

Geacht bestuur,

U hebt uw concept-jaarstukken 2014 toegestuurd om ons de gelegenheid te geven onze zienswijze hierop kenbaar te maken. Wij hebben deze besproken met de accountant op 6 mei 2015, in onze Beraad & Advies van 18 mei 2015 en in onze raadsvergadering van 8 juni 2015. De concept-jaarstukken geven voor ons reden tot het maken van de navolgende opmerkingen.

Het stemt de raad positief te lezen dat in het eerste jaar van de BAR-organisatie de basisprocessen op orde zijn en dat dit goed gaat. Dat is bij een reorganisatie van deze omvang en aard een compliment waard!

De raad geeft de volgende opmerkingen mee aan het Algemeen Bestuur van de BAR-organisatie:

- Zienswijzeproces  
Allereerst vraagt de raad aandacht voor een goede afstemming van de processen van de BAR-organisatie, gemeenten/raden en accountant. De raad ontvangt de jaarstukken én alle bijbehorende accountantsstukken vóór 15 april. Dit komt een zorgvuldige totstandkoming van een zienswijze, die in de acht weken daarop volgend wordt vastgesteld, ten goede.
- Positie BAR-organisatie  
De raad maakt zich zorgen over de autonome positie die de BAR-organisatie lijkt in te nemen richting de drie besturen en vooral de raden. De BAR-organisatie staat nadrukkelijk ten dienste van de drie besturen van de deelnemende gemeenten en daarmee dus ook van de gemeenteraden. De organisatie is geen autonome organisatie. Hoewel de raad begrip heeft voor de wens vanuit de organisatie dat sommige zaken en processen worden geharmoniseerd en geüniformeerd, moet de dienstverlening aan drie zelfstandige gemeenten voorop blijven staan. Daarom verdient de afbakening van de raad en de functie van het regieteam enerzijds en de BAR-organisatie anderzijds specifieke aandacht. Wij roepen de directie op dit mee te nemen in lopende cultuurtrajecten.
- Kwaliteit beleidsvoorstellen  
De vertaling van alle basisprocedures naar meer specifieke processen en beleidsmatige voorstellen verdient expliciete aandacht en verbetering, zo blijkt uit de managementletter. Bij het Domein Maatschappij zijn hier verklaarbare oorzaken aan te wijzen. De voortdurende onzekerheid rond de decentralisaties, maar ook en wellicht vooral het overlijden van de domeindirecteur hebben een grote rol gespeeld. Bij Domein Financiën zijn de zorgen van de raad groter. De vertaling van beleid en de financiële onderbouwing van voorstellen zijn onvoldoende. Wij onderschrijven de aanbeveling van de accountant dat er een kwaliteitsimpuls in dit domein nodig is. Duidelijke verbeteringen moeten zijn gerealiseerd bij de volgende interim-controle.
- Controlefunctie  
Bij de kwaliteitsimpuls van de beleidsmatige (raads)voorstellen en de financiële onderbouwing ervan moet ook worden betrokken de positionering en werkwijze van de controlefunctie. De cultuurcomponent binnen (onder meer) dit domein verdient daarbij zeker aandacht, daar de onafhankelijke positie van de controlefunctie volgens de accountant in het geding is. De raad heeft zorgen over deze onafhankelijke positie, die naar de mening van de raad essentieel is. Een aanpassing van de hiërarchische en organisatorische positie van de controllers van de drie gemeenten vindt onze raad dan ook noodzakelijk. De raad (bijvoorbeeld de auditcommissie) gaat hierover graag het gesprek aan met de directie.
- Investeringskredieten en financiële schattingen

