



## Raadsinformatiebrief

De gemeenteraad van Albrandswaard

Uw brief van:

Uw kenmerk:

Bijlage(n): 1

Ons kenmerk: 1230438

Contact: W.A. Fijan

Doorkiesnummer: 0180-698405

E-mailadres: [a.fijan@bar-organisatie.nl](mailto:a.fijan@bar-organisatie.nl)

Datum: 04 juli 2017

Betreft: Raadsinformatiebrief onderzoek Speeltoestellen Albrandswaard.

Geachte raadsleden,

### **INLEIDING**

Het bureau Concerncontrol van de BAR-organisatie voert jaarlijks verschillende onderzoeken uit naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van beleid en uitvoering. Jaarlijks wordt een onderzoeksplan opgesteld met de voorgenomen onderzoeken voor het betreffende jaar. Begin 2017 is onderzoek gedaan naar de wijze waarop het uitvoeringsproces van speeltoestellen is georganiseerd bij Albrandswaard.

Het resultaat van dit onderzoek is als bijlage bijgevoegd bij deze informatiebrief.

Na de uitvoering van het onderzoek wordt de betreffende afdeling gevraagd om naar aanleiding van de conclusies en aanbevelingen een plan van aanpak op te stellen. Dit plan van aanpak alsmede de uitvoering hiervan zal in een vervolgonderzoek worden meegenomen.

### **KERNBOODSCHAP**

Het college van Albrandswaard wil door middel van intern onderzoek inzicht krijgen in de doeltreffendheid van het proces van de realisatie van investeringen. Het onderzoek moet bijdragen aan aanbevelingen ter verbetering van de bedrijfsvoering.

### **CONSEQUENTIES**

De aanbevelingen uit het onderzoek dragen bij aan de doelstelling om de bedrijfsvoering van Albrandswaard zo doelmatig en doeltreffend mogelijk te laten verlopen.

### **VERVOLG**

Concerncontrol voert na één jaar een vervolgonderzoek uit om vast te stellen in hoeverre de verbeteracties zijn gerealiseerd.



**BIJLAGEN**

1230455 Het resultaat van het onderzoek Speeltoestellen Albrandswaard.

Met vriendelijke groet,  
het college van de gemeente Albrandswaard,  
de locosecretaris,                      de burgemeester,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'D' and 'M' intertwined, with a horizontal line crossing through the middle.

Dick Mol

A handwritten signature in blue ink, reading 'H. Ch. Wagner' in a cursive style.

drs. Hans-Christoph Wagner

Onderzoek

Speeltoestellen

Albrandswaard

## INHOUD

<b>1</b>	<b>Aanleiding en doelstelling .....</b>	<b>3</b>
1.1	AANLEIDING VAN HET ONDERZOEK .....	3
1.2	INLEIDING.....	3
1.3	DOELSTELLING VAN HET ONDERZOEK .....	3
1.4	ONDERZOEKSVRAGEN .....	4
	NORMEN- EN TOETSINGSKADERS .....	4
<b>2</b>	<b>Speelvoorzieningen in Albrandswaard .....</b>	<b>5</b>
2.1	WELK BELEID HEEFT ALBRANDSWAARD GEFORMULEERD TEN AANZIEN VAN SPEELVOORZIENINGEN? .....	5
2.2	OP WELKE WIJZE KOMT HET BELEID TOT UITING IN DE BELEIDSNOTITIES?.....	6
2.3	IS HET MOGELIJK OM DOOR MIDDEL VAN DE BELEIDSNOTITIES EN/OF AANVULLEND BELEID STURING TE GEVEN AAN DE UITGAVEN? .....	9
2.4	IN HOEVERRE LIGT DE DOELGROEP VOOR SPEELTOESTELLEN IN LIJN MET DE BEOOGDE DOELGROEP?.....	11
2.5	BUDGET .....	11
2.6	AANBESTEDING .....	14
<b>3</b>	<b>Eindconclusie / aanbevelingen .....</b>	<b>16</b>

## 1 Aanleiding en doelstelling

### 1.1 Aanleiding van het onderzoek

In artikel 213a van de gemeentewet is de eigen onderzoeksfunctie van het college geregeld. Dit artikel luidt:

**Het college verricht periodiek onderzoek naar de doelmatigheid en doeltreffendheid van het door hem gevoerde bestuur. De raad stelt bij verordening regels hierover.**

Albrandswaard geeft invulling aan de wet met het vaststellen van de Verordening (onderzoeken) doelmatigheid en doeltreffendheid. Deze verordening bepaalt dat het college jaarlijks preventief organisatiegericht onderzoek verricht bij een gemeentelijke afdeling en/of één themagericht onderzoek binnen de organisatie. Vanuit het college is verzocht om onderzoek te doen naar de wijze waarop het uitvoeringsproces van speeltoestellen is georganiseerd. De resultaten van dit onderzoek zijn in dit rapport opgenomen.

### 1.2 Inleiding

Jaarlijks stelt de gemeente Albrandswaard budgetten ter beschikking voor aanleg, onderhoud en vervanging van speeltoestellen. Het is van belang dat hierbij realistisch gebudgetteerd wordt en ingespeeld wordt op bijvoorbeeld veranderende bevolkingssamenstelling en mogelijkheden als de aanleg van een speelveld voor tieners. Dit onderzoek richt zich op de financiële processen, maar ook op de wijze waarop beleid wordt omgezet naar uitvoering.

Het onderzoek is gestart met een analyse van het huidige beleid zoals dit vastligt en vervolgens van de wijze waarop het beleid in de praktijk wordt uitgevoerd. We willen hierbij duidelijkheid krijgen in de volgende onderdelen:

- Het beleid dat is geformuleerd ten aanzien van speeltoestellen.
- De wijze waarop er uitvoering wordt gegeven aan aanleg, onderhoud en vervanging van speelvoorzieningen.
- De wijze waarop aanbesteding plaatsvindt.
- In hoeverre de budgetten voor speelvoorzieningen toereikend zijn voor de werkelijke uitgaven.
- Verbeterpunten ten aanzien van de uitvoering van het huidige beleid.

### 1.3 Doelstelling van het onderzoek

De uitkomst uit dit onderzoek moet een beeld geven van het huidige beleid, de uitvoering en de gevolgen hiervan voor de kosten ten aanzien van speeltoestellen.

De centrale doelstelling van het onderzoek is:

*- Inzichtelijk maken op welke wijze het beleid en de uitvoering van speeltoestellen is georganiseerd.*

Met de conclusies en aanbevelingen uit het rapport willen we bereiken dat er daar waar er mogelijkheden zijn verbeteringen kunnen worden gerealiseerd op het gebied van beleid, uitvoering, aanbesteding en uitgaven.

#### 1.4 Onderzoeksvragen

Ten behoeve van het onderzoek zijn de volgende onderzoeksvragen geformuleerd:

1. Welk beleid heeft Albrandswaard geformuleerd ten aanzien van speelvoorzieningen?
2. Op welke wijze komt het beleid tot uiting in de beleidsnotities?
3. Is het mogelijk om door middel van de beleidsnotities en/of aanvullend beleid sturing te geven aan de uitgaven?
4. In hoeverre ligt de doelgroep voor speeltoestellen in lijn met de beoogde doelgroep?
5. Budget
  - 5.1 Op welke wijze komt het budget tot stand?
  - 5.2 Blijven het beheer en onderhoud van speeltoestellen binnen het beschikbare budget?
  - 5.3 Is het budget voldoende gezien de doelen van beleid?
6. Hoe verloopt de aanbesteding ten aanzien van speeltoestellen?

#### Bij het onderzoek wordt gebruikt gemaakt van de volgende stukken:

- De beleidsnota speelvoorzieningen.
- Begroting / jaarrekening en tussenrapportages.
- Aanbestedingsbeleid.

#### Gesproken is met:

- Christina Bulten - Beheerder speelvoorzieningen Albrandswaard - Advies en Programmering
- Noël Versteeg - Regisseur (hoofd budgethouder) - Regieteam Albrandswaard
- Maret Rombout - Portefeuillehouder beheer schoolpleinen - College Albrandswaard
- Lizette de Zwart - Beheerder speelvoorzieningen vanaf 1-3-2017 - Advies en Programmering

#### Normen- en toetsingskaders

Binnen Albrandswaard zijn een aantal normen- en toetsingskaders van belang waaraan de uitvoering van het beleid rond speelruimte moet voldoen. De belangrijkste zijn in onderstaand schema opgenomen.

	Kader	Toelichting
1	Speelruimteplan 2010 - 2020	In het Speelruimteplan 2010- 2020 'Samen ruimte maken' is het door de gemeente Albrandswaard ontwikkelde speelruimtebeleid opgenomen voor de periode 2010 – 2020.
2	Structuurvisie Albrandswaard 2025.	In de toekomstvisie Albrandswaard 2025 is de koers van de gemeente bepaald: 'Van meer naar beter'. In de structuurvisie wordt de ruimtelijke vertaalslag gemaakt. Hierbij wordt gekeken naar woningbouw maar ook naar recreatiemogelijkheden.
3	Inkoop en aanbestedingsbeleid	Hierin is de interne en externe regelgeving opgenomen met betrekking tot aanbestedingen, inclusief de regelgeving voor Europese aanbestedingen.
4	Documenten P & C cyclus	Naast de begroting en jaarrekening wordt voor Albrandswaard twee maal per jaar een tussenrapportage opgesteld.

## 2 Speelvoorzieningen in Albrandswaard

In dit hoofdstuk zijn de bevindingen van het onderzoek opgenomen.

### 2.1 Welk beleid heeft Albrandswaard geformuleerd ten aanzien van speelvoorzieningen?

De basis voor het beleid ten aanzien van speelvoorzieningen vormt het Speelruimteplan 2010 - 2020. Met het Speelruimteplan wil Albrandswaard de basis leggen om het beleid ten aanzien van speelruimtes verder te ontwikkelen en vorm te geven. Hierbij is naast veiligheid ook het speelplezier voor kinderen van groot belang. Ook het sociale aspect van buiten spelen is een belangrijk uitgangspunt in het Speelruimteplan.

Het primaire doel van het Speelruimteplan is het waarborgen en creëren van de benodigde speelruimte in Albrandswaard voor kinderen en jongeren in de leeftijd van 0 tot 18 jaar.

Kort samengevat bevat het Speelruimteplan:

- Een langetermijnvisie op spelen voor kinderen en jongeren van 0 tot 18 jaar;
- Vastgestelde normen voor de kwantiteit en kwaliteit van speelruimte;
- Richtlijnen voor de inrichting en het beheer van de speel- en sportvoorzieningen;

In 2016 had Albrandswaard 422 speel- en sporttoestellen in beheer, verspreid over 130 speelplekken en 9 schoolpleinen.

Tabel 1

Inventaris aantal	Totaal
Speelplekken	139
Speeltoestellen	342
Sporttoestellen	80
Speelprikkels	47

Het Speelruimteplan 2010 – 2020 heeft verder als belangrijkste uitgangspunten:

**Integrale aanpak** : multifunctioneel gebruik van de openbare ruimte moet worden gestimuleerd.

**Informeel spelen**: Indien er veel informele speelruimte is, dan zal het dus niet nodig zijn om veel speelplekken aan te bieden. Speelruimte blijft echter maatwerk per wijk.

**Ontmoeten**: naast het spelen en sporten is met name voor jongeren het ontmoeten van groot belang.

### Evaluatie

In paragraaf 2.5 van het Speelruimteplan 2010-2020 is opgenomen dat na vijf jaar een evaluatie van het voorliggende speelruimtebeleid en de voortgang van de uitwerking zal plaatsvinden. De vakafdeling heeft een extern bureau opdracht gegeven om het speelruimteplan te evalueren. Het rapport wordt in het 2<sup>e</sup> kwartaal van 2017 verwacht.

### Conclusie

De gemeente Albrandswaard heeft beleid geformuleerd ten aanzien van onderhoud, plaatsen en vervanging van speelvoorzieningen. Dit beleid is opgenomen in het Speelruimteplan 2010 – 2010. In 2016 is opdracht gegeven om het Speelruimteplan intern te evalueren. Begin 2017 was deze evaluatie nog niet beschikbaar.

## 2.2 Op welke wijze komt het beleid tot uiting in de beleidsnotities?

Het gemeentebestuur ten aanzien van speelvoorzieningen komt in verschillende notities terug.

### Collegeprogramma

In het collegeprogramma 2016 – 2018 wordt ingezet op Albrandswaard als zelfstandige gemeente waarin bewoners worden betrokken bij de inrichting van de openbare ruimte. Burgers, ondernemers en organisaties, in uiteenlopende bewoordingen, doen een beroep op de gemeente om hen in bepaalde gevallen te ondersteunen. Albrandswaard wil hierbij een regisserende gemeente zijn. De gemeente zet bij ruimtelijke ontwikkelingen in op behoud en versterking van bestaande kwaliteiten en duurzaamheid. Gemeente Albrandswaard stimuleert zelforganisatie, zelfredzaamheid en samenhang en zoekt naar slimme en flexibele combinaties. In het collegeprogramma is als missie voor de buitenruimte opgenomen: 'Albrandswaard streeft een kwalitatief hoge en duurzame openbare ruimte na, waarbij aandacht is voor veiligheid en leefbaarheid die wij samen met onze inwoners realiseren.'

### 'Toekomstvisie en structuurvisie 2025'

De Toekomstvisie Albrandswaard 2025 bevat de koers die de gemeente wil varen, samengevat in vijf O's: ruimte voor ondernemen (werkgelegenheid), ontspannen (recreatie en toerisme), ontmoeten (het leven in de dorpen) en ontplooiën ('een leven lang leren'). Een vijfde O, ontketenen, heeft betrekking op de rol van de gemeente: niet alles zelf doen, maar initiatieven van burgers en partners ondersteunen en begeleiden. Co creatie (samen bedenken) en zelforganisatie staan daarbij centraal. Ten aanzien van 'Ontmoeten' is opgenomen:

*'In elk dorp zijn voldoende speelplekken voor kleinere kinderen, gebruik makend van de groene en waterrijke omgeving.'*

### Speelruimteplan 2010-2020

In het Speelruimteplan 2010-2020 'Samen Ruimte Maken' legt Albrandswaard de basis om het beleid voor en de analyse van de speelruimte zoals opgenomen in het collegeprogramma en de overige (beleids)notities ten behoeve van de openbare ruimte in het algemeen en speelruimtes in het bijzonder verder te ontwikkelen en vorm te geven. Het primaire doel van het Speelruimteplan 2010-2020 is te komen tot een praktisch plan dat recht doet en invulling geeft aan het belang van spel, sport en ontmoeting in de openbare ruimte van Albrandswaard in de periode 2010 tot 2020. Het plan geeft de gemeente kaders om gebruikers en omwonenden in het plannings- en uitvoeringsproces invloed te geven op de ruimte voor spelen en ontmoeten.

In het speelruimteplan wordt aan de hand van een visie, beleidsspeerpunten, normen voor speelruimte, stedenbouwkundige opzet en de leeftijdsopbouw in de wijken een analyse gemaakt van de speelruimte. Aan de hand van deze analyses zijn maatregelen op plek- en wijkniveau benoemd. Ook de financiële consequenties van de maatregelen zijn in het plan op hoofdlijnen weergegeven. De kern achter het Speelruimteplan 2010 – 2020 is dat bestuur en ambtenaren met burgers willen samenwerken om meer ruimte te maken voor spel-, sport- en ontmoeting. Hierbij staat de volgende visie voorop:

*De gemeente Albrandswaard zal speelruimte realiseren waar alle kinderen kunnen spelen, waar alle bewoners een stem in hebben gehad en waar ontdekken, ontmoeten en ontwikkelen centraal staat voor alle leeftijden in een groene en waterrijke omgeving.*



## Beheerplan Openbare Ruimte 2016 – 2020

Het Beheerplan Openbare Ruimte wordt vastgesteld voor een periode van 4 jaar. Het Beheerplan Albrandswaard 2016-2020 beschrijft het beheer van verhardingen, civiele kunstwerken, groen, speelgelegenheden, openbare verlichting en watergangen. Dit zijn de kapitaalgoederen van de gemeente.

In het beheerplan zijn tevens de kosten opgenomen die gemaakt moeten worden om de openbare ruimte te onderhouden binnen de wettelijke kaders en de met de gemeenteraad afgesproken beleidskaders. Uitgangspunt voor het onderdeel speelvoorzieningen van het beheerplan vormt het Speelruimteplan 2010-2020. Het beheerplan houdt rekening met het terugbrengen van het investeringskrediet van speelvoorzieningen met € 59.000,- per jaar. Dit krediet was voornamelijk bedoeld voor incidentele aanpassingen aan de speelvoorzieningen.

Tabel 2

Investeringskrediet		2016	2017	2018	2019	2020
Speelvoorzieningen	Was	59.000	59.000	59.000	59.000	59.000
	Wordt	0	0	0	0	0

Gegevens uit Beheerplan Openbare Ruimte 2016 - 2020 Albrandswaard

De belangrijkste reden voor het laten vervallen van het investeringskrediet van € 59.000 per 2016 is dat er naast het investeringskrediet ook een reserve speelruimteplan beschikbaar is van bijna € 335.000,-. Deze reserve is bedoeld om piekjaren op te vangen omdat een aantal locaties, zoals Portland, in dezelfde periode is gebouwd met als gevolg dat in een relatief kort tijdsbestek er ook veel toestellen vervangen moeten worden. De reserve is dus bedoeld om gedurende deze 'piekperiode' de speeltoestellen te kunnen vervangen.

In hoofdstuk 7 (speelvoorzieningen) van het Beheerplan is opgenomen dat de vervangingswaarde van de speeltoestellen, speelprikkels en veiligheidsondergronden en meubilair € 2.269.325 bedraagt.

Het beleid van Albrandswaard is gericht op het behouden en versterken van de dorps karakteristieke kwaliteit waarbij een groene omlijsting in de polders en het groen in de kernen een belangrijke rol speelt.

### Vervangingen van speeltoestellen

De gemiddelde levensduur van speeltoestellen bedraagt 12 jaar. Daarbij is geen rekening gehouden met vandalisme, wel met slijtage door intensief gebruik en speelschade. De speelvoorzieningen worden vervangen aan de hand van een flexibel vervangingsschema, waarbij de budgetten voor de vervanging vrijkomen in het theoretische vervangingsjaar. Het moment van de daadwerkelijke vervanging van een speeltoestel wordt mede bepaald door de technische staat van het toestel. Gestreefd wordt om speelplekken zo veel mogelijk in zijn geheel te renoveren. Dit biedt immers nieuwe kansen om de inrichting nog beter te laten aansluiten op de vraag en het gewenste gebruik.

### Participatie

Albrandswaard streeft ernaar om de daadwerkelijke gebruikers bij de inrichting te betrekken. Bij kleine aanpassing worden bewonersbrieven in de buurt verzonden. De gemeente ontwerpt veelal twee varianten. De kinderen kunnen via een link, welke vermeld is op de bewonersbrief, op de gemeentelijke website aangeven welke variant hun voorkeur heeft. Het meest gekozen ontwerp wordt uitgevoerd. Bij grotere, ingrijpende projecten wordt een bewonersbijeenkomst georganiseerd.

### Onderhoud

In het Beheerplan wordt onderscheid gemaakt tussen dagelijks onderhoud en planmatig onderhoud.

Bij het dagelijks onderhoud gaat het om werkzaamheden die routinematig (één of meerder keren per maand) worden uitgevoerd zoals het verwijderen klein onderhoud en reparaties aan speeltoestellen. Voor dagelijks onderhoud is een bedrag opgenomen van € 20.000,- per jaar.

Bij planmatig onderhoud gaat het om het in stand houden van de speelplaatsen, visuele controle (om de 2 á 3 weken) functionele inspectie (3x per jaar) en Veiligheidsinspectie (1x per jaar). Voor inspectievervangingen en bodemonderhoud is een totaalbedrag gereserveerd van € 145.000,- per jaar. De begrote onderhoudskosten liggen vanaf 2017 jaarlijks ongeveer € 50.000, lager dan de raming. Vanaf 2017 gaat het onderhoudsbudget naar beneden met 30.000 per jaar.

Tabel 3

Planmatig onderhoud	2016	2017	2018	2019	2020
Raming inspectiekosten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Begroot inspectiekosten	12.780	12.476	12.601	12.601	12.601
<i>Vershil</i>	-2.220	-2.524	-2.399	-2.399	-2.399
Raming vervangingen	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Raming bodemonderhoud	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<i>Totaal geraamd*</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>
Begroot onderhoudskosten	112.820	81.101	82.524	82.524	82.524
<b>Vershil</b>	-17.180	-48.899	-47.476	-47.476	-47.476

Gegevens uit Beheerplan Openbare Ruimte 2016 - 2020 Albrandswaard

Bij het opstellen van het beheerplan is afgesproken dat in 2017 een nieuwe financiële planning gemaakt wordt waarin het wegvallen van het investeringsbudget, de vermindering van het budget onderhoudskosten en de reserve speelvoorzieningen worden meegenomen. Vanuit de vakafdeling is aangegeven dat er ten aanzien van de schoolpleinen en de speeltoestellen die hierop staan nog vaak onduidelijk is wie welke beheerstaken en (vervangings-) investeringen uitvoert en betaalt.

### Civieltechnische randvoorwaarden

Binnen de gemeente Albrandswaard werken verschillende partijen, zoals ontwikkelaars, aannemers en diverse afdelingen van de gemeente aan de inrichting van de openbare ruimte. Openbare ruimte wordt gedefinieerd als terrein met een openbaar karakter, waarvan is bepaald dat het beheer en onderhoud bij de gemeente berust of na oplevering aan de gemeente wordt overgedragen. In het document civieltechnische randvoorwaarden zijn de civieltechnische randvoorwaarden en kwaliteitseisen, alsmede enkele stedenbouwkundige randvoorwaarden ten behoeven van het inrichten van de openbare ruimte vastgelegd. Het document is bedoeld om de ontwikkelende partij in staat te stellen hun inrichtingsplannen te ontwerpen en te realiseren, waarbij de kwaliteit van de openbare ruimte binnen gemeente Albrandswaard wordt gewaarborgd. In 5.13.3 is ten aanzien van speelvoorzieningen opgenomen:

*'Voor het plaatsen van speelvoorzieningen dient het speelruimteplan als uitgangspunt. De keuze voor de toe te passen speeltoestellen geschiedt in overleg met de toekomstige bewoners en de gemeente Albrandswaard. Voor de overdracht laat de ontwikkelende partij de speelvoorzieningen keuren door een onafhankelijke ter zake kundige partij. Het aanbrengen van speelvoorzieningen in het openbaar gebied dient te allen tijde te worden getoetst aan het bestemmingsplan. Wanneer het aanbrengen van speelvoorzieningen niet binnen het bestemmingsplan past, dient een vrijstellingsprocedure te worden doorlopen.'*

### **Schoolpleinen**

In Albrandswaard zijn vrijwel alle schoolpleinen, in overleg met de schoolbesturen, openbaar toegankelijk gemaakt. Alleen de Don Bosco school beheert haar schoolplein zelf. De gemeente is verantwoordelijk voor het (klein) onderhoud van de speeltoestellen op de schoolpleinen. De scholen doen het onderhoud aan de pleinen. Albrandswaard heeft gekozen voor een sobere en onderhoudsvrije inrichting van de schoolpleinen. In het Speelruimteplan 2010 - 2020 is uitgegaan van de aanwezigheid van de speelvoorzieningen op de schoolpleinen en het onderhoud hiervan door de gemeente. Het openbaar toegankelijk zijn van de schoolpleinen is van belang, omdat hiermee voldoende speelvoorzieningen voor kinderen in de wijken kunnen worden aangeboden. Tevens doen de schoolpleinen op een natuurlijke manier dienst als ontmoetingsplek voor kinderen. Het openbaar toegankelijk zijn van de schoolpleinen heeft wel extra vandalisme tot gevolg, omdat buiten de schooltijden geen toezicht kan worden uitgeoefend op de speelvoorzieningen. Hier staat tegenover dat in de woonwijken rond de scholen minder speelplaatsen nodig zijn, hetgeen een besparing oplevert.

Albrandswaard beschikt niet over een afzonderlijke Notitie Schoolpleinen waarin concrete afspraken tussen de gemeente en de schoolbesturen zijn vastgelegd over alle spelonderdelen van het schoolplein.

Een belangrijke reden hiervoor is dat de voorkeur wordt gegeven aan structureel overleg tussen de schoolbesturen en de gemeente over lopende zaken waaronder het onderhoud van de speelvoorzieningen op de schoolpleinen. Het kleinschalige karakter van Albrandswaard maakt het ook mogelijk om op informele wijze de lopende zaken uit te voeren en eventuele problemen in goed overleg op te lossen.

### **Conclusie**

Albrandswaard beschikt over een aantal (beleids)notities waarin visies en uitgangspunten ten aanzien van speelvoorzieningen zijn opgenomen. In het collegeprogramma en de Structuurvisie zijn de uitgangspunten in algemene bewoordingen opgenomen. In het Speelruimteplan 2010 - 2020 worden de visie en de uitgangspunten uit het collegeprogramma geconcretiseerd in beleidsstappen. Deze beleidsstappen zijn vervolgens verder uitgewerkt in het beheerplan 2016 - 2020. Vanaf 2016 is het investeringskrediet van € 59.000 per jaar komen te vervallen. De komende jaren zal de reserve speelruimte (€ 335.000 per 31 december 2015) worden afgebouwd. De beheerder speelvoorzieningen heeft aangegeven dat er in 2017 een evaluatie zal plaatsvinden van het aantal speelplekken en speeltoestellen en de benodigde budgetten. Albrandswaard beschikt niet over een notitie schoolpleinen. Lopende zaken en eventuele problemen worden doorgaans opgelost tijdens de periodieke contacten tussen de scholen en de gemeente.

### **2.3 Is het mogelijk om door middel van de beleidsnotities en/of aanvullend beleid sturing te geven aan de uitgaven?**

Albrandswaard beschikt over diverse beleidsnotities ten aanzien van jeugd en speelvoorzieningen. Deze zijn in paragraaf 2.2 toegelicht. De belangrijkste nota ten aanzien van speelvoorzieningen is het Speelruimteplan 2010 – 2020. In het Speelruimteplan geeft Albrandswaard zijn ambitie weer ten aanzien van speelvoorzieningen. Het beleid wordt vervolgens geconcretiseerd in de verschillende beleidsnotities die verwant zijn met de Openbare ruimte, Jeugd en Welzijn.

De beheerder speelvoorzieningen kan binnen de toegekende bevoegdheden en de beschikbare budgetten, in samenwerking met de afdelingen die verantwoordelijk zijn voor het (dagelijks) onderhoud, zelfstandig de speelplaatsen (her)inrichten.

Omdat bij het herinrichten van speelterreinen in woonwijken vaak verschillende partijen betrokken zijn, zoals oudere jeugd, jongere jeugd, bewoners met en zonder kinderen, enzovoorts, kan het voorkomen dat niet iedereen het eens is met het uiteindelijk genomen besluit. De beheerder speelvoorzieningen, projectleiders en overige betrokken afdelingen moeten als uitvoerend vertegenwoordiger van de gemeente de bewoners informeren over de inrichting van de speelvoorziening in hun wijk. Uitgangspunt hierbij is de participatie van burgers. De gemeente ontwerpt veelal twee varianten. De kinderen kunnen via een link op de gemeentelijke website aangeven welke variant hun voorkeur heeft. Het meest gekozen ontwerp wordt uitgevoerd. Bij grotere, ingrijpende projecten wordt een bewonersbijeenkomst georganiseerd.

### **Begroting**

Albrandswaard is een gemeente die veel investeert in jeugd, de kwaliteit van de buitenruimte en in burgerparticipatie. Bij de verschillende begrotingsonderdelen (programma's) zijn dit terugkerende thema's. Albrandswaard streeft ernaar om een zo aantrekkelijk mogelijk en duurzaam woon- en leefklimaat te realiseren voor al haar inwoners. Dit thema komt dan ook in de begrotingen tot uiting. In de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen van de begroting 2017 wordt als volgt ingegaan op de speelvoorzieningen:

#### *“Spelen*

Alle speelruimten en speeltoestellen zijn beoordeeld en afgezet tegen de demografische ontwikkelingen binnen de gemeente. Dit is verwoord in het door de raad vastgestelde Speelruimteplan 2010 - 2020. De afgelopen jaren is met het door de raad beschikbaar gestelde budget een inhaalslag gemaakt met het plaatsen van speeltoestellen en het herinrichten van speellocaties. Deze inhaalslag is grotendeels gerealiseerd en het benodigde budget is niet meer noodzakelijk. Met behulp van de beschikbare exploitatiemiddelen en de reserve speelruimteplan kunnen we het beheer en onderhoud uitvoeren aan alle huidige speelterreinen en incidenteel nieuwe toestellen plaatsen en uitbreiden.

#### Kwaliteit:

Door de beschikbaar gestelde budgetten en een planmatige onderhoudsaanpak is de kwaliteit toegenomen en kunnen we deze ook blijven garanderen.”

### **Conclusie:**

De raad kan invloed uitoefenen op de budgetten voor speelvoorzieningen. De afgelopen jaren is dit ook gebeurd, bijvoorbeeld door het vaststellen van het speelruimteplan 2010 - 2020, de tussentijdse financiële rapportages, de begroting en overige beleidsstukken. Nadat het beleid eenmaal is vastgesteld heeft de vakafdeling de bevoegdheid om de speelvoorzieningen (op schoolpleinen en speelplaatsen) te onderhouden en te beheren binnen de door de raad en het college vastgestelde kaders. Uit het onderzoek is gebleken dat de vakafdeling hier professioneel en zorgvuldig mee omgaat. De beheerder speelvoorzieningen moet door middel van een goede communicatie en inspraakprocedure de verschillende belanghebbenden in een wijk zoveel mogelijk tegemoet komen.

## 2.4 In hoeverre ligt de doelgroep voor speeltoestellen in lijn met de beoogde doelgroep?

Bij de vervanging van speelvoorzieningen wordt rekening gehouden met de doelgroep van de speelplek en de gewenste speelmogelijkheden, waarbij de benodigde speelfuncties en de actuele bevolkingssamenstelling van de buurt in ogenschouw worden genomen. Ook wordt het type woonhuizen in een wijk meegenomen bij het inrichten van een speelvoorziening. (bijvoorbeeld: staan er in een wijk relatief veel seniorenwoningen of juist veel nieuwbouw eengezinswoningen?) Bepalend voor vervanging zijn onder andere de veiligheidsinspecties die periodiek plaatsvinden en een evaluatie van alle speelplekken eens in de vijf jaar. Er vindt dus voortdurend een afweging plaats tussen noodzaak van vervanging, de actuele bevolkingssamenstelling in de wijk en de beschikbare budgetten. Gestreefd wordt om speelplekken zo veel mogelijk integraal te (her)inrichten. Dit biedt immers nieuwe kansen om de inrichting nog beter te laten aansluiten op de huidige vraag en het gewenste gebruik in de wijk. Hoewel de vakafdeling alle omwonenden en specifieke doelgroepen betreft bij de beoogde (her)inrichting van speelplaatsen is de ervaring dat nooit iedereen tevreden kan zijn met de uiteindelijke beslissing ten aanzien van een speelvoorziening, omdat deze het algemeen belang dient. Hier komt bij dat vaak bij een besluit over de aanleg van een nieuwe speelvoorziening vooruitgedacht moet worden voor een periode van 12 jaar.

### Conclusie

Geconcludeerd kan worden dat de aangeboden speelvoorzieningen aansluiten bij de bevolkingssamenstelling en afgestemd worden op de bestaande behoefte. Het is echter niet mogelijk om het altijd iedereen naar de zin te maken. De beheerder speelvoorzieningen moet een keuze maken tussen huidige bevolkingssamenstelling, toekomstige bevolkingssamenstelling, specifieke verzoeken van een aantal omwonenden, beschikbare budgetten en de staat waarin de verschillende bestaande speeltoestellen zich bevinden.

## 2.5 Budget

### 2.5.1 Op welke wijze komt het budget tot stand?

Het budget ten aanzien van speeltoestellen wordt voornamelijk bepaald door de afschrijvingstermijn van de speeltoestellen (vervanging op termijn) en door het jaarlijks onderhoud.

#### Op basis van afschrijving:

Uit ervaring en productspecificaties blijkt dat de gemiddelde levensduur van speeltoestellen en valondergronden ongeveer 12 jaar is. Daarbij is geen rekening gehouden met vandalisme, wel met slijtage door intensief gebruik en speelschade. De speelvoorzieningen worden vervangen aan de hand van een flexibel vervangingsschema, waarbij de budgetten voor de vervanging vrijkomen in het theoretische vervangingsjaar. Het moment van de daadwerkelijke vervanging van een speeltoestel wordt mede bepaald door de technische staat van het toestel. Gestreefd wordt om speelplekken zo veel mogelijk in zijn geheel te renoveren. Dit biedt immers nieuwe kansen om de inrichting nog beter te laten aansluiten op de vraag en het gewenste gebruik.

#### Op basis van onderhoud:

Het budget voor het onderhoud ligt bij de afdeling Bovenwijken Beheer van het Domein Beheer en Onderhoud. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen dagelijks onderhoud en planmatig onderhoud. In het beheerplan van Albrandswaard wordt deze onderdelen als volgt opgenomen:

### Dagelijks onderhoud

Werkzaamheden die routinematig één of meerdere keren per maand worden uitgevoerd. Hieronder valt bv. verwijderen zwerfvuil, onderhoud en reparaties van speeltoestellen.

Dagelijks onderhoud wordt uitgevoerd naar aanleiding van:

- Vastgestelde kwaliteitsniveaus
- Inspecties
- Constateringen (wijkshouw, klachten/meldingen, eigen dienst)

Tabel 4

Dagelijks onderhoud	2016	2017	2018	2019	2020
Raming onderhoudskosten	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Begroot onderhoudskosten (658005/343100)	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
<b>Verschil</b>	0	0	0	0	0

### Planmatig onderhoud

Werkzaamheden die gericht zijn op het in stand houden van de speelplaatsen, visuele controle (om de 2 á 3 weken); functionele inspectie (3x per jaar) en Veiligheidsinspectie (1x per jaar).

Planmatig onderhoud wordt uitgevoerd naar aanleiding van:

- Ruimtelijke ontwikkelingen/herinrichtingen
- Planmatig onderhoud van de speelvoorziening (combineren met vervanging wegen/riolering/groen)
- Inspecties
- Constateringen (wijkshouw, klachten/meldingen, eigen dienst)

Tabel 5

Planmatig onderhoud	2016	2017	2018	2019	2020
Raming inspectiekosten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Begroot inspectiekosten	12.780	12.476	12.601	12.601	12.601
<i>Verschil</i>	-2.220	-2.524	-2.399	-2.399	-2.399
Raming vervangingen	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Raming bodemonderhoud	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
<i>Totaal geraamd*</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>	<i>130.000</i>
Begroot onderhoudskosten	112.820	81.101	82.524	82.524	82.524
<b>Verschil</b>	-17.180	-48.899	-47.476	-47.476	-47.476

Tot voor kort werden de keuringen van de speeltoestellen en het besluit voor vervanging uitbesteed aan derden. Hierbij had Albrandswaard wel de mogelijkheid om in te loggen op het beheersysteem om de stand van zaken te beoordelen. Na het beëindigen van de overeenkomst met deze externe partij bleek dat het vervangingsschema voor de speeltoestellen niet actueel was. Inmiddels zijn alle speeltoestellen opnieuw in kaart gebracht en is het dataprogramma voor het beheer compleet. De volgende stap is het in kaart brengen van de financiële consequenties van het noodzakelijke beheer en onderhoud van de speeltoestellen en de hiervoor benodigde toekomstige budgetten.

## Conclusie

De budgetten ten aanzien van speelvoorzieningen komen tot stand op basis van afschrijving en onderhoud. Tot een aantal jaren geleden werden keuringswerkzaamheden ten aanzien van de speeltoestellen uitbesteed aan derden. Inmiddels heeft Albrandswaard deze werkzaamheden weer in eigen beheer. Hierbij is een achterstand ingelopen ten aanzien van de vervangingschema's van de speeltoestellen. Door de verantwoordelijke regisseur is aangegeven dat er op dit moment (nog) geen rechtstreeks koppeling is tussen het aantal speeltoestellen, de staat van onderhoud en de hiervoor benodigde budgetten. Uitgaven worden uit de bestaande regulier budgetten gedaan. Deze waren tot op heden voldoende om het beheer en onderhoud uit te voeren. Wel zijn een aantal budgetten opgeheven (investeringsbudget) of gewijzigd. (planmatig onderhoud). In 2017 moet een actueel beeld komen van het toekomstig benodigd budget.

### 2.5.2 Blijven het beheer en onderhoud van speeltoestellen binnen het beschikbare budget?

Het moment van de daadwerkelijke vervanging van een speeltoestel wordt mede bepaald door de technische staat van het speeltoestel. Als een speeltoestel na de gestelde economische afschrijvingstermijn nog één of meerdere jaren veilig kan functioneren, kan de vervanging worden uitgesteld. Als blijkt dat een speeltoestel voor de gestelde economische afschrijvingstermijn niet meer veilig is of de onderhoudskosten te hoog worden, bijvoorbeeld door vandalisme, dan moet de vervanging eerder worden uitgevoerd. Het blijkt dus in de praktijk niet altijd mogelijk om exact het vervangingsmoment te bepalen. Een toestel dat eigenlijk zou moeten worden vervangen maar nog geen gebreken of slijtage vertoont kan wellicht nog een aantal jaren mee. Hier staat tegenover dat het voor kan komen dat op een speelterrein met veel verouderde speeltoestellen die aan vervanging toe zijn, ook een nog bruikbaar speeltoestel wordt vervangen zodat het hele terrein in één keer kan worden heringericht. Vanuit de vakafdeling is aangegeven dat bij de herinrichting van een speelplaats de planning van de investering mede wordt bepaald door het in dat jaar beschikbare vervangingsbudget.

In 2016 was er voldoende budget voor beheer en onderhoud van de speeltoestellen. Hierbij dient wel opgemerkt te worden dat één geplande vervanging van een speellocatie door tijdsgebrek niet kon worden uitgevoerd. Begin 2017 is het speelruimteplan door een extern bureau opnieuw tegen het licht gehouden. Hierbij is ook een inventarisatie gemaakt van alle speelvoorzieningen in Albrandswaard. De definitieve resultaten van deze inventarisatie en de gevolgen hiervan voor de budgetten zal in de loop van 2017 verder worden uitgewerkt. In maart 2017 is tevens een nieuwe beheerder speelvoorzieningen voor Albrandswaard aangesteld. Deze beheerder moet de komende jaren het speelvoorzieningen beleid voor Albrandswaard verder uitwerken alsmede de bijbehorende budgetten.

## Conclusie

Het onderhoud en de vervanging van speeltoestellen is de afgelopen jaren binnen de hiervoor benodigde budgetten gebleven. Begin 2017 is door een extern bureau een evaluatie/inventarisatie gedaan van het speelruimteplan. Tevens is per 1 maart een nieuwe beheerder speelvoorzieningen aangesteld. De nieuwe beheerder zal het komende jaar de resultaten van de evaluatie/inventarisatie verder uitwerken en de budgettaire gevolgen in beeld brengen. Uit de lopende evaluatie zal moeten blijken of een afname van de budgetten in de toekomst zal leiden tot een afname van de kwaliteit van de speelvoorzieningen.

### 2.5.3 Is het budget voldoende gezien de doelen van beleid.

Met name bezuinigingen in de begroting 2017 en het beheerplan hebben er toe geleid dat de bestaande budgetten op dit moment lager zijn dan voor 2016. Hierbij is wel bepaald dat de reserve speelvoorzieningen ad. € 335.000 kan worden aangewend voor beheer en onderhoud.

Het realiseren van de doelstellingen ten aanzien van speeltoestellen is een dynamisch proces. Zo zijn er soms gedurende een bepaalde periode pieken per wijk. De beheerder speelvoorzieningen moet dus zorgvuldig omgaan met de beschikbare budgetten. De vervanging van speeltoestellen vindt plaats aan de hand van veiligheidscontroles die periodiek plaatsvinden en een evaluatie die eens in de vijf jaar plaatsvindt. Bij het nemen van besluiten om speelplaatsen te renoveren is tevens het beschikbare budget leidend. Begin 2017 heeft een evaluatie/inventarisatie plaatsgevonden door een extern bureau en vanaf maar is een nieuwe beheerder speelvoorzieningen aangesteld.

#### Conclusie

De afgelopen jaren zijn de budgetten met betrekking tot het beheer en de vervanging van speeltoestellen nagenoeg gelijk gebleven. De begin 2017 uitgevoerde evaluatie zal moeten uitwijzen of het mogelijk blijft om in de toekomst het bestaande areaal uit te breiden en de kwaliteit (ook veiligheid) te waarborgen. De reserve speelruimteplan van 335.000 euro moet het mogelijk moeten maken om de komende jaren het wegvallen van het budget van 59.000 euro voor investeringen op te vangen. De nieuwe beheerder speelvoorzieningen zal in de loop van 2017 de bevindingen van de evaluatie /inventarisatie verder uitwerken en nagaan in hoeverre de bestaande budgetten toereikend zijn voor de door de raad vastgestelde beleidsdoelstellingen.

### 2.6 Aanbesteding

Bij de aanbesteding van speelvoorzieningen vindt een onderverdeling plaats in:

- De aanleg van de speelvoorziening.
- Het onderhoud van de speelvoorziening.
- Levering van de speelvoorziening.

De aanleg, het onderhoud en de levering van speelvoorzieningen worden alle drie via de BAR-organisatie afzonderlijk aanbesteed.

#### OMOP

In 2016 hebben twee aanbestedingen plaatsgevonden, namelijk de aanbesteding voor de aanleg van speelvoorzieningen en een aanbesteding voor het onderhoud van speelvoorzieningen. Beide aanbestedingen hadden betrekking op een 'Overeenkomst Met Open Posten' (OMOP). Dit betekent dat er bij het afsluiten van een contract met een leverancier/aannemer een aantal posten optioneel zijn. De reden hiervoor is dat de kosten van speelvoorzieningen afhankelijk zijn van zaken als locatie in de wijk en soort speeltoestellen. Het is dus van belang dat de afgesloten contracten ruimte bieden voor maatwerk.

In elk contract worden bedragen opgenomen per uit te voeren soort werkzaamheden. Wanneer de gemeente gebruik wenst te maken van een aantal werkzaamheden geeft zij hiervoor opdracht aan de uitvoerder. Deze voert vervolgens de opdracht uit conform contractuele afspraak en tegen de vaste tarieven uit het contract. Bij een OMOP is het mogelijk om meerdere contracten af te sluiten.



### **Aanleg van speelvoorzieningen**

Uit het oogpunt van concurrentie (prijs) en kwaliteit heeft de BAR-organisatie namens de gemeente Albrandswaard ervoor gekozen om voor het aanleg van de speelvoorziening zaken te doen met meerdere uitvoerders. Zij voeren de werkzaamheden ten aanzien van de aanleg van het groen en de bestrating, dus het speelterrein zelf, uit.

### **Onderhoud van speelvoorzieningen**

Naast de aanbesteding voor de aanleg van speelvoorzieningen heeft in 2016 nog een tweede aanbesteding plaatsgevonden voor het onderhoud van de speelvoorzieningen. Het betreft hier groot onderhoud<sup>1</sup> van bepaalde onderdelen van speelplaatsen zoals de valondergronden en de trapveldjes. Ook hier zijn contracten met meerder aannemers afgesloten.

### **Levering van de speelvoorzieningen**

De aanbesteding voor het leveren en plaatsen van de speeltoestellen heeft in 2013 plaatsgevonden. Bij de aanbestedingen van nieuwe speeltoestellen wordt een onderverdeling gemaakt in 'natuurlijk' spelen en 'eigentijds/traditioneel' spelen. De aanbesteding heeft geleid tot contracten met 4 leveranciers. Zij leveren en plaatsen de speeltoestellen op bestelling. De leveranciers bieden elk verschillende typen speeltoestellen aan.

### **Evaluatie van de werkzaamheden**

Vanuit de vakafdeling is aangegeven dat het proces van het gunnen van een opdracht aan één van de aannemers een belangrijk onderdeel is voor het krijgen van de beste kwaliteit en de mate van 'ontzorgen'<sup>2</sup> door de aannemer. Hiervoor is wel een intern controlesysteem nodig voor het toezicht houden op de werklocatie en de controle van de facturen.

Er wordt momenteel gewerkt aan het inrichten van een evaluatieproces van alle werken die de aannemers uitvoeren. Hiermee wordt voorkomen dat de een aannemer de werkzaamheden niet 100% conform de contractuele afspraken uitvoert en in rekening brengt. Deze evaluatie maakt ook onderdeel uit van de afgesloten contracten.

Het gunnen van een opdracht bij een OMOP is vrijblijvend maar uit het oogpunt van concurrentie is het in de praktijk ongewenst om al het werk steeds aan één aannemer gunnen. Contractueel is met de aannemers afgesproken dat wanneer zij Albrandswaard 'ontzorgen' de aannemer bonuspunten krijgt. Veel bonuspunten zorgt er in de toekomst voor dat de aannemer extra opdrachten krijgt toegewezen.

### **Conclusie**

Door het aanbesteden van de aanleg, het onderhoud en de levering van speeltoestellen in de vorm van OMOP's beschikt de gemeente over flexibele contracten met aannemers en leveranciers tegen de beste aanbestedingsprijs. Hoewel er goede contracten zijn afgesloten met de diverse aannemers en leveranciers is het belangrijk dat door toezicht en evaluatie ook daadwerkelijk vastgesteld wordt of alle prijs- en kwaliteitsafspraken zijn nagekomen. Deze evaluatie is ook opgenomen in de afgesloten contracten met de leveranciers. Het systeem van evalueren is vanaf 2017 in werking getreden na de laatste aanbestedingen in 2016.

---

<sup>1</sup> Het dagelijks klein onderhoud wordt door de eigen dienst van de BAR-organisatie uitgevoerd.

<sup>2</sup> Het ontzorgen houdt in dat de aannemer de gemeente Albrandswaard zoveel mogelijk (extra) werk ontnemt.

### 3 Eindconclusie / aanbevelingen

#### Eindconclusie

Er is onderzoek gedaan naar de processen van beleid, uitvoering en aanbesteding van speelvoorzieningen in Albrandswaard. Geconcludeerd kan worden dat Albrandswaard beleid heeft geformuleerd ten aanzien van onderhoud, plaatsen en vervanging van speelvoorzieningen. In het collegeprogramma en de Structuurvisie zijn de uitgangspunt van dit beleid in algemene bewoordingen opgenomen. In het Speelruimteplan 2010 – 2010 zijn de uitgangspunten van het collegeprogramma en de Integrale visie openbare ruimte verder uitgewerkt en geconcretiseerd. Nadat het beleid is vastgesteld heeft de vakafdeling de bevoegdheid om de speelvoorzieningen te onderhouden en te beheren binnen de door de raad en het college vastgestelde kaders.

De aangeboden speelvoorzieningen sluiten aan bij de bevolkingssamenstelling en zijn afgestemd aan de bestaande behoefte. De beheerder speelvoorzieningen moet een keuze maken tussen huidige bevolkingssamenstelling, toekomstige bevolkingssamenstelling en verzoeken van omwonenden. In een aantal gevallen is het niet 100% mogelijk om alle belanghebbenden tevreden te stellen.

De gemeente is naast het onderhoud van de speeltoestellen op de schoolpleinen ook verantwoordelijk voor de vervanging ervan. Albrandswaard beschikt niet over een notitie Schoolpleinen waarin afspraken zijn opgenomen tussen de schoolbesturen en de gemeente. Eventuele lopende zaken worden in overleg met de schoolbesturen opgelost.

De budgetten ten aanzien van speelvoorzieningen komen tot stand op basis van afschrijving en onderhoud. De budgetten voor het dagelijks onderhoud aan speelvoorzieningen zijn toereikend. De begrote bedragen ten aanzien van vervanging en uitbreiding van speelvoorzieningen zijn de afgelopen jaren min of meer gelijk gebleven maar niet allemaal meer actueel. De reserve speelvoorzieningen van 335.000 euro wordt de komende jaren afgebouwd. Hiermee wordt het wegvallen van het investeringsbudget van 59.000 euro opgevangen. In 2017 is een nieuwe beheerder speelvoorzieningen aangesteld. Tevens is een nieuwe inventarisatie van de bestaande speelvoorzieningen uitgevoerd. Door het aanbesteden van de aanleg, het onderhoud en de levering van speeltoestellen in de vorm van OMOP's beschikt de gemeente over flexibele contracten met aannemers en leveranciers tegen de beste aanbestedingsprijs. Vanaf 2017 is een systeem van evalueren in werking getreden. Hierbij maakt de aannemer/leverancier die goed presteert meer kans op vervolgoopdrachten.

#### Aanbeveling 1

Zorg ervoor dat er jaarlijks bij de begrotingsbesprekingen een helder rekenmodel is waarin exact is opgenomen welk budget er nodig is voor (vervangings)investeringen.

*(Een berekening dient dus plaats te vinden op basis van het bestaande en toegevoegde areaal en niet op basis van de bestaande budgetten. De raad en college kunnen vervolgens besluiten om de budgetten eventueel aan te passen.)*

#### Aanbeveling 2

- Evalueer de werkzaamheden die zijn uitgevoerd als onderdeel van de 'OMOP contracten' ten aanzien van de (her)inrichting van speelvoorzieningen telkens na het uitvoeren van elke opdracht.
- Beoordeel eind 2017 of de bestaande evaluatie voldoende is en pas deze zo nodig aan ten behoeve van de eerstvolgende contractverlenging/aanbesteding.

*(Hierdoor worden de uitvoerders scherp gehouden om de afgesproken kwaliteit en prijs te leveren.)*