

Startnotitie “Albrandswaard in Beweging”

Versie 4 Datum 12 april 2016

Openbaar

wat willen we bereiken?
(doel)

De afgelopen jaren zijn de rollen en verantwoordelijkheden in het sociaal domein van de gemeente veranderd. De financiële middelen zijn beperkt en moeten rechtvaardig en rechtmatig worden besteed. Dit heeft ook invloed op het verenigingsleven. In Albrandswaard vormt het verenigingsleven het cement van de samenleving en wij zijn dan ook trots op onze verenigingen¹ en wat zijn betekenen voor onze inwoners.

Met de beleidsnotitie “Albrandswaard in Beweging” geven wij nieuwe kaders aan voor onze verenigingen. Oude ‘rechten en plichten’ komen daarmee te vervallen.

Onze missie met de beleidsnotitie “Albrandswaard in Beweging” is dat Albrandswaard een bijdrage levert door te faciliteren in levensgeluk. Ontmoeten, bewegen en sport is daarbij een van de middelen om te komen tot dat levensgeluk. Hierbij willen wij, middels de wederkerigheidsgedachte, de maatschappelijke functie(s) en rol van het verenigingsleven versterken en vergroten. Onze verenigingen zijn meer dan een aanbieder van sport, cultuur of ontmoetingsplek, zij staan middenin de samenleving. In 2025 hebben de verenigingen verbindingen gelegd met andere organisaties in het sociaal domein en werken samen in de uitvoering. De samenwerkingsverbanden worden ondersteund door het welzijnswerk en de buurtsportcoaches. Daarbij beschikken onze verenigingen in 2025 over toekomstbestendige en multifunctionele faciliteiten waar zijzelf verantwoordelijk voor zijn.

Als strategische kaders voor het nieuwe beleid hanteren wij een aantal uitgangspunten:

- De gemeente levert een bijdrage in het faciliteren van levensgeluk: wij (h)erkennen het belang van ontmoeting en bewegen, cultuur en sport, voor het individu en voor de gemeenschap als geheel, waarbij de woorden ‘gezondheid’, ‘preventie’, ‘welzijn’, ‘sociale cohesie’, ‘vorming’, ‘participatie’ en ‘geluk’, ‘saamhorigheid’, ‘erbij horen’ en ‘omzien naar elkaar’ voor de samenleving belangrijke begrippen zijn;
- De gemeente stimuleert sport, cultuur, ontmoeting en bewegen en versterkt en verbindt verenigingen/maatschappelijke partners die hierbij actief zijn;
- Wij (h)erkennen de belangrijke maatschappelijke rol van het verenigingsleven en investeren in de ondersteuning van het verenigingsleven om zich te ontwikkelen tot organisaties die hun maatschappelijke rol verbreden en verdiepen (maatschappelijk verantwoord verenigen);
- Wij ontwikkelen een toetsingskader incl. subsidiemethodiek waaraan verzoeken van verenigingen/ maatschappelijke organisaties worden

¹ Met verenigingen bedoelen wij alle verenigingen in de gemeente: sportverenigingen, muziekverenigingen, Scouting, ouderenbonden etc. Alle verenigingen vervullen namelijk een aandeel in de samenleving en kennen dezelfde maatschappelijke context.

<p>wat gaan we daarvoor doen? (resultaat)</p>	<p>getoetst alvorens over te gaan tot investeringen en/of verbeteringen aan gemeentelijke accommodaties of het starten van (nieuwe) projecten.</p> <ul style="list-style-type: none"> • De basis moet op orde zijn: de (bestaande) gemeentelijke accommodaties zijn in kwalitatief goede staat, worden duurzaam onderhouden en zijn klaar voor gebruik. • Verenigingen zijn verantwoordelijk voor hun eigendommen en dragen zorg voor de toekomstbestendigheid van hun accommodatie(s). • De beschikbare middelen in gemeentebegroting blijven gelijk. <p>Een gedragen nota die tegemoet komt aan de veranderende samenleving en rollen en verantwoordelijkheden van de gemeente. De nota moet praktisch van aard zijn zodat verenigingen/ maatschappelijke partners weten waar zij aan toe zijn, wat zij kunnen verwachten en wat wij van hen verwachten.</p>
<p>waarom is het nodig? (probleem)</p>	<p>De strategische kaders voor de nieuwe beleidsnotitie worden door de gemeenteraad gesteld. De operationele uitwerking willen wij samen met onze verenigingen/maatschappelijke partners doorlopen. Ook raadsleden nodigen wij bij de interactieve bijeenkomsten uit. Er wordt fasegewijs gewerkt, waarbij elke fase wordt afgerond met een Go / No Go.</p> <p>De gemeente staat voor verschillende uitdagingen in het sociaal domein, waarbij verenigingen/maatschappelijke partners een belangrijke rol spelen in het vinden en geven van een antwoord daarop. Ook de invulling van het wederkerigheidsprincipe speelt daarbij een rol, waarbij wij van verenigingen meer verwachten dan alleen het aanbieden van ontmoeting/bewegen/ sport/ cultuur etc. De financiële middelen zijn beperkt en er ontbreekt accommodatiebeleid om dit op een doelmatige en rechtvaardige manier in te zetten.</p>
<p>waarom moet het juist nu? (aanleiding)</p>	<p>De aangegeven geldigheidsduur van de huidige sportnota is slechts een argument van tijd. Belangrijker zijn de gewijzigde verantwoordelijkheden in het sociaal domein, de rollen en taken op het gebied van de maatschappelijke partners op het terrein van 'maatschappelijk verantwoord verenigen' en de uitgangspunten van de regisserende gemeente. Tevens is er veel te doen omtrent de gemeentelijke accommodaties waarbij vigerend beleid ontbreekt. Het Rekenkameronderzoek 'Sportaccommodaties' heeft de vinger op een aantal zere plekken gelegd en ook hier willen wij middels nieuw beleid een antwoord op geven.</p>
<p>waar moeten we op letten? (risico's en neveneffecten)</p>	<p>Het ontwikkelen van de notitie "Albrandswaard in Beweging" willen wij samen met het verenigingsleven uitvoeren. Daarom zijn een aantal zaken van belang:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het besef dat het traject van MVV een traject is wat enkele jaren in beslag neemt. - Bepalen van de beïnvloedingsruimte en kaderstelling: de raad stelt de strategische kaders vast, maar de praktische invulling van deze kaders willen wij via een aantal scenario's uitwerken. Uiteindelijk komen we zo tot een gedragen scenario. - Het eindproduct: bij zowel het ontwikkelen van het beleid als bij het uitvoeren van beleid vinden wij het belangrijk om in co-productie te komen tot resultaat. - Bestuurlijk comfort: wij zijn helder en open over het proces van participatie bij de gemeenteraad en collegeleden. - Verwachtingenmanagement: wij zorgen dat de verwachtingen goed worden gemanaged. Dat betekent dat de betrokkenen met de juiste informatie, een concrete participatievraag, een duidelijk eindproduct en zicht op een transparant proces het participatietraject ingaan. - Participanten: zoek naar een brede vertegenwoordiging van de omgeving. - Het Black-box effect: wij streven het principe van "het glazen huis" na.

	<p>Wij laten zien wat we doen en waarom bepaalde beslissingen worden genomen.</p> <ul style="list-style-type: none">- Eerste Hulp Bij Oud Zeer (EHBO): tijdens een proces kan er altijd oud zeer naar boven komen. Wij nemen dit serieus, maar het leidt niet het proces.- Evaluatie: dit moet een verankerd onderdeel van het proces zijn. Het moet een logische vervolgstap zijn na iedere voltooide fase of behaalde mijlpaal. Vooraf leggen wij ook vast waarop we evalueren.- Nazorg: zorg voor een correcte en volledige afhechting van het participatieproces.
wat hoort <u>niet</u> bij dit project? (afbakening)	<p>Naast de gemeente sportaccommodaties beschikken wij ook over andere accommodaties zoals bijvoorbeeld schoolgebouwen, wijkcentra, multiculturele accommodaties zoals de Brinkhoeve en het oude gemeentehuis. Deze vallen onder het Maatschappelijk Vastgoed van de gemeente. Voor het Maatschappelijk Vastgoed en onze visie daarop wordt een aparte beleidsnotitie ontwikkeld. Dit geldt ook voor de keuzes die kunnen worden gemaakt in het kader van het beheren en exploiteren van accommodaties.</p>
planning	<p><u>Fase 1. Voorbereiding</u> 25 mei 2016</p> <ul style="list-style-type: none">- Brainstorm gemeenteraad over strategische kaders- Vaststellen startnotitie door gemeenteraad > Go / No Go <p><u>Fase 2. Gemeenschappelijke Beeldvorming</u> juni t/m sept. 2016</p> <p>Uitwerking in:</p> <ul style="list-style-type: none">- Afstemmen belevingen (interactieve bijeenkomst)- Definiëren wederkerigheid (wat verstaan we hieronder?)- Definiëren scenario's (voorleggen partners)- Schrijven scenario's- Scenario's afstemmen maatschappelijke partners (interactieve bijeenkomst)- Terugkoppeling in raad over scenario's > Go / No Go <p><u>Fase 3. Gemeenschappelijke Oplossing</u> okt. t/m dec. 016</p> <p>Uitwerking van de scenario's in:</p> <ul style="list-style-type: none">- Inzicht in de gevolgen en externe belemmeringen (interactieve bijeenkomst)- Hoe zit verdere procedure in elkaar- Verantwoordelijkheden- Invulling wederkerigheid- Intern draagvlak- Speelruimte- Terugkoppeling in raad > Go / No Go <p><u>Fase 4. Beleidsvorming</u> jan. t/m maart 2017</p> <ul style="list-style-type: none">- Uitwerken concept nota incl. scenario- Concept nota afstemmen maatschappelijke partners- Afronding concept nota naar definitieve nota met daarbij aandacht voor implementatie en uitvoering- Definitieve nota afstemmen maatschappelijke

partners > Go / No Go

Fase 5. Besluitvorming

april t/m juni 2017

Staf
College
Beraad & Advies Welzijn
Raad

Fase 6. Uitvoering en implementatie

juli 2017 en verder

Uitwerking in:

- Methodiek Maatschappelijk Verantwoord Verenigen
- Aanpassen subsidiemethodiek incl. overgangstraject
- Afstemming buurtsportcoaches
- Borging ambtelijke organisatie

Fase 7. Evaluatie

juli 2019

Het totale traject neemt minimaal 4 jaar in beslag.
Na 2 jaar vindt een tussenevaluatie plaats.

wie doet er mee?
(participatie)

Wij willen graag een evenredig en gemotiveerd pallet van participanten uit het verenigingsleven betrekken. Daarom organiseren wij een soort motivatie ronde waarin verenigingen zich aan kunnen melden voor de 'kopgroep' van het traject.

communicatie

Vanwege de participatie van het verenigingsleven is het belangrijk om zo transparant te zijn als mogelijk. Dat betekent dat wij afwegingen (ambtelijk en bestuurlijk) inzichtelijk maken en bespreken. Er is één aanspreekpunt voor het project en de contactgegevens zijn duidelijk voor iedereen. De participatiegroep wordt gedurende het proces meegenomen, gevraagd input te geven en informatie te delen. Van elke bijeenkomst wordt een samenvatting gemaakt en verspreid onder de aanwezigen, (burger)raadsleden en andere geïnteresseerden.

evaluatie

Na 2 jaar vindt een tussenevaluatie plaats.

wat hebben we voor het project nodig?
(randvoorwaarden)

Om het proces tot een succes te leiden hebben wij meerjarig betrokkenheid en ambitie nodig. Van het gemeentebestuur én de verenigingen. Met het nieuwe beleid willen wij een kanteling teweegbrengen wat enkele jaren in beslag neemt. Een ieder moet verder kijken dan naar het eigen belang. Het gaat juist om de maatschappelijke meerwaarde die wij willen creëren.

Daarnaast vragen wij ook enige flexibiliteit. De strategische kaders worden weliswaar via deze startnotitie gesteld, de invulling staat nog open en de uitkomst is nog niet bekend. Hier wordt in gezamenlijkheid aan gewerkt.

Een andere randvoorwaarde is de beschikking over een inhoudelijke procesbegeleider met kennis en ervaring op het gebied van maatschappelijk verantwoord verenigen en bestuurlijke processen cq gevoeligheden. Deze hebben we gevonden in de personen dhr. Jeroen Joon (Maatschappelijk Verantwoord Verenigen) en dhr. Rob van der Berg (Vereniging Sport en Gemeenten).

Het beschikbare budget voor de procesbegeleiding incl. schrijven van de notitie bedraagt € 10.000,-. Dekking via Sport fcl 653000/ ecl 425100.

heeft het project draagvlak?
(haalbaarheid)

Een deel van het draagvlak, vooral op bestuurlijk vlak, is bepaald door de aandacht in het collegeprogramma; de maatschappelijk partners zullen vooral benieuwd zijn naar de consequenties voor de 'eigen organisatie' en toch wordt ook daar groot draagvlak verwacht, omdat de nieuwe notitie helderheid verschaft over de verantwoordelijkheden van gemeente en henzelf.

