



Gemeente  
Albrandswaard

## Collegeprogramma 2016 – 2018



Een collegeprogramma zonder titel of slogan. Ongebruikelijk, maar het is wel een bewuste keus. Eind 2015 heeft de gemeenteraad ons college benoemd en vanaf dat moment zijn wij aan de slag gegaan. Niet met het bedenken van titels en slogans, maar met zaken die van belang zijn voor de *inwoners* van Albrandswaard. Voor ons staat deze bestuursperiode in het teken van een goede relatie tussen samenleving en gemeentebestuur. En net als in iedere relatie vraagt die inspanning en commitment van *alle* betrokken partijen.

Een van onze belangrijkste uitgangspunten is dat wij een zelfstandige gemeente zijn. Wij sturen als regiegemeente op het proces en in dat proces spelen onze inwoners, ondernemers, verenigingen, instellingen en de gemeenteraad een essentiële rol. Kernbegrippen daarbij zijn samenwerking, kwaliteit, duurzaamheid, innovatie, wederkerigheid en daadkracht. Het spreekt voor zich dat wij daarbij steeds het belang van onze inwoners voorop hebben staan.

Natuurlijk verdienen (en krijgen!) alle onderwerpen in dit collegeprogramma onze aandacht. Toch willen wij in deze inleiding alvast een aantal belangrijke zaken en speerpunten benoemen.

In onze lokale samenleving is veel kennis aanwezig, kennis die wij graag benutten. Bijvoorbeeld door onze inwoners de ruimte bieden om mee te denken, mee te praten en/of mee te beslissen over de (soms moeilijke) keuzes waar ook Albrandswaard voor staat. Of door inwoners te faciliteren bij het zelf tot uitvoering brengen van hun ideeën.

De afgelopen jaren is al op vele manier gezocht naar goede vormen van samenwerking, onder andere bij (her)inrichting van de leefomgeving en de invoering van de decentralisaties. Dit heeft ons een schat aan ervaring opgeleverd die wij inzetten bij (nieuwe) projecten en initiatieven. Zo gaan wij in het kader van duurzaamheid samen met een aantal partners voorbeeldinitiatieven realiseren om milieuwinst te behalen.

Samen met onze partners zorgen wij ervoor dat niet alleen onze verenigingen maar ook de individuele sporters de komende jaren hun sport met plezier kunnen uitoefenen. Wij vragen hier wel wat voor terug, namelijk een bijdrage aan de Albrandswaardse samenleving. Deze wederkerigheid komt in elk programma terug.

Ook in de Participatiewet is het een belangrijk uitgangspunt. Maatwerk is hierbij belangrijk en in overleg met de uitvoeringsorganisaties en de maatschappelijke partners starten wij pilots.

Voor een goed functionerende gemeente is een daadkrachtig bestuur nodig. Een bestuur dat (een breed) draagvlak kan genereren en op basis daarvan keuzes maakt. In 2016 moeten voor meerdere onderwerpen knopen worden doorgemaakt. Een voorbeeld daarvan is het onderwerp sportaccommodaties.

Een ander voorbeeld is de huisvesting en integratie van vergunninghouders en de wijze waarop de Albrandswaardse samenleving dit oppakt. Daarbij moeten we niet alleen de achterstand in de taakstelling van 2015 inhalen, maar ook rekening houden met de taakstelling voor de komende jaren. Dat betekent een uitdaging die we samen aan kunnen. Wij rekenen daarbij op de steun en inzet vanuit onze samenleving, inwoners en instellingen.

Belangrijk uitgangspunt voor ons is een structureel sluitende begroting in combinatie met lastenverlichting voor onze inwoners. Wij hechten aan een verantwoorde reserve om financiële tegenvallers op te vangen.

Poortugaal, maart 2016



Albrandswaard is en blijft zelfstandig. Om dit te bereiken is samenwerking belangrijk en cruciaal. Samenwerken doen wij niet alleen met inwoners, bedrijven en instellingen maar ook met onze buurgemeenten en andere overheden. Met deze partners gaan we er ook voor zorgen dat regelgeving tot een minimum beperkt blijft.

## 1.1 Openbare Orde & Veiligheid

### Missie

Met inwoners, bedrijven en instellingen willen wij een veilige woon- en leefomgeving realiseren. Het beleid op dit terrein bedenken we met hen en voeren we samen uit. We ondersteunen inwoners en ondernemers bij de realisatie van initiatieven en stimuleren zelforganisatie. Samen gaan we voor een veilig Albrandswaard.

### Integraal veiligheidsbeleid

<b>Wat willen we bereiken?</b> Het opstellen van een Integraal Veiligheidsbeleid 2017-2020				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a.	Het ontwikkelen van een meerjarenbeleid met daarin de speerpunten voor de komende 4 jaar	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Vastgesteld plan met concrete doelstellingen die bijdragen aan het verhogen van het veiligheidsgevoel.	Binnen begroting.

### Inbraken & diefstallen

<b>Wat willen we bereiken?</b> Minder woning- en auto-inbraken, autodiefstallen en straatroven in Albrandswaard. Bewustwording stimuleren van inwoners voor de eigen invloed op veiligheid.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
2a.	Stimuleren van bewoners-initiatieven en het gebruik van communicatiemiddelen om alertheid in de wijken te vergroten	Continu	Diefstal uit/vanaf motorvoertuigen 15% minder per 1.000 inwoners in 2016	Binnen begroting

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Minder woning- en auto-inbraken, autodiefstallen en straatroven in Albrandswaard. Bewustwording stimuleren van inwoners voor de eigen invloed op veiligheid.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
2b.	Inzetten op hotspots	Continu	Woninginbraak 15% minder per 1.000 inwoners in 2016 Straatroof / overval 15% minder per 1.000 inwoners in 2016 Percentage t.o.v. 2012.	

### Alcohol & drugs

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Een afname van het alcohol- en drugsgebruik in Albrandswaard.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
3a.	Het handhaven van het 1, 2, 3 beleid in de horeca	Continu	Drank- en drugsoverlast (meldingen per 1000 inwoners) houden op 0,2 in 2016	Binnen begroting
3b.	Het uitvoeren van controles in het kader van de nieuwe Drank- & Horecawet	Continu		
3c.	Het betrekken van verenigingen, instellingen en horeca bij het ontmoedigen van alcohol- & drugsgebruik	Continu	Acceptatie ouders van alcohol drinken bij kinderen daalt naar 5% in 2016	
3d.	Bewustwording creëren bij ouders en jongeren over de gevaren van overmatig alcohol- & drugsgebruik	Continu	Gevaren van druggebruik wordt continu onder de aandacht gebracht	

### (Veiligheids)participatie

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Optimaal functionerende buurtpreventieteams, buurt bestuur comités, en andere bewonersinitiatieven.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
4a.	Optimaliseren van de samenwerking tussen politie, boa's, jongerenwerk, buurt bestuur comités, en buurtpreventieteams	Continu	Inwoners die zich weleens onveilig voelen (percentage) van 23,5% in 2011 naar 18% in 2016  Overlast groepen jongeren (% bewoners dat aangeeft dat dit vaak/soms voorkomt) van 10,9% in 2011 naar 9% in 2016  Veiligheidsgevoel in het onderzoek van een 7,6 in 2013 naar een 7,7 in 2016	Binnen begroting

### Sluitende aanpak

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Jeugdigen raken niet tussen wal en schip.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
5a.	Inzetten op ambulante werk, (vroeg)signalering en preventie	Continu	Aantal HALT- verwijzingen 36 in 2011 naar 18 in 2016  Aantal BEKE-groepen van 2 in 2011 naar 0 in 2016	Binnen begroting

## Senioren en Veiligheid

<b>Wat willen we bereiken?</b> Brandveiligheid (senioren)woningen in de gemeente verhogen			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
6a. Samen met onze maatschappelijke partners ontwikkelen van een meerjarenplan voor woningchecks op brandveiligheid.	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Een vastgesteld meerjarenplan waarbij alle woningen binnen vijf jaar zijn gecontroleerd op brandveiligheid.	Binnen begroting.  Kosten uitvoeringsprogramma volgen in 2017.

## 1.2 Algemeen Bestuur

### Missie

Iedere inwoner en partner levert op basis van zijn of haar mogelijkheden een bijdrage aan de vitaliteit van de Albrandswaardse samenleving. Initiatieven van onze inwoners stimuleren en faciliteren wij maximaal. Wij zijn een integer bestuur en leggen op transparante wijze verantwoording af over de genomen besluiten. De kwaliteit van de voorstellen wordt op een hoger plan gebracht ter verbetering van het debat in college en raad.

### Dienstverlening

<b>Wat willen we bereiken?</b> Hoogwaardige dienstverlening voor onze inwoners, bedrijven en instellingen door zoveel mogelijk producten digitaal aan te bieden en af te handelen. Wij combineren dit met een persoonlijke en herkenbare dienstverlening aan een balie of "aan huis". Onze gemeente is goed bereikbaar op verschillende manieren (telefonisch, balie, digitaal (via website, gemeente-app en social media). Wij maken het initiatiefnemers die zich inzetten voor de lokale samenleving zo makkelijk mogelijk door kritisch te kijken naar lokale en landelijke wet- en regelgeving.			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a. Aanpassen website waardoor weergave op tablet en smartphone mogelijk wordt (responsive design).	1 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Website en formulieren zijn ook toegankelijk op tablet en smartphone.	€ 15.000,--
1b. Vergroten van bereikbaarheid van de gemeente.	Continu	Verhogen van de klanttevredenheid	€ 2.500 gemeente app.
1c. Webcare Het volgen van en beantwoorden van vragen via social media	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Extra kanaal voor inwoners om gemeente te bereiken.	€ 13.000 per jaar betreft abonnementskosten en fte.
1d. Albrandswaard sluit aan bij Waar Staat Je Gemeente.	1 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Inzicht in prestaties gemeentelijk beleid en mogelijkheid tot benchmarking.	Binnen begroting
1e. We kijken kritisch naar onze eigen regels en kaarten op landelijk niveau knelpunten aan die initiatieven in de weg staan.  We stellen de vrager centraal en niet het systeem bij initiatieven van inwoners.	Continu	Zoveel mogelijk bewonersinitiatieven mogelijk maken door onnodige regelgeving te schrappen. Eén aanspreekpunt vanuit de gemeente voor initiatiefnemers.	Binnen begroting

## Communicatie

<b>Wat willen we bereiken?</b>			
Inwoners, bedrijven en instellingen weten waar het college aan werkt en met welke partijen wordt samengewerkt. Een open dialoog is daarbij hét uitgangspunt, ook als het gaat om lastige vraagstukken. Burgers, inwoners en bedrijven hebben vertrouwen in het handelen van het gemeentebestuur. Inwoners kunnen er op rekenen dat de (voorbereiding van) besluitvorming open, transparant en kwalitatief hoogwaardig is.			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
2a. Colleegeleden gaan in gesprek met inwoners. Deze gesprekken zijn tweeledig: Weten wat er leeft in de samenleving (van buiten naar binnen kijken) Inwoners betrekken bij (de voorbereidingen voor) projecten en (ver)nieuw(en) beleid. Daarbij is steeds duidelijk aangegeven wat daarvoor de kaders zijn.	Continu	Constante en open dialoog waarbij inwoners zich gehoord en betrokken voelen.	Binnen begroting.
2b. Het college bezoekt bedrijven en instellingen.	Continu	Constante en open dialoog met bedrijven en instellingen.	Binnen begroting
2c. Afspraken maken met de BAR-organisatie over de kwaliteit van geleverde stukken.	Continu	Hogere kwaliteit van schriftelijke communicatie	Binnen begroting



Ondernemers, bewoners, publiek en maatschappelijke instellingen maken de samenleving van Albrandswaard. Wij willen hen optimale condities bieden voor ondernemen, ontspannen, ontmoeten en ontwikkelen. Ingezet wordt op kwaliteit van werken, wonen, recreëren en voorzieningen, in onderlinge samenhang. Centraal staat de vitaliteit van de samenleving in kleinschalige dorpskernen en een landelijke omgeving.

Kwaliteit is kwetsbaar, en de gebruiksdruk op de schaarse ruimte is groot. De gemeente bewaakt de kwaliteit en regisseert het ruimtegebruik. Ontwikkelingsplannen en bestemmingsplannen geven richting samen met de Toekomstvisie en structuurvisie. Investerings in infrastructuur en publieke voorzieningen geven body. Initiatiefnemers en gebruikers geven smaak en karakter. Samen maken we Albrandswaard.

*Missie*

De gemeente zet bij ruimtelijke ontwikkelingen in op behoud en versterking bestaande kwaliteiten. Wij spelen snel in op woningmarktontwikkelingen. Dit betreft het dorps kleinschalige karakter van de kernen en de karakteristieken van het landschap. We streven naar een eigentijdse optimale samenhang tussen werken, wonen en recreëren die voorziet in lokale zowel als regionale behoeften.

**2.1 Ruimtelijke ordening**

*Revitaliseren centrum Poortugaal*

<b>Wat willen we bereiken?</b>			
Een aantrekkelijk, levendig en goed functionerend centrumgebied in Poortugaal. Behoud van trekkers in combinatie met het vasthouden/invullen van de kleine speciaalzaken en ambachtelijke bedrijven.			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a. Ontwikkelen van de locatie Rabobank (ruimtelijk plan)  Plan gereed; Realisatie	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016 2 <sup>e</sup> kwartaal 2018	De realisatie van 30 appartementen en 1200 m2 flexibele plint ter versterking van het centrumgebied als geheel	Grondexploitatie



### Revitaliseren centrum Rhoon

<b>Wat willen we bereiken?</b>			
Een aantrekkelijk, levendig en goed functionerend centrumgebied in Rhoon. Behoud van trekkers in combinatie met het vasthouden/invullen van de kleine speciaalzaken en ambachtelijke bedrijven.			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
2a. Faciliteren vastgoedontwikkeling zuidzijde Louwerensplein	Afhankelijk van initiatiefnemers	Marktpartijen stimuleren de zuidzijde Louwerensplein te ontwikkelen Conform Visie COR 2006	€ 10.000 (overige kosten gedekt door procedure marktinitiatieven)

### Buitengebied

<b>Wat willen we bereiken?</b>			
Een duurzaam functionerend en aantrekkelijk buitengebied dat bijdraagt aan het leef- en vestigingsklimaat van Albrandswaard en de regio, en ruimte biedt aan agrarische bedrijvigheid, natuur, recreatie en zorg.			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
3a. Faciliteren van de ontwikkeling naar een innovatief, duurzaam en samenhangend geheel van agrarische productie, recreatie, zorg, educatie en natuurbeheer in het Buitenland van Rhoon en Kijvelanden	Continu	Een qua inrichting, gebruik, beheer en exploitatie vitaal Buitenland van Rhoon en polder Kijvelanden, met commerciële agrarische bedrijvigheid	Binnen begroting
3b. Het opstellen van een visie voor de Rand van Rhoon.	3 <sup>e</sup> kwartaal 2017 (o.b.v. de uitspraak van de raad m.b.t. De Omloop in het 2 <sup>e</sup> kwartaal 2016.	Een toekomstbestendig kader dat aansluit op de ontwikkelingen van het Buitenland, Essendael en toekomstvisie sportpark De Omloop	Binnen begroting

### Grondbedrijf / marktinitiatieven

<b>Wat willen we bereiken?</b>			
Het verlenen van deskundige financieel-economische begeleiding in (maatschappelijke) vastgoedprojecten en beheersing van het grondbedrijf (herijken en actualiseren van de projecten).			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
4a. Grondprijzenbrief/ beleid opstellen	2 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Helderheid over het beleid en de grondprijzen die de gemeente hanteert voor grond (intern en extern).	Binnen begroting
4b. Overdracht OMMIJ-gronden	2 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Tijdig inspelen op de financiën; Overgedragen gronden inbedden in de organisatie.	Grondexploitatie/ begroting

## Omgevingswet

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Het soepel en tijdig invoeren van de bestuurlijke en ambtelijke toepassing van de omgevingswet met de bijbehorende begrippen, instrumenten en procedures.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Kosten + FTE in 2016</b>
5a.	We houden de vinger aan de pols van de besluitvorming rond de invoering van de omgevingswet, en werken ondertussen op bestuurlijk en ambtelijk niveau aan de noodzakelijke inhoudelijke kennis.	Continu.	Een voor burgers, bestuur en ambtenaren geruisloze overgang naar integraal beleid	Binnen begroting
5b.	Voor zover noodzakelijk en mogelijk wordt vervanging van oude instrumenten, procedures en documenten door nieuwe voorbereid.	Continu.	Eenvoudige afhandeling en integrale afweging en toetsing.	Binnen begroting

## 2.2 Wonen

### Wonen

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Een woningvoorraad die aansluit bij de (lokale) behoefte.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a.	De kwalitatieve doelstellingen vanuit de Toekomstvisie en Structuurvisie vertalen in: een geactualiseerde woonvisie en woningbouwprogramma	3 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Het programma voor alle ontwikkellocaties is geprioriteerd en afgestemd op de specifieke marktkansen voor Albrandswaard inclusief de integratie van specifieke problemen van enkele doelgroepen en stakeholders.  Goede afstemming tussen woonbehoefte en woningvoorraad	Binnen begroting
1b.	Wij faciliteren onze maatschappelijke partners bij het realiseren van huisvesting voor vergunninghouders.	4 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Taakstelling Rijk van de komende jaren versneld realiseren.	Volgt via een separaat raadsvoorstel.

## 2.3 Economie

### Economie en bedrijvigheid

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Vergroten van de waarde van het vastgoed, verdien capaciteit, arbeidsplaatsen, economische spin-off en het consolideren van gunstige randvoorwaarden voor het lokaal economisch klimaat. Ook het bevorderen van een bovenregionaal economisch klimaat.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a.	Revitalisering Overhoeken I en II en Binnenbaan Plan opstellen; Uitvoering gereed	1 <sup>e</sup> kwartaal 2016 2 <sup>e</sup> kwartaal 2018	In het onderzoek waarderen ondernemers het bedrijventerrein met minimaal een 7	Grondexploitatie
1b.	Met de ondernemers te investeren in de bestaande bedrijventerreinen	Continu	Nieuwe investeringen uit te lokken en de waarde van de bedrijventerreinen te vergroten	Binnen begroting
1c.	Met ondernemers instrumentarium ontwikkelen met betrekking tot bedrijfshuisvesting	Continu	Instrumentarium om synergie tussen ondernemers te vergroten	Binnen begroting
1d.	Afspraken maken om verantwoordelijkheid over beheer en veiligheid over te dragen aan de ondernemers	2018	Ondernemers hebben zich georganiseerd (b.v. parkmanager, BIZ) en hebben groenonderhoud, beveiliging, parkeren, etc. in zelfbeheer	Binnen begroting
1e.	Inzetten op bovenlokale en regionale verbanden	Continu	Deelname aan regionale overlegstructuren	Binnen begroting
1f.	Opstellen van economisch beleid als lokaal kader voor integrale afweging voor de langere termijn en facilitering inzake vestiging, uitbreiding en verplaatsing. Kader voor afstemming met ruimtelijke ordening en maatschappelijke ontwikkeling, ter bevordering van samenhang en voorkoming van ad hoc-problematiek.	1 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Bedrijvigheid op passende schaal en geschikte locaties, die (duurzaam, ruimtelijk, functioneel en economisch) bijdraagt aan een vitale samenleving en een gezond ruimtelijk klimaat, op bedrijventerreinen, in de kernen, en in het buitengebied.	Nader te bepalen

## PROGRAMMA 3 – BUITENRUIMTE



Onze inwoners, van jong tot oud, maken dagelijks gebruik van de openbare ruimte. De openbare ruimte is een kostbaar bezit. Hier zijn wij trots op en we gaan hier duurzaam en verantwoord mee om. Voor onze inwoners, forenzen, recreanten en bezoekers moet Albrandswaard een plezierige ontmoetingsplek zijn. De identiteit en bereikbaarheid van onze dorpen en wijken willen we versterken. Aanwezige voorzieningen op het gebied van verkeer, vervoer en mobiliteit zijn randvoorwaarden voor een veilig gebruik van de buitenruimte. Door meer en meer samen te werken ontstaan kansen die bijdragen aan het versterken van het fundament van de Albrandswaardse gemeenschap.

Verhogen van de burgers tevredenheid, ook over de buitenruimte staat bij ons voorop. Het experimenteren op het gebied van burgerparticipatie in de buitenruimte vraagt gelet op het innovatieve karakter van de aanpakken soms om zeer specifiek maatwerk bij het selecteren van professionele partners. Wij blijven hier continue aandacht aanbesteden.

### *Missie*

De gemeente streeft een kwalitatief hoge en duurzaam openbare ruimte na, waarbij aandacht is voor veiligheid en leefbaarheid die wij samen met onze inwoners realiseren.

### 3.1 Buitenruimte

#### Duurzaamheid en milieu

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Het verhogen van een duurzame leef- en gedragstijl bij gemeente, bedrijven, corporaties en burgers. De gemeente geeft daarbij het goede voorbeeld door slim om te gaan met energie(winning), grondstoffen, water en voedsel, circulaire economie. Door hier slim mee om te gaan willen we nieuwe en extra waarde genereren.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a.	Bijdragen aan het Nationaal energieakkoord en regionale Duurzaamheids- en klimaatagenda door een lokaal uitvoeringsprogramma op te stellen en uit te voeren	Continu 2 <sup>e</sup> kwartaal 2017	- Duurzaam en energie bewust gebruik van gemeentelijke accommodaties en wagenpark; - Duurzame vormen van energiegebruik; - Duurzaam maatschappelijk ondernemen, w.o. social return of investment. - opstellen beleidskaders aanleg zonneweides	Binnen begroting
1b.	Uitvoering geven aan de raadsnotie "geen windmolens"	Continu	Geen windmolens binnen de gemeentegrenzen	Binnen begroting
1c.	- Duurzame innovatieve afvalinzamelingsvormen onderzoeken - Uitvoering geven aan nieuwe afvalinzamelingsvormen	2 <sup>e</sup> kwartaal 2017 4 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Een duurzame afvalscheiding van 75% in 2020 2 projecten / Quick wins in uitvoering	Binnen begroting
1d.	Met partners mogelijkheden onderzoeken om op geluidschermen, terreinafscheidingen, gebouwen etc. milieuwinst (duurzaamheid) te halen.	2 <sup>e</sup> kwartaal 2017	2 Voorbeeldinitiatieven realiseren	Binnen begroting
1e.	- Het planmatig vervangen en uitbreiden van de openbare verlichting met duurzame led verlichting/armaturen	Continu	- Areaal led verlichting tot eind 2017 verviervoudigen - Verduurzamen door het terugbrengen van armaturen met hoog vermogen	Binnen begroting
1f.	Actualisatie milieubeleidsplan	4 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Actueel beleid op het gebied van milieu en duurzaamheid	Binnen begroting

## Openbare ruimte

### Wat willen we bereiken?

Wij willen een openbare ruimte die aansluit bij het hoogwaardig woonmilieu en landschap waarin slim wordt omgegaan met energie, grondstoffen en water:

- Integraal beheer en onderhoud met als kader de belevingswaarde van de openbare ruimte voor onze inwoners vergroten.
- Inwoners intensiever betrekken bij het beheer en inrichting van de openbare ruimte
- Sociaal veilige straten, pleinen en (fiets-)paden
- Wijk- en resultaatgericht werken
- Verbeteren verkeersveiligheid

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2016
2a.	Verkeersveiligheid: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verkeersborden bestand opschonen</li> <li>- Uitvoeren GVP</li> <li>- Verkeersveiligheid en verkeersgedrag rondom scholen verbeteren met betrokken partijen</li> <li>- Optimaliseren van bestaande fietsroutes</li> <li>- Verkeersveiligheid Portlandse Baan verbeteren</li> </ul>	2 <sup>e</sup> kwartaal 2017  Continu 3 <sup>e</sup> kwartaal 2016  Continu	Vergroten verkeersveiligheid <ul style="list-style-type: none"> <li>- 10% minder verkeersborden binnen bebouwde kom</li> <li>- Met minimaal 2 scholen de verkeersveiligheid en gedrag rondom de scholen verbeteren</li> </ul>	Binnen begroting
2b.	4 projecten waar onderhoud wordt uitgevoerd op basis van belevingswaarden. <ul style="list-style-type: none"> <li>- wijk Valkensteijn</li> <li>- Watergangen Portland</li> <li>- Vergroenen van het centrum Poortugaal</li> <li>- Park Rhoo (Jan Cornelispolder)</li> </ul>	4 <sup>e</sup> kwartaal 2017  1 <sup>e</sup> kwartaal 2017 2 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Een openbare ruimte die voldoet aan de belevingswaarde van de betreffende bewoners.	Binnen begroting
2d.	Boomonderhoudsplan & boomvervangingsplan opstellen	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Veilige, kwalitatief hoogwaardige boomstructuur. Inzicht in toekomstige vervanging van bomen met als doel instandhouding van de boomstructuren.	Binnen begroting
2e.	Actualisatie Gemeente Rioleringsplan (GRP)	3 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Goede toekomstbestendige, betaalbare riolering. (Bijdrage lastenverlichting)	Binnen begroting
2f.	Kostenreductie programma "buitenruimte" <ul style="list-style-type: none"> <li>- Herziening investeringsprogramma</li> <li>- Visie "kosten-efficiënt beheren openbare ruimte"</li> </ul>	1 <sup>e</sup> kwartaal 2016  4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Dezelfde of hogere kwaliteit (belevingswaarde en gebruikswaarde) van de openbare ruimte voor minder kosten.	Binnen begroting

### Wijkregie

<b>Wat willen we bereiken?</b> Sociale samenhang, participatie, burgerkracht en veiligheid stimuleren en versterken.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
3a.	Wijkregie levert een bijdrage aan interactief beleid op alle beleidsterreinen.  Inwoners faciliteren en informeren over de mogelijkheden om een bijdrage te leveren aan de leefbaarheid van de wijk. Faciliteren bij de vergunningsprocedures.	Continu	Verbeteren van de directe leefomgeving, - Groener - Toegankelijker - Veiliger - Zelfbeheer - Sociale cohesie	Binnen begroting

## 3.2 Kunst & Cultuur

### Kunst & cultuur

<b>Wat willen we bereiken?</b> Culturele instellingen zijn zich bewust van hun maatschappelijke meerwaarde.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a.	Verenigingen bewust maken van hun maatschappelijke positie en hen steun verlenen op basis van wederkerigheid. Op welke wijze uitvoering gegeven kan worden, wordt voor alle verenigingen (cultuur en sport) uitgewerkt in de nieuwe nota "Albrandswaard in beweging", zie speerpunt 6.1.2a.	3e kwartaal 2016	Verenigingen die steun ontvangen van de gemeenschap leveren een "prestatie" aan die gemeenschap terug.	Binnen begroting

## 3.3 Maatschappelijk vastgoed

### Maatschappelijk vastgoed

<b>Wat willen we bereiken?</b> Het maatschappelijk vastgoed draagt bij aan de beleidsdoelstellingen op het gebied van participatie, sport, cultuur, welzijn en educatie. Het vastgoed is kwalitatief op orde.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Kosten + FTE in 2016</b>
1a.	Opstellen van een strategische visie op het gebruik en bezit van maatschappelijk vastgoed.	2 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Functiebepaling van maatschappelijk vastgoed.	Binnen begroting
1b.	Uitwerken van twee opties (BV en Stichting) voor het op afstand zetten van het beheer- en de exploitatie van het maatschappelijk vastgoed.	Koppeling aan speerpunt a. Afronding na vaststelling visie maatschappelijk vastgoed. Streven is 4 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Een bedrijfsmatige organisatie en exploitatie van de gemeentelijke accommodaties waarbij de gemeente de regie houdt op het behalen van de maatschappelijke doelstellingen.	Binnen begroting

## PROGRAMMA 4 – FINANCIËN



De financiële positie en P&C cyclus staan in dit programma centraal. De begroting brengt de politieke speerpunten in beeld en verschaft inzicht in inkomsten- en uitgavenstromen. In de jaarrekening wordt verantwoording afgelegd over de voortgang van het gevoerde beleid en financiële ontwikkelingen.

### 4.1 Financiën

#### Missie

Een evenwichtige planning & controlcyclus is de basis van solide en betrouwbaar gemeentelijk (financieel) beleid. Een structureel en reëel sluitende begroting is het uitgangspunt van dit college. Wij streven er naar de gemeentelijke belastingen voor onze inwoners zo laag mogelijk te houden en heffingen te gebruiken voor de doelen waarvoor ze worden geheven.

#### Financieel beleid

##### Wat willen we bereiken?

Een gezonde financiële positie waarbij tekorten gedekt worden binnen het programma waar deze ontstaan.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2016
1a.	Ratio's en streefwaarden benoemen voor de nieuwe kengetallen ten aanzien van de financiële positie in de paragraaf Weerstandsvermogen.	2 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Een (ruim) voldoende financiële positie o.a. door beheersing van de schuldenpositie.	Binnen begroting
1b.	Een nota reserves en voorzieningen opstellen waarbij als van uitgangspunten gelden; - onbenutte specifieke inkomsten komen in bestemmingsreserves - nadrukkelijk de relatie met het weerstandsvermogen wordt gelegd.	1 <sup>e</sup> concept in college 1 <sup>e</sup> kwartaal 2016  Besluitvorming in de raad 2 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Een verantwoorde reservepositie door; - per reserve / voorziening de mini- en maximale omvang te bepalen - bestedingsplan per reserve / voorziening op te stellen - geen onnodige reserves te vormen. - de relatie met de risico's te bewaken - De uitwerking van de nota in de begroting 2017-2020 tot uitdrukking te brengen.	Binnen begroting



**Wat willen we bereiken?**

Een gezonde financiële positie waarbij tekorten gedekt worden binnen het programma waar deze ontstaan.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2016
1c.	De reserve Sociaal Deelfonds wordt in 2018, na de jaarrekening 2017, herijkt. Tot die tijd worden de resultaten in het sociaal domein verrekend met de reserve Sociaal Deelfonds.	3 <sup>e</sup> kwartaal 2018	Een helder beeld van de benodigde reserve ten opzichte van de risico's in het sociaal domein als gevolg van de 3D's.	Binnen begroting

**Lokale lasten****Wat willen we bereiken?**

Lastenverlichting door voor onze inwoners en ondernemers op basis van nieuw en innovatief beleid is de inzet in de komende periode.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2016
2a.	Met ingang van 2017 wordt de hondenbelasting afgeschaft.	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Specifieke groepen mensen worden niet belast om algemene dekkingsmiddelen te genereren.	€ 105.000
2b.	Het tarief van de rioolheffing verlagen.	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Door innovatieve maatregelen in de uitvoering en reëlere ramingen in het gemeentelijk rioleringsplan (GRP) gaan de tarieven ten opzichte van 2016 omlaag.	Binnen begroting
2c.	De hoogte van de afvalstoffenheffing verlagen.  In 2016 wordt een eenmalige korting op het tarief gegeven. Afhankelijk van de ontwikkeling van de risico's in de NV BAR in 2016 en 2017 zal blijken wat de omvang van een structurele verlaging het tarief kan zijn.	3 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Door innovatieve maatregelen in de uitvoering en reëlere ramingen binnen de NV BAR gaan de tarieven ten opzichte van 2016 omlaag.	Binnen begroting

**Risicobeheersing****Wat willen we bereiken?**

Een integrale en effectieve benadering van control en consolideren van onze financiële positie waarbij het verlagen van de belastendruk voor inwoners en ondernemers het uitgangspunt is.

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2016
3a.	Weerstandvermogen minimaal op voldoende houden	Continu	Weerstandscategorie "voldoende" met een bijbehorende ratio van 1,0 - 1,5 in 2016 en verdere jaren	Binnen begroting
3b.	Integrale Interne Controle (IC) binnen de gehele BAR-organisatie	3 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Een integraal programma van interne controle (rechtmatigheid en audits (doelmatigheid)) voor de 3 colleges en raden samen	Binnen begroting

## PROGRAMMA 5 – EDUCATIE



In het programma Educatie staat het 'leven lang leren' centraal. We ontplooiën, ontmoeten, ondersteunen en ontspannen. Het maatschappelijk middenveld is sterk ontwikkeld en een actieve partner bij het behalen van de doelen. Samenwerking in deze keten is bijzonder belangrijk voor de ontwikkeling van het jonge kind en voor de ondersteuning van volwassenen waar extra aandacht nodig is. Taalondersteuning en educatie van mensen met een beperking hebben onze aandacht. Iedereen kan, met hulp of vangnet, een bijdrage leveren aan een prettige leefomgeving.

### *Missie*

Een eventuele taalachterstand, het opleidingsniveau van de ouders of een laag gezinsinkomen mag geen belemmering zijn voor de ontwikkeling van kinderen, jongeren en volwassenen. Wij willen dat zij de kans krijgen om zich optimaal te ontwikkelen en te ontplooiën.

## 5.1 Educatie

### *Educatie*

#### **Wat willen we bereiken?**

Kinderen, jongeren en volwassenen krijgen, waarbij het onderwijs niet helemaal vanzelfsprekend goed verloopt, passend onderwijs, zodat zij zich optimaal en naar vermogen kunnen ontwikkelen.

<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Kosten + FTE in 2016</b>
1a.	De middelen voor de Lokale Educatieve Agenda en de Brede School effectief inzetten.	continu	Knelpunten die een optimale ontwikkeling van jeugdigen in de weg staan minimaliseren.	Binnen begroting
1b.	Aanbestedingscriteria opstellen voor het leerlingenvervoer.	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Kwalitatief hoogwaardig leerlingenvervoer voor Albrandswaardse leerlingen, waarbij ouders zelf de regie houden.	Binnen begroting
1c.	Resultaat gerichte afspraken maken over de inzet van het Bibliotheekwerk.	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Optimalisatie van de ontwikkelingsmogelijkheden voor kinderen, jongeren, volwassenen en anderstaligen.	Binnen begroting



In dit programma gaat het om Ontmoeten en Ontspannen. Albrandswaard is een open gemeente, rijk aan sportverenigingen en met veel ruimte voor zowel de individuele sporter als de teamsporters. Wij koesteren onze sportverenigingen, omdat zij saamhorigheid brengen en een laagdrempelige ontmoetingsplek zijn voor veel mensen. Sport bevordert ook de algemene gezondheid en draagt bij aan een goede ontwikkeling van jeugdigen. Om dit te kunnen bewerkstelligen zijn goed geoutilleerde sportverenigingen van groot belang. Zij verdienen aandacht en ondersteuning van de gemeente, waarbij wederkerigheid een uitgangspunt is. Samenwerken is het sleutelwoord!

### Missie

Sportverenigingen vervullen een belangrijke functie in de Albrandswaardse samenleving, zij zijn het cement van de maatschappij. Wij faciliteren en ondersteunen hen bij de uitvoering van hun verenigingsleven, waarbij wederkerigheid voorop staat.

## 6.1 Sport

### Sport

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Het versterken en vergroten, gebruikmakend van de wederkerigheidsgedachte, van de maatschappelijke functie van het verenigingsleven waarbij onze inwoners beschikken over toekomstbestendige en multifunctionele faciliteiten.				
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>	
1a.	De sportbeleidsnotitie "Albrandswaard in beweging" ontwikkelen met daar in: <ul style="list-style-type: none"> <li>- verdeling verantwoordelijkheden</li> <li>- 'wederkerigheids-principe'.</li> <li>- Aanbevelingen Rekenkamerrapport</li> <li>- Aanbevelingen ISA rapport</li> </ul>	4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	Een actuele Sportbeleidsnotitie waarbij op een doelmatige en rechtvaardige manier om wordt gegaan met de beschikbare middelen en faciliteiten.  Verenigingen die steun ontvangen van de gemeenschap leveren een "prestatie" aan die gemeenschap terug.	Binnen begroting
1b.	In relatie met de visie op de Rand van Rhoo in co-creatie ontwikkelen van een Toekomstvisie voor sportpark De Omloop	3 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Een gedragen toekomstbestendige visie voor sportpark De Omloop	Binnen begroting
1c	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvolgen ISA rapport en raadsnoties</li> <li>• Renovatie/onderhoud noodzakelijke binnensportaccommodaties</li> </ul>	3 <sup>e</sup> kwartaal 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voldoende wedstrijd- en trainingscapaciteit buitensportverenigingen</li> <li>• Beschikken over fatsoenlijke, veilige en goed onderhouden binnensportaccommodaties</li> </ul>	€ 90.000,-- Separaat raadsvoorstel volgt
1d	Evalueren en opschonen onderhoudsplannen inclusief de budgetten	1 <sup>e</sup> kwartaal 2017	In control zijn bij onderhoud. Geen achterstallig onderhoud bij accommodaties	Binnen begroting



Albrandswaard is een kleine gemeente met sterke gemeenschappen. In Albrandswaard kijken we nog naar elkaar om en is er altijd ruimte voor verrassende innovatieve ideeën en initiatieven van inwoners die ten goede komen aan de gemeenschap. Samen bouwen we aan een nieuw zorgstelsel. We willen de menselijke maat weer terug in de zorg en de zorg weer terug in de wijk.

Veel aandacht geven wij aan de monitoring, evaluatie en bijsturing van de invoering van de nieuwe zorgtaken. De bewaking van ieders privacy heeft daarbij topprioriteit.

Meedoen in de lokale samenleving is voor alle inwoners belangrijk. Juist ook voor mensen die inkomensondersteuning nodig hebben. Eigen kracht, zelfredzaamheid en keuzevrijheid voor werkzoekenden zijn belangrijke kernwoorden bij het invullen van beleid. Deelnemen en dienstbaar zijn aan de samenleving zien wij als een middel om dichterbij betaald werk te komen, of een zinvolle tijdsbesteding te hebben. En bureaucratisch systeem van begeleiden, dwingen, controleren en straffen willen wij niet. Wij bieden ruimte voor eigen initiatieven. Mensen die fraude plegen verliezen hun recht.

Ook over het sociale domein is in onze lokale samenleving veel kennis aanwezig. Wij willen die kennis graag benutten. Bijvoorbeeld door met inwoners, bedrijven/werkgevers, adviesorganen etc. een denktank op te richten om maatwerk te bedenken voor lokale werkzoekenden, zowel voor hen die een uitkering hebben als voor de niet uitkerings gerechtigden (nuggers).

### *Missie*

De leefwereld van degene, die ondersteuning nodig heeft staat centraal. Wij gaan uit van de menselijke maat en van ondersteuning/zorg in de wijk.

## 7.1 Maatschappelijke ondersteuning

### Maatschappelijke ondersteuning

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Goede ondersteuning voor iedereen met een zorgvraag, in de gehele gemeente.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a.	Verder ontwikkelen van woonzorgconcepten in coproductie met maatschappelijke partijen.	1 <sup>e</sup> kwartaal 2018	Voldoende geschikte woningen voor de doelgroepen	Binnen begroting
1b.	Ontwikkelen innovatieve hulpmiddelen voor de inzet van ondersteuning thuis. Beleidsregels verstrekkingen aan laten sluiten bij de doelstelling om langer thuis te kunnen blijven wonen.	1 <sup>e</sup> kwartaal 2018	Kwalitatief goede ondersteuning, waardoor langer thuis wonen voor ouderen en mensen met een beperking mogelijk is.	Binnen begroting
1c.	In co-creatie met maatschappelijke partners innovatieve oplossingen ontwikkelen voor het realiseren van kleinschalige ontmoetingsplekken.	1 <sup>e</sup> kwartaal 2018	Vanuit wederkerigheid realiseren van kleinschalige ontmoetingsplekken	Binnen begroting
1d.	In co-creatie ontwikkelen lokaal aanbod dagbesteding en begeleiding van inwoners die dit nodig hebben	4 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Mensen met een beperking in eigen omgeving ondersteunen	Binnen begroting

## 7.2 Kwetsbare groepen

### Vergunninghouders

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Vergunninghouders laten participeren in de Maatschappij				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a.	Samen met Maatschappelijke partners afspraken maken om vergunninghouders zo snel en goed mogelijk te laten participeren in de Albrandswaardse samenleving	Continu	Vergunninghouders participeren na een periode van 1 jaar zelfstandig in de maatschappij	Binnen begroting

## 7.3 Participatiewet

### Werk

#### Wat willen we bereiken?

Niemand blijft onnodig en ongewild buiten het participatieproces.

De samenwerking met bedrijven en maatschappelijke partners wordt uitgebreid en versterkt door hen te faciliteren bij hun maatschappelijke doelstellingen (Garantiebanen, SRoI)

Wat gaan we doen		Wanneer is het klaar	Wat is het streven	Extra kosten + FTE in 2016
1a.	<p>Inrichten van een Programma Werk met als belangrijkste items: Re-integreren op maat; Minder regels; Innovatieve pilots</p> <p>Op basis van de uitkomsten van de loonwaardemeting maatwerk leveren naar werk of een zinvolle tijdsbesteding. Ook nuggers worden hier actief bij betrokken.</p> <p>Bij elkaar brengen vraag en aanbod en leveren van ondersteunende diensten aan werkgevers</p> <p>Aanpak jeugdwerkloosheid in samenwerking met SWA. We zetten in op jongeren die lange tijd zonder werk of opleiding zitten en op jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt.</p>	Continu         4 <sup>e</sup> kwartaal 2016	<p>Iedereen participeert naar vermogen. Uitstroom naar werk t.o.v. de doelgroep is 5% hoger dan in 2015 Uitstroom &gt; instroom</p> <p>Deelnemen en dienstbaar zijn aan de samenleving zien wij niet als genoegdoening tegenover een uitkering maar als een middel om dichterbij betaald werk te komen of zinvolle tijdsbesteding te hebben. Alle nuggers die ondersteuning willen zijn in beeld.</p> <p>10 jeugdigen uit de doelgroep naar werk of opleiding</p>	Binnen begroting

## 7.4 Jeugdzorg

### Jeugdzorg

<b>Wat willen we bereiken?</b>			
We willen een veilige, goede en bereikbare zorg voor elk jeugdige die hierop aangewezen is, waarop we inzetten op een zo licht mogelijke zorg als dat kan en zware zorg en ondersteuning waar dat nodig is. Uitgangspunt hierbij is: 1 gezin, 1 plan, 1 regisseur			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a. <ul style="list-style-type: none"> <li>• versterken van de regisseursfunctie in de wijkteams</li> <li>• Vergroten van de lokale inkoop van zorg ten koste van de gespecialiseerde zorg.</li> <li>• Onderzoek naar interne en externe werkprocessen en werkafspraken op het gebied van de informatie uitwisseling over zorggebruikers, waarna noodzakelijke aanpassingen geïmplementeerd worden</li> </ul>	Continu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 aanspreekpunt per gezin voor zorgondersteuning</li> <li>• Verschuiven van zware jeugdzorg naar lokaal ingekochte lichtere zorg en ondersteuning.</li> <li>• Een veilig zorgsysteem (privacy gewaarborgd en dossier in samenspraak met cliënt)</li> </ul>	Binnen begroting

## 7.5 Zorg & Welzijn

### Zorg & Welzijn

<b>Wat willen we bereiken?</b>			
Menselijke maat terug in de zorg en in de wijk; Faciliteren van bewonersinitiatieven op het gebied van zorg en welzijn			
<b>Wat gaan we doen</b>	<b>Wanneer is het Klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Resultaatsafspraken maken met SWA over vrijwilligersbeleid</li> <li>- Versterking van het steunpunt mantelzorg en het vrijwilligersinformatiepunt van SWA.</li> </ul>	1 <sup>e</sup> kwartaal 2018.	Verschuiving van zorg naar welzijn.	Binnen begroting
1b. Met maatschappelijke partners een Actieagenda 'Bestrijding Eenzaamheid' opstellen en uitvoeren.	2 <sup>e</sup> kwartaal 2017	Doorbreken van maatschappelijk isolement	Binnen begroting



## 7.6 Wijkteams

### Wijkteams

<b>Wat willen we bereiken?</b>				
Een sluitend systeem voor toeleiding naar de juiste zorg voor alle inwoners met een zorgbehoefte. Snelle en effectieve ondersteuning op zorgvragen in onze samenleving, waarbij wij uitgaan van 1 gezin, 1 plan en 1 regisseur in het geval van complexe zorg.				
<b>Wat gaan we doen</b>		<b>Wanneer is het klaar</b>	<b>Wat is het streven</b>	<b>Extra kosten + FTE in 2016</b>
1a.	Opbouwen en versterken van relaties met inwoners, huisartsen, ondernemers, verenigingen, instellingen en netwerken (inbedding in de wijken). In toenemende mate preventief werken. Samenstelling van de wijkteams na evaluatie aanpassen aan de behoeften.	1 <sup>e</sup> kwartaal 2017	80% van de hulpvragen lossen we op in de 0 <sup>e</sup> of 1 <sup>e</sup> lijn, waarbij de menselijke maat en zorg in de wijk voorop staat.  Duidelijkheid voor deelnemers in de teams over doelgroep en werkwijze  Kleine compacte teams met HBO en BIG geregistreerde professionals voor de ondersteuning van complexe zorg.	Binnen begroting