwe verantwoordelijkheid biedt de mogelijkheid een nieuwe integrale werkwijze te ontwikkelen op het gebied van jeugdhulp, waarbij de kern bestaat uit het versterken van de opvoeding. Het gaat niet om het overnemen van zorg, maar om het stimuleren van de eigen kracht en zelfstandigheid van kinderen en hun ouders. Concreet betekent dit werken aan herstel van het gewone leven, versterken van de ontwikkeling, opvoeding en talenten van kinderen en jongeren. Naast transitie is er dus ook sprake van transformatie; een andere manier van denken en handelen. De stelselwijziging is dan ook mede gericht op anders laten functioneren van de verschillende sectoren.

Doel van deze brief

Voor u ligt de kaderbrief van de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond (GR Jeugdhulp Rijnmond). Wij willen u op een vroeg moment in het begrotingsproces in de gelegenheid stellen uw opvattingen en suggesties mee te geven voorafgaand aan het opstellen van de begroting 2016 van de Gemeenschappelijke Regeling.

Proces begroting 2016-2019

In de Wet Gemeenschappelijke Regeling is de bestuurlijke relatie tussen gemeente en gemeenschappelijke regeling vastgelegd en nader uitgewerkt. Binnen deze wet is geregeld dat naast de gemeenteraden van de deelnemende gemeenten ook Gedeputeerde Staten (GS) toezicht houden op de gemeenschappelijke regeling. Vanuit deze toezichthoudende rol kunnen gemeenteraden voor vaststelling van de begroting een zienswijze indienen bij het bestuur van de GR, daarnaast voert GS toezicht uit op de begroting.

Om te kunnen komen tot een volledig inzicht in de begroting is het noodzakelijk de budgetten voor 2016 van de deelnemende gemeenten te kennen. Deze budgetten zullen echter pas in de meicirculaire bekend worden gemaakt.

Concreet betekent dit dat (in afstemming met de provincie) het volgende tijdpad zal worden gevolgd richting de gemeenteraden. In dit tijdpad is, met instemming van de provincie, de uiterste indientermijn van de begroting bij GS van 1 augustus verplaatst naar 15 september 2015.

- voor 15 juni kunt u op basis van deze kaderbrief uw eventuele opvattingen en suggesties voor de opstelling van de begroting 2016 kenbaar maken bij het DB van de GR.
- op 2 juli zendt het Dagelijks Bestuur u de ontwerpbegroting 2016, na bespreking in het Algemeen Bestuur van 2 juli, toe.
- tot 9 september 2015 kunt u uw zienswijze bij het DB kenbaar maken.
- op 10 september biedt het DB de begroting met zienswijzen aan het AB aan, waar deze wordt besproken.
- voor 15 september zendt het AB de vastgestelde begroting, inclusief eventuele zienswijzen van gemeenteraden, toe aan GS.

Wij realiseren ons dat bovenstaand proces betekent dat de begroting gedurende de zomerperiode bij u ter inzage ligt voor zienswijzen en dat dit mogelijk lastig is met uw vergadercyclus en dat wij daardoor mogelijk een beroep doen op uw flexibiliteit. Mede gezien dit feit en het feit dat wij uw inbreng bij het opstellen van de begroting 2016-2019 van groot belang achten, willen wij graag via deze brief een oproep doen om uw suggesties en opvattingen met betrekking tot de begroting te ontvangen.

Van onze kant zullen wij nogmaals een dringend beroep op GS doen om termijn voor indiening van de begroting te verlengen tot 1 oktober.

De opbouw van deze brief is als volgt. Allereerst informeren wij u over de (recente) ontwikkelingen binnen de GR, de wijze waarop inhoudelijk vorm wordt gegeven aan de begroting 2016-2019 en de uitgangspunten die hieraan ten grondslag liggen. In de bijlage is een doorrekening van de verwachte ontwikkeling van de begroting GR opgenomen op basis van de nu bekende gegevens.

Gemeentelijke samenwerking en verantwoordelijkheid

Gemeenten hebben in 2014 besloten om de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond op te richten vanuit het oogpunt om gemeenschappelijk de inkoop van specialistische en dure jeugdhulp te organiseren. De belangrijkste reden om de samenwerking te zoeken in de inkoop van jeugdhulp is inhoudelijk van aard en gaat om het feit dat gemeenten niet vooraf voor alle typen zorg weten of en in welke mate het bij kinderen uit hun gemeenten nodig is om deze aan te bieden. Gemeenten willen wel beschikken over een aanbod dat tegemoet komt aan de mogelijke hulpvraag. Door gezamenlijk zorg in te kopen, is de beschikbaarheid geregeld zonder dat vooraf het feitelijke gebruik gedetailleerd bekend is. Door in regionaal verband samen te werken is het mogelijk dit aanbod structureel beschikbaar te hebben en fluctuaties in vraag en aanbod op te vangen. Gemeenten kunnen daardoor in samenwerking met elkaar een breder palet aan voorzieningen bieden dan iedere individuele gemeente zou kunnen. Dit bredere aanbod betekent meer keuzemogelijkheden voor de

individuele burger, een betere match tussen vraag en aanbod en een effectieve en efficiënte inzet van jeugdhulp.

Lokale sturing staat binnen de GR Jeugdhulp Rijnmond centraal. De deelnemende gemeenten besluiten dan ook gezamenlijk wat wel en niet binnen de GR Jeugdhulp Rijnmond wordt ingekocht of gesubsidieerd. De gemeenten zijn daarmee verantwoordelijk voor zowel het lokale als het gezamenlijk aanbod. De GR Jeugdhulp Rijnmond heeft tot taak de gemeenschappelijke inkoop zodanig vorm te geven dat lokale ambities kunnen worden gerealiseerd. De visie en doelen van de GR Jeugdhulp Rijnmond zijn daarmee een optelsom van de beleidsvoornemens van de individuele gemeenten.

Kaders begroting 2016 e.v.

Zoals hierboven vastgesteld is de GR Jeugdhulp Rijnmond een uitvoeringsorganisatie van de vijftien deelnemende gemeenten tezamen. De visie en doelen van de GR zijn daarmee een optelsom van de beleidsvoornemens van de deelnemende gemeenten. Dit komt ondermeer tot uiting in de diversiteit van inzet van regionaal ingekochte hulp in de lokale teams.

Voor 2015 en 2016 zijn gemeenten gehouden aan de voorwaarden die landelijk zijn opgelegd, waaronder het borgen van zorgcontinuïteit en het beperken van frictiekosten en de afspraken zoals deze gemaakt zijn in het Regionaal Transitiearrangement. Tegelijkertijd is de gezamenlijke ambitie wel om én de bezuinigingen te realiseren én de inzet voor jeugdhulp te verschuiven naar de voorkant.

Kern van de afspraken is dat de deelnemende gemeenten in de regio Rijnmond in samenspraak met zorgaanbieders en huidige financiers zorgcontinuïteit bieden vanaf 2015. Om aan de door het Rijk gestelde eisen te kunnen voldoen en de continuïteit van zorg in 2015 te kunnen bieden zijn concrete afspraken met aanbieders gemaakt. Deze zijn samengevat:

- Zorginkoop bij de huidige aanbieders;
- Voorlopig geen nieuwe aanbieders;
- Bestaande financieringssystemen blijven;
- Forse transformatietaak voor bestaande aanbieders.

De afgegeven budgetgarantie in het RTA bedraagt het macrobudgettair kader minus de door het Rijk door te voeren korting plus een aanvullende ombuiging van 1% per jaar van het totale budget vanaf 1 januari 2015 om risico's in plaatsingsmogelijkheden op te vangen en/of innovatie mogelijk te maken. Dat betekent dat er in 2015 1% en in 2016 2% aanvullend omgebogen wordt.

Inhoudelijke ontwikkelingen

In de voorbereiding van de begroting 2016 e.v. vindt tussen de gemeenten, de GR Jeugdhulp Rijnmond en de zorgaanbieders overleg plaats. De algemene lijn hierbij is dat de landelijk opgelegde kortingen zo veel mogelijk worden ingevuld door extra bezuinigingen op de specialistische en intramurale zorg. Parallel aan die afbouw vindt ook de opbouw van de voorkant, of lichte hulp, plaats door substitutie van zware zorg. Immers, de gemeenschappelijke visie is dat snellere en nabije inzet van hulp veel problematiek waar nu nog zware hulp voor nodig is, kan voorkomen. Tegelijkertijd hebben we nadrukkelijk oog voor het gegeven dat in voorkomende gevallen beter vroegtijdig zware hulp ingezet moet worden om doorschuiven in ketens te voorkomen. Tegen deze achtergrond dient de afbouw en ombouw van jeugdhulp op een verantwoorde wijze plaats te vinden om zorgcontinuïteit te garanderen en schaarste te voorkomen.

Er wordt breed gedeeld dat het streven naar een grotere mate van lokale inkoop een goede ontwikkeling is, maar dat hierbij wel altijd de inhoudelijke afweging om iets wel of niet lokaal in te kopen leidend is. Hierbij is een aantal algemene uitgangspunten te benoemen:

- Goede zorg staat voorop;
- Waar nodig kunnen randvoorwaarden meegegeven worden (beperken administratieve lasten, tarifiering, etc);
- Ingroei richting een inhoudelijk onderbouwd percentage lokale inkoop is ook een mogelijkheid.

Hieronder wordt toegespitst op de afzonderlijke zorgdomeinen en de wijze waarop binnen deze domeinen de transformatie wordt opgepakt.

GGZ

De GGZ is van oudsher een medische specialisatie waarin voornamelijk hoogopgeleide professionals werkzaam zijn. Het specialisatieniveau, het versnipperde zorgaanbod en de complexe bekostigingsstructuur leidt er toe dat de gemeenten binnen dit zorgdomein stapsgewijs transformatie kunnen organiseren:

- Primair wordt ingezet op samenwerking: de lokale teams vormen de toegangspoort tot jeugdhulp en in de lokale teams wordt ook jeugdhulp geboden. De rol van de GGZ hierin en de behandelingen die zij hier kan verrichten, worden verder uitgewerkt naar taken, rollen en doelgroepen. Dit wordt ingevuld door de ervaringen die in 2015 worden opgedaan en in afstemming met de ontwikkeling van de lokale teams.
- Gemeenten vragen om transparantie in de bekostiging en resultaten van de inzet. De DBC-structuur¹ maakt sturen op resultaten erg lastig en vraagt om veranderingen. De gemeenten onderzoeken nieuwe mogelijkheden om te bekostigen en te sturen op uitkomsten (outcome) in plaats van op inzet.
- Daarnaast wordt beoogd de efficiëntie te vergroten door onderzoek te doen naar de mogelijkheden rondom beddenafbouw, kortere behandelduur en inzet van e-health.

Inzake lokale sturing van Jeugd GGZ is van belang welke positie de lokale teams innemen, ook in het totale aanbod van de GGZ. Het is wenselijk om in en om de lokale teams een heldere structuur te creëren voor de basis GGZ, zodat die direct verbonden is met de andere vormen van jeugdhulp en ook veel makkelijker inzetbaar is vanuit de lokale teams. Ook voor dyslexiezorg ligt het in de planning deze te koppelen aan de lokale structuur, zodat het opdrachtgeverschap vanuit de gemeenten zelf kan plaatsvinden en gemeenten hier eventueel het onderwijs actief bij kunnen betrekken. Basis GGZ, inzet van GGZ in de lokale teams en dyslexiezorg zijn voorbeelden van GGZ waar de meerwaarde van lokale inkoop voor de hand ligt en daarom is het uitgangspunt deze per 1 januari 2017 over te hevelen van de regionale inkoop naar de lokale inkoop.

Jeugd en Opvoedhulp (incl JB/JR)

Voor de huidige geïndiceerde jeugdhulp is de afspraak in het RTA vertaald naar een afbouwplan voor de “achterkant” (de specialistische J&O) en een beweging naar de voorkant (basishulp in de lokale teams). Richting 2016 wordt de specialistische hulp verder afgebouwd en bij het doorvoeren van de noodzakelijke bezuinigingen worden de ambulante medewerkers in de lokale teams zo veel mogelijk ontzien.

¹ DBC staat voor Diagnose Behandeling Combinatie. Een DBC omvat de diagnose plus de bijbehorende behandeling. Bij iedere DBC hoort een vastgestelde prijs.

Het streven is om in samenspraak met gemeenten, lokale teams en zorginstellingen richting 2016 verdere transformatie vorm te geven. Deze acties betreffen flexibilisering van residentiële jeugdhulp, verdere ontwikkeling van integrale jeugdhulp (J-GGZ, J-VB en J&O) en versnelde instroom - voor de tweede helft van 2015 - in de lokale teams van specialistisch ambulante jeugd- en opvoedhulp. Momenteel wordt er een onderzoek uitgevoerd op welke wijze dit het beste vorm kan krijgen en hier zal in juli 2015 besluitvorming over plaatsvinden. Na besluitvorming zal het definitieve bedrag van de verschuiving in de begroting verwerkt worden.

Jeugd met een Beperking

De transformatie binnen het domein Jeugd met een Beperking vindt op korte termijn vooral plaats door de intramurale hulpverlening verder te extramuraliseren. Hierdoor wordt de hulp zo veel mogelijk in de eigen omgeving van de cliënt aangeboden. De mate waarin de extramuralisatie gerealiseerd kan worden, is onderwerp van gesprek.

Overheveling regionaal-lokaal

Resumerend wordt momenteel gekeken naar de mogelijkheden om de volgende delen van de inkoop van de regionale inkoop te verplaatsen naar de lokale inkoop. Deels vindt deze overheveling plaats per 1 januari 2016 en deels per 1 januari 2017. Om te kunnen komen tot een gedegen ingroeienscenario is gekozen voor deze fasering.

Per 1 januari 2016 zullen worden overgeheveld:

- Afhankelijk van de uitkomsten van het onderzoek naar de specialistische ambulante Jeugd en Opvoedhulp (J&O) zal een deel hiervan overgedragen worden aan de lokale inkoop landen in de lokale teams en de inkoop lokaal worden uitgevoerd;
- De inkoop van extramurale AWBZ-JeugdGGZ op te nemen in de lokale aanbesteding voor extramurale hulp aan Jeugd met een Beperking.

Per 1 januari 2017 zullen worden overgeheveld:

- Lokale inkoop van dyslexie;
- Lokale inkoop van Jeugd GGZ die in de lokale teams wordt ingezet;
- Lokale inkoop van generalistische Basis GGZ.

Bovenstaande punten zijn, conform de gemaakte afspraken in het AB Jeugdhulp Rijnmond, financieel verwerkt in de begroting voor 2016 en 2017 (zoals opgenomen in de bijlage).

Budget 2016

Met de decentralisatie van de jeugdzorg is voor de regio Rijnmond een budget van circa 300 miljoen euro gemoeid. Dit bedrag is in 2015 nog op historische basis over de gemeenten verdeeld. Vanaf 2016 echter is het streven om de middelen voor jeugdhulp met behulp van objectieve (gemeentelijke) kenmerken te verdelen. De bedragen per gemeente zullen worden opgenomen in de meicirculaire.

In de bijlage is een eerste doorrekening gemaakt van de verwachte budgetten 2016 en 2017 voor de GR als geheel op basis van de nu bekende gegevens. Pas na de meicirculaire zullen de definitieve budgetten beschikbaar zijn.

Grond bepaling bijdrage per gemeente

Conform de afspraak in de begroting 2015 zal de bijdrage van de individuele gemeenten aan de GR Jeugdhulp Rijnmond gedurende 2015 en 2016 worden vastgesteld op basis van het macrobudget. Het macrobudget is de beste benadering van de te verwachten zorgkosten per gemeente, die op dit moment beschikbaar is, aangezien hierin alle parameters die tot op heden bekend zijn, zo goed mogelijk zijn verwerkt. Daarnaast wordt op deze manier het beste

recht gedaan aan een eerlijke verdeling van de totale begroting tussen gemeenten, aangezien de inleg in de gemeenschappelijke regeling op gelijklopende wijze wordt berekend en gebaseerd is op de meest objectieve cijfers. In het macrobudget zal per 2016 daarnaast niet alleen rekening worden gehouden met historische zorgkosten, maar ook met de verwachte zorgkosten op basis van het objectief verdeelmodel.

Indexatie

Zolang het macrobudget Jeugdwet onderdeel uitmaakt van de integratie-uitkering sociaal domein blijven de vakdepartementen (VWS en VenJ) verantwoordelijk voor het vaststellen en uitkeren van de nominale indexatie. VWS heeft hiertoe een OVA-convenant met zorgaanbieders afgesloten. Deze blijft gelden. Dit betekent dat jaarlijks op basis van cijfers uit het Centraal Economisch Plan (CEP) de loon- en prijsbijstelling wordt bepaald. Rond mei moet bekend worden wat de hoogte van de nominale indexatie is. Voor de door de GR ingekochte zorg geldt dat de nominale indexatie zal worden gevolgd en dat deze verwerkt zal worden in de begroting.

Uitvoeringskosten GR

De totale kosten voor de uitvoeringsorganisatie van de GR zijn vorig jaar overeengekomen en zullen voor 2016 met -0,65% geïndexeerd worden. Dit is in lijn met de gemaakte afspraak de indexering van de GGD RR te zullen volgen voor de uitvoeringsorganisatie. Bij overdracht van taken van regionale inkoop naar lokale inkoop zal de bijdrage aan de uitvoeringsorganisatie procentueel gelijk worden gekort.

Eerste doorrekening 2016 en 2017 op regionaal niveau

In de bijlage treft u de eerste doorrekening van de begroting 2016 en 2017 aan. Aangezien de budgetten op gemeentelijk niveau nog niet beschikbaar zijn, kan er nog geen inzicht worden gegeven in de bijdragen op gemeentelijk niveau. Wel laat deze eerste doorrekening zien dat in de procentuele verdeling tussen lokaal en regionaal ingekochte hulp een verschuiving aan het ontstaan is richting een grotere lokale inkoop.

Wij nemen aan u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Namens het Algemeen Bestuur van de GR Jeugdhulp Rijnmond



H.M. de Jonge
Voorzitter



dr. O. de Zwart, MPH
Secretaris

Bijlage 1: Doorrekening voorgestelde verschuivingen in 2016/2017

	2015	2016	2017	Verschuivingen op basis van beleidskeuzes
j-GGZ	€ 74.792.640,00	€ 71.949.342,00	€ 57.190.983,00	
Zeer specialistische landelijke voorzieningen	€ 8.068.991,00	€ 8.068.991,00	€ 8.068.991	
Korting RTA 2%	€ 720.945,00	€ 1.530.817,00	€ 1.493.406,00	
Langdurige GGZ*	€ 5.500.000,00	€ 3.781.636,00	€ 3.693.397,00	€ 1.500.000,00
j-GGZ**	€ 60.502.704,00	€ 58.067.287	€ 43.434.452,00	€ 15.735.417,00
Jeugd met een beperking	€ 10.994.343,00	€ 12.293.746,00	€ 12.166.413	
Zeer specialistische landelijke voorzieningen	€ 1.928.578,00	€ 1.928.578,00	€ 1.833.923	
AWBZ intramuraal***	€ 9.065.765,00	€ 10.365.168,00	€ 9.831.878	€ 1.299.403,00-
Jeugd en Opvoedhulp	€ 128.646.242,00	€ 116.190.923,00	€ 110.208.671	
Zeer specialistische landelijke voorzieningen	€ 1.013.057,00	€ 949.741,00	€ 896.977	
Specialistische advisering t.b.v. dwang en drang	€ 810.805,00	€ 762.967,00	€ 720.580	
Consultatie en Diagnostiek Teams (CDT)	€ 727.207,00	€ 684.302,00	€ 646.285	
Veilig Thuis en crisisdienst (CIT)	€ 4.292.022,00	€ 4.038.793,00	€ 3.814.415	
Jeugdbescherming	€ 40.829.459,00	€ 38.420.521,00	€ 36.286.048	
Specialistisch ambulante hulpverlening****	€ 5.264.400,00			€ 5.264.400,00
Jeugdzorgplus	€ 15.678.000,00	€ 14.752.998,00	€ 13.933.387	
Buitenregionale plaatsingen	€ 1.964.000,00	€ 1.964.000,00	€ 1.854.889	
Woonplaatsbeginsel / risico		€ 1.311.827,00	€ 1.238.947	
Specialistische jeugd en opvoedhulp*****	€ 58.067.292,00	€ 53.305.774,00	€ 50.316.531	€ 1.480.715,95
Organisatiekosten GR*****	€ 1.501.833,00	€ 1.454.770,00	€ 1.454.770,00	
Totaal	€ 215.935.058,00	€ 188.135.233,00	€ 179.566.067	

Toelichting op de voorgestelde verschuivingen.

Bovenstaande doorrekening betreft een doorrekening van de verwachte beschikbare budgetten 2016 en 2017 op regioniveau. Dit is op basis van de nu bekende informatie over het macrobudget, op dit budget zal nog een aantal mutaties plaatsvinden en de genoemde bedragen kunnen alleen als indicatief worden beschouwd.

Daarnaast zal er aanvullend een herallocatie plaatsvinden als gevolg van de invoering van het objectief verdeelmodel, daarom is toerekening naar bijdrage per gemeente nog niet mogelijk.

Definitieve bedragen zullen worden opgenomen in de begroting welke begin juli aan u zal worden toegezonden.

*Langdurige GGZ: Het gaat in dit voorstel uitsluitend om de extramurale AWBZ-JeugdGGZ, meer specifiek om het aanbod van begeleiding, persoonlijke verzorging en kortdurend verblijf. Dit type zorgaanbod sluit aan bij door gemeenten ingekochte AWBZ extramurale begeleiding; ook voor extramurale AWBZ-JeugdGGZ geldt dat het streven moet zijn: behandeling dichtbij huis en ingebed in de lokale structuur. De in de GR resterende middelen betreft langdurige GGZ binnen een klinische setting (planning: 1-1-2016).

**J-GGZ: De verschuiving van regionale inkoop naar lokale inkoop betreft het volgende:

- Dyslexie
- Inzet JeugdGGZ in lokale teams
- Basis-GGZ

Voordeel om deze zorg over te dragen naar de lokale inkoop is dat opdrachtgever direct met opdrachtnemers afspraken kan maken en zicht heeft op het gewenste aanbod. Bovendien is de bekostigingsstructuur niet zo complex als die van de Specialistische GGZ (planning: 1-1-2017).

***AWBZ intramuraal: De toevoeging met betrekking tot AWBZ-intramuraal betreft een aanpassing in het budget van de GR op basis van de verwachte werkelijke kosten over 2016. (planning 1-1-2016)

****Specialistisch ambulante hulpverlening: Voor specialistisch ambulante jeugdhulp geldt dat er onderzoek wordt gedaan of en op welke wijze producten kunnen indalen in wijkteams en de inkoop overgeheveld kan worden vanuit de GR naar het lokaal domein. Dit betreft ongeveer 60 fte in verschillende vormen van interventies. Van deze fte's heeft het AB eerder het streven uitgesproken dat in ieder geval 50% van deze fte's lokaal worden ingebed, wanneer het onderzoek aangeeft dat dit verantwoord kan plaatsvinden. Besluitvorming hierover zal plaatsvinden in het AB van juli 2015, waarna de uitkomsten zullen worden verwerkt in de begroting 2016-2019. In deze doorrekening is het streven van volledige verschuiving naar lokaal aanbod opgenomen. (afhankelijk van besluitvorming n.a.v. onderzoek)

*****Specialistische jeugd en opvoedhulp: T.a.v. de bezuiniging 2016 is het het streven deze volledig te laten landen op het specialistische deel. Daarmee blijven de onderdelen binnenwijks (lokale teams) en specialistisch ambulant ("de plank") financieel buiten schot. Dit betekent een aanvullende bezuiniging van ongeveer € 1,5 miljoen op de specialistische jeugd- en opvoedhulp. (planning 1-1-2016)

*****Organisatiekosten GR: De totale kosten voor de uitvoeringsorganisatie van de GR zijn vorig jaar overeengekomen en zullen voor 2016 met -0,65% geïndexeerd worden. Dit is in lijn met de gemaakte afspraak de indexering bij gemeenschappelijke regelingen. Bij overdracht van taken van regionale inkoop naar lokale inkoop zal de bijdrage aan de uitvoeringsorganisatie in 2016 naar rato worden verlaagd. (planning 1-1-2016)